

Rassegna del 27/09/2018

LAVORO

| | | | | |
|------------|----------------------------|---|---|----|
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | La Consulta bocchia il Jobs act sull'indennità di licenziamento | Marro Enrico | 1 |
| 01/10/2018 | Economy | Stop ai sans travail da 6 mila euro al mese | Corsetino Giuseppe | 2 |
| 27/09/2018 | Italia Oggi | Migranti, lavoro più facile | Oliveri Luigi | 3 |
| 27/09/2018 | Italia Oggi | Sgravi alla solidarietà, via al conguaglio | De Lellis Carla | 4 |
| 27/09/2018 | Messaggero | Intervista a Michele Tiraboschi - «Ora si rischia il caos totale e mancano politiche attive» | Franzese Giusy | 5 |
| 27/09/2018 | Panorama | Sicilia La fabbrica dell'accoglienza | Rossitto Antonio | 6 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | Confindustria e sindacati: attuare le norme per la rappresentanza | Pogliotti Giorgio | 12 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | Credito Parte la staffetta generazionale con part time per gli over 60 - Staffetta generazionale in banca Arriva il part time per gli over 60 | Casadei Cristina | 13 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | Crisi profonda delle costruzioni, a rischio 0,5% del Pil e 25mila posti - Costruzioni, crisi da 0,5% del Pil | Filippetti Simone - Galvagni Laura - Mangano Mariagia | 15 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | Il giudice acquista più potere nel decidere la tutela crescente | G.Fal. - M.Pri. | 18 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | L'analisi - Senza parametri certi si rischia di creare disuguaglianze | Falasca Giampiero | 19 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | L'assunzione infragruppo non blocca il bonus impatriati | Gaiani Luca | 20 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | Licenziamenti, indennizzi bocciati - Indennizzo per i licenziamenti: illegittimo il criterio-anzianità | Tucci Claudio | 21 |
| 27/09/2018 | Stampa | La Consulta bocchia l'indennità di licenziamento | Baroni Paolo | 23 |

POLITICHE DEL LAVORO

| | | | | |
|------------|-----------------------------------|--|----------------------|----|
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | Il retroscena - Il pressing sul bilancio che porta 10 miliardi di deficit aggiuntivo | Sensini Mario | 24 |
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | Il retroscena - Subire il diktat o gettare la spugna Il ministro davanti al bivio decisivo | Marro Enrico | 25 |
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | Manovra, sfida a Tria sul deficit - Tria: prima l'interesse della Nazione Ma i 5 Stelle vogliono il deficit al 2,4% | Buzzi Emanuele | 27 |
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | Si prepara un maxi-scontro con l'Ue | Fubini Federico | 29 |
| 27/09/2018 | Giorno - Carlino - Nazione | Reddito di cittadinanza salasso da 10 miliardi Ci potremmo assumere quasi 50mila poliziotti - Reddito di cittadinanza o più sicurezza? | Farruggia Alessandro | 31 |
| 27/09/2018 | Il Fatto Quotidiano | La Consulta bocchia pure mezzo Jobs Act: "È incostituzionale" - Soldi per gli ingiusti licenziamenti: Consulta vs Jobs act | Rotunno Roberto | 33 |
| 27/09/2018 | La Notizia | Intervista a Daniele Pesco - Più deficit per crescere Di Maio e Salvini d'accordo sulla Manovra Che farà Tria? - Non esiste un problema Tria Ma alcuni tecnici remano contro | Pitoni Antonio | 35 |
| 27/09/2018 | Libero Quotidiano | Stasera i numeri della manovra: ultimo assalto di Cinquestelle alla cassa, la Lega frena - Deficit alle stelle per pagare i fannulloni | Iacometti Sandro | 37 |
| 27/09/2018 | Mf | Lega e grillini sfidano Tria | Pira Andrea | 39 |
| 27/09/2018 | Panorama | Giovanni Tria L'uomo più odiato dai 5 Stelle | Puca Carlo | 40 |
| 27/09/2018 | Repubblica | Quarta pagina - Lavoro, su Jobs Act e Cig si ritorna al passato | Mania Roberto | 46 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | Centri impiego, sfida in 3 mesi Oggi trovano il 4% dei lavori | Pogliotti Giorgio | 48 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | Deficit, assedio a Tria Lui resiste: «Con me non oltre l'1,9%» - Deficit, assalto a Tria Lui resiste: «Con me non si va oltre 1,9%» | Trovati Gianni | 49 |

FORMAZIONE

| | | | | |
|------------|----------------|---|------------------|----|
| 01/10/2018 | Economy | Management, in azienda ci vogliono brave persone brave | Galano Dina | 51 |
| 01/10/2018 | Economy | Va' dove ti porta il business. Meglio ancora se in anticipo | Marinetti Marina | 54 |
| 27/09/2018 | Nazione | Lettera. Botta&risposta. Formazione i corsi offerti dalla regione | ... | 55 |

WELFARE E PREVIDENZA

| | | | | |
|------------|--------------------|--|------------------|----|
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | Casse, detassati gli investimenti fino all'8 per cento | Micardi Federica | 56 |
|------------|--------------------|--|------------------|----|

INDUSTRIA 4.0

| | | | | |
|------------|----------------------------------|--|---------------------------------|----|
| 01/10/2018 | Corriere della Sera Style | Lo stile dell'A.I. | Legrenzi Susanna | 57 |
| 01/10/2018 | Economy | Intervista a Roberto Loiola - Il volo di Sirti, dalla posa dei cavi all'intelligenza artificiale | Curiosi Angelo | 59 |
| 01/10/2018 | Economy | La Lombardia si piega ma non si spezza. E va avanti | Venturi Riccardo | 61 |
| 27/09/2018 | Giorno | Milano, la manifattura è 4.0 | Balzarotti Luca | 62 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore nòva.tech | Gli impianti saranno riconfigurabili a piacere | Al.Lo | 65 |
| 27/09/2018 | Stampa Origami | Arrivano i robot da indossare: soffici, deformabili aiutano a camminare | Beccai Lucia - Mazzolai Barbara | 66 |

ECONOMIA

| | | | | |
|------------|----------------------------|--|----------------------------------|----|
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | Le troppe cifre che mancano al decreto su Genova - Quanto costa ricostruire il ponte Il nodo che blocca il decreto | Galluzzo Marco | 69 |
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | L'equilibrio più fragile | Trovato Isidoro | 71 |
| 27/09/2018 | Foglio | Editoriali - L'incertezza (non la crescita) per diritto | ... | 74 |
| 27/09/2018 | Repubblica | Il retroscena - Di Maio: via i tecnocrati, voglio il 2,4 - Di Maio: deficit al 2,4% o via il ministro ma si tenta la mediazione sul 2% | Ciriaco Tommaso - Lopapa Carmelo | 75 |

| | | | | |
|-------------------------------|----------------------------|---|--|------------|
| 27/09/2018 | Repubblica | Intervista a Renato Brunetta - Brunetta "Questo governo amplia il rischio-Paese Il Tesoro terrà la barra dritta" | <i>Colarusso Gabriella</i> | 77 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | Ddl class action, ok in commissione Per le imprese regole ad alto rischio - Accelera la class action Boccia: legge contro le imprese | <i>Negri Giovanni</i> | 78 |
| POLITICA | | | | |
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | Il retroscena - Salvini riunisce i suoi a casa Niente ostacoli alla linea del M5S | <i>Cremonesi Marco</i> | 79 |
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | Intervista a Marcello Foa - «Nuovi direttori per i tg» - «Porterò aria fresca e nuovi direttori dei tg Basta con i settarismi» | <i>Lorenzetto Stefano</i> | 81 |
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | Rai, patto centrodestra-M5S: Foa è presidente | <i>Conti Paolo</i> | 84 |
| 27/09/2018 | Giornale | Il retroscena - Berlusconi: guai a rassegnarsi a un'Italia nell'angolo - Berlusconi: «Non mi rassegnò a un'Italia messa all'angolo» | <i>de Feo Fabrizio</i> | 85 |
| 27/09/2018 | Giornale | Le trame del guru Usa Bannon e gli incontri segreti con Di Maio - Mistero Bannon, «l'amerikano» che appare nei momenti clou | <i>Bracalini Paolo</i> | 86 |
| 27/09/2018 | Repubblica | Genova, rinvio infinito Salvini: neanche io so dov'è ora il decreto | <i>Pucciarelli Matteo</i> | 88 |
| 27/09/2018 | Repubblica | L'ingegnere e le 62 obiezioni che accusano Autostrade - L'ingegnere inascoltato che avvisò Autostrade "Le travi non reggono piu" | <i>Mensurati Marco - Tonacci Fabio</i> | 90 |
| 27/09/2018 | Stampa | Il decreto sul ponte non c'è e Grillo teme la protesta sotto casa - "Che succede con il decreto su Genova?" Grillo preoccupato telefona a Di Maio | <i>Lombardo Ilario - Rossi Emanuele</i> | 92 |
| 27/09/2018 | Stampa | Retroscena - Un manifesto per sconfiggere i populisti Renzi e altri sette leader progressisti provano ad allearsi in vista delle elezioni - Un manifesto per rifondare l'Ue Nasce il fronte contro i sovranisti | <i>Bertini Carlo</i> | 94 |
| COMMENTI ED EDITORIALI | | | | |
| 27/09/2018 | Avvenire | Editoriale - Ma 200mila vi paion pochi? | <i>Seghezzi Francesco - Tiraboschi Michele</i> | 96 |
| 27/09/2018 | Avvenire | L'intervento - Eccellenza fondamentale per lo sviluppo del Paese | <i>Furlan Annamaria</i> | 97 |
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | La Nota - Una forzatura sui conti che potrebbe costare cara | <i>Franco Massimo</i> | 98 |
| 27/09/2018 | Corriere della Sera | Politici che odiano i numeri | <i>Polito Antonio</i> | 99 |
| 27/09/2018 | Foglio | Manifesto contro la politica on demand | <i>Cerasa Claudio</i> | 101 |
| 27/09/2018 | Giornale | Il retroscena - L'analisi - Che rischio se Salvini fa lo struzzo davanti all'incapacità grillina - Che guaio se Salvini fa lo struzzo con i grillini | <i>Minzolini Augusto</i> | 102 |
| 27/09/2018 | Giornale | Rischio Bancarotta | <i>Sallusti Alessandro</i> | 104 |
| 27/09/2018 | Libero Quotidiano | Commento - Di Maio non conta un bel niente neanche per lo spread | <i>Senaldi Pietro</i> | 105 |
| 27/09/2018 | Panorama | La finestra sul cortile - Siate seri | <i>Leone Raffaele</i> | 106 |
| 27/09/2018 | Repubblica | Il punto - Perché regge il tavolo di Conte | <i>Folli Stefano</i> | 107 |
| 27/09/2018 | Repubblica | L'editoriale - I cacciatori di fantasmi | <i>Mauro Ezio</i> | 108 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | Debito, crescita e confronti fuorvianti | <i>Saraceno Francesco</i> | 109 |
| 27/09/2018 | Sole 24 Ore | La trattativa sui conti pubblici e il prezzo per l'unione bancaria | <i>Bastasin Carlo</i> | 110 |
| 27/09/2018 | Stampa | Il commento - Le scomode verità dei conti | <i>Sorgi Marcello</i> | 112 |

La Consulta bocchia il Jobs act sull'indennità di licenziamento

«Incostituzionale legarla all'anzianità». Di Maio: parte lo smantellamento

ROMA Cambia l'indennità di risarcimento sui licenziamenti illegittimi per motivi disciplinari ed economici nelle aziende con più di 15 dipendenti. Il giudice non dovrà più stabilirla in base agli anni di servizio, come dice la legge, ma, fermi restando i limiti minimi e massimi dell'indennità (6-36 mesi di stipendio), deciderà il risarcimento al lavoratore valutando la gravità del singolo caso. Per esempio, un dipendente licenziato in modo pretestuoso e che abbia carichi familiari gravosi (figli disabili, genitori anziani, ecc.) potrebbe vedersi riconosciuto un indennizzo pari a 36 mesi di stipendio anche se assunto da poco, contro i 6 mesi cui avrebbe diritto secondo le norme finora vigenti. Norme introdotte con il Jobs act dal governo Renzi, con una forchetta di indennizzo tra 4 e 24 mesi di stipendio, e recentemente modificate col «decreto dignità» del vicepremier Di Maio, che ha allargato appunto la forchetta a 6-36 mesi. Il cambiamento delle modalità di definizione dell'indennizzo è conseguente alla sentenza della Corte costituzionale che sarà depositata nelle prossime settimane ma di cui ieri è stato anticipato con un comunicato il dispositivo.

La Corte costituzionale, si legge nella nota, ha dichiarato illegittimo il meccanismo «che determina in modo rigi-

do l'indennità spettante al lavoratore ingiustificatamente licenziato. In particolare, la previsione di un'indennità crescente in ragione della sola anzianità di servizio del lavoratore è, secondo la Corte, contraria ai principi di ragionevolezza e di uguaglianza e contrasta con il diritto e la tutela del lavoro sanciti dagli articoli 4 e 35 della Costituzione». Il caso nasce dal licenziamento, nel dicembre 2015, di una lavoratrice che si era rivolta alla Cgil. Su richiesta dei suoi avvocati, Amos Andreoni e Carlo De Marchis, il tribunale aveva rinviato la questione alla Consulta, che ha appunto dichiarato incostituzionale il criterio rigido dell'anzianità di servizio, restituendo al giudice autonomia nella determinazione dell'indennizzo, sia pure entro la forchetta 6-36 mesi.

«Una decisione importante per la dignità dei lavoratori», dice la leader della Cgil, Susanna Camusso, per la quale ora «si deve ripristinare l'articolo 18 dello Statuto» che prevedeva il diritto al reintegro nel posto di lavoro nel caso dei licenziamenti illegittimi. Possibilità alla quale sembra alludere anche Di Maio: «Sistemeremo le assurde storture causate dal Jobs act che ha tolto ai lavoratori un sacco di diritti e torneremo all'epoca precedente».

Enrico Marro

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Giorgio Lattanzi
guida la Consulta



QUI PARIGI, APPUNTI DALLA DÉFENSE

Stop ai *sans travail* da 6 mila euro al mese

Il governo Macron, su input del Medef - la Confindustria francese - ha deciso di rivoluzionare la vecchia indennità di disoccupazione che, per via di lauti assegni ai manager licenziati, ha finito per generare un debito enorme

di Giuseppe Corsentino

PER FAVORE, SPIEGATELO AL MINISTRO DEL LAVORO LUIGI DI MAIO CHE "REDDITI DI CITTADINANZA" O "REDDITI DI INCLUSIONE", PER DIRLA NELLA NEOLINGUA DELLA POLI-

tica ai tempi di Facebook e della propaganda continua - ma più semplicemente indennità di disoccupazione troppo generose (e troppo lunghe nel tempo) - sono il modo sicuro per congelare il mercato del lavoro e far crescere all'infinito l'esercito dei senza lavoro. Nella Francia dell'odiato (dai nazional-populisti nostrani) Emmanuel Macron lo hanno capito, tant'è che il governo e la ministra del Lavoro Muriel Penicaud (che prima di arrivare a Matignon era la direttrice HR del gruppo Danone, tanto per dire la differenza) hanno deciso di riformare profondamente, cioè cambiare da cima a fondo il sistema di "assurance chômage" (assicurazione disoccupazione) che risale ai "gloriosi" anni '50 e che, in questo lungo periodo, ha generato un debito contributivo enorme e paradossi come indennità di disoccupazione (*allocation chômage*) di 5-6mila euro mensili a favore di manager e dirigenti licenziati e senza lavoro che corrono a iscriversi al *Pole Emploi*, l'ufficio del lavoro francese, e poi, magari, si spostano a Londra per farsi la loro società personale via prestanome per non correre il minimo rischio. Questo sistema, generoso (a tutti i livelli, non solo per le fasce alte, anzi) e quindi costosissimo, ha potuto funzionare (e funziona tuttora) con tutti i governi e tutti i presidenti, socialisti o repubblicani, per la semplice ragione che la Francia s'è potuta permettere una gestione del debito pubblico meno inquieta

rispetto a quella italiana. Ora che il debito ha superato anche qui i 2mila miliardi di euro e sfiora il 100% del Pil, è diventato inevitabile individuare (per sigillarle) le fonti degli sprechi. Il sistema di protezione sociale per disoccupati e senza lavoro, è una di queste se si pensa che la "sorgente" di tutti i flussi finanziari, la *Contribution sociale généralisée*, inventata nel 1991 dal governo del socialista Rocard (ovviamente col nobile obiettivo di tenere tutto sotto controllo) raccoglie oltre un migliaio di euro all'anno alimentandosi come una vera imposta e andando a prelevare il 9,2% dai redditi (di lavoro e d'impresa), il 9,9% dalle rendite immobiliari, l'8,6% dal gettito dei giochi. Dunque è questa Csg (le cui aliquote sono salite dell'1,7% nel 2017 senza risparmiare neanche le pensioni) il meccanismo da aggredire e smontare. Operazione non semplice perché essa rappresenta quel modello di welfare "à la française", statalista, centralizzato e co-gestito dalle parti sociali, cioè imprese e sindacati, che è l'anima della République, socialista e corporativa. Ma stavolta a dare il via al cantiere (di demolizione) è il nuovo presidente del Medef, la Confindustria francese, Geoffroy Roux de Bézieux, rampollo di una famiglia di antica nobiltà di toga (*Ancien Régime*, insomma), diventato imprenditore (con la prima catena di negozi di telefonini) dopo un passaggio alla direzione marketing di L'Oréal. Il neopresidente (eletto a luglio) ha fatto sapere alla Penicaud che "il faut changer les règles d'indemnisation du chômage pour inciter à la reprise d'emploi", che bisogna rifare tutto il sistema se si vuole cancellare "lo scan-

dalo" (ha detto proprio così) di un Paese con un tasso di disoccupazione strutturale dell'8%, tra i più alti dell'Ocse mentre un imprenditore, quando cerca un saldatore o un operaio specializzato non lo trova. Roux de Bézieux ha fatto una proposta precisa, immaginando un sistema come un missile a tre stadi. Il primo prevede una "indemnisation universelle forfaitaire", interamente finanziata dallo Stato, con un ammontare fisso senza alcuna relazione con l'ultimo stipendio. Con il secondo stadio si rientra nell'area dell'assurance-chômage con una indennità legata al montante dei contributi versati dal lavoratore e dal datore di lavoro durante il periodo di occupazione. Particolare non secondario: quest'indennità non sarà gestita dalla Csg, cioè dallo Stato attraverso gli uffici del lavoro ma dalle parti sociali e con una "regle d'or" (punto non negoziabile, ha spiegato de Bézieux a Economy): il pareggio dei conti. E, infine, un terzo stadio, una sorta di "régime supplémentaire" interamente pagato dagli interessati e quindi riservato a manager e dirigenti d'azienda (gli stessi che oggi incassano indennità di 5-6mila euro a carico del Pole Emploi, come s'è visto). Passerà questa riforma che perfino il quotidiano economico *Les Echos* ha definito rivoluzionaria? Le otto organizzazioni sindacali e il Medef s'incontreranno a breve al Ministero del lavoro. Vedremo.



Il decreto sicurezza risolve il nodo interpretativo sollevato dall'Anpal

Migranti, lavoro più facile

Ai richiedenti asilo non serve la residenza

DI LUIGI OLIVERI

Servizi per il lavoro da assicurare ai richiedenti asilo privi di residenza anagrafica. Il testo del decreto sicurezza chiude il caos interpretativo causato dall'Anpal, prima con la nota n. 6202 del 23 maggio 2018 e poi con la circolare congiunta Anpal-ministero del lavoro n. 10569 del 27 agosto 2018. Tali documenti di prassi avevano cercato di risolvere per via interpretativa il problema che molti comuni si rifiutano di rilasciare ai richiedenti asilo la residenza, necessaria, però, per l'inserimento nelle banche dati dei disoccupati, ai sensi dell'articolo 11, comma 1, lettera c), del dlgs 150/2015.

La soluzione proposta dalla nota e dalla circolare sarebbe consistita nel considerare soddisfatto il requisito della residenza anagrafica con quello del domicilio abituale. Un paradosso, visto che ai sensi dell'articolo 43, comma 2, del codice civile la residenza coincide proprio col domicilio abituale.

Sta di fatto, comunque, che su indicazione del gabinetto del ministro del lavoro, la circolare congiunta è stata disapplicata (si veda *ItaliaOggi* del 1° settembre 2018) e, quindi il problema della residenza è rimasto aperto.

Lo schema di decreto legge sulla sicurezza affronta il problema nella corretta prospettiva nel rispetto delle fonti. Non potevano certo essere note o circolari a modificare quanto espressamente disposto per legge: per consentire ai richiedenti asilo l'inserimento nelle liste dei disoccupati e poter fruire dei servizi dei centri per l'impiego è necessaria una norma che deroghi all'articolo 11, comma 1, lettera c), del Jobs act di pari rango normativo, e, quindi, con valore di legge.

A questo proposito, il decreto sicurezza abroga l'articolo 5-bis del dlgs 142/2015 ai sensi del quale «il richiedente protezione internazionale ospitato nei centri di cui agli articoli 9, 11 e 14 è iscritto nell'anagrafe della popolazione residente ai sensi dell'articolo 5 del regolamento

di cui al dpr 30 maggio 1989, n. 223». Il decreto, inoltre, modificando gli articoli 4 e 5 del citato dlgs 142/2015 precisa che il permesso di soggiorno rilasciato ai richiedenti asilo «non costituisce titolo per l'iscrizione anagrafica ai sensi del decreto del presidente della Repubblica 30 maggio 1989, n. 223 e dell'art. 6, comma 7, del decreto legislativo 25 luglio 1998, n. 286», pur costituendo «documento di riconoscimento ai sensi dell'articolo 1, comma 1, lettera c) del decreto del presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445».

L'impossibilità dell'iscrizione anagrafica, secondo la relazione illustrativa del decreto, «si giustifica per la precarietà del permesso per richiesta asilo e risponde alla necessità di definire preventivamente la condizione giuridica del richiedente». Tuttavia, l'esclusione dall'iscrizione all'anagrafe non impedirà ai richiedenti asilo di ottenere i servizi necessari. Sempre la relazione illustrativa specifica che non si «pregiudica l'accesso ai servizi riconosciuti dalla legislazione vigente ai richiedenti asilo (iscrizione al servizio sanitario, accesso al lavoro, iscrizione scolastica dei figli, misure di accoglienza) che si fondano sulla titolarità del permesso di soggiorno». Per quanto concerne, in particolare, l'accesso al lavoro, anche nella legislazione attualmente vigente non occorre la residenza per svolgere attività lavorativa; la residenza è necessaria solo per lo status di disoccupato.

Tuttavia, poiché effetto del decreto, una volta entrato in vigore, sarà quello di impedire ai richiedenti asilo, finché non sia approvata definitivamente la richiesta, di ottenere la residenza, questa non potrà ovviamente considerarsi, esclusivamente per loro, requisito ai fini dell'inserimento nelle liste dei disoccupati. D'altra parte, i servizi previsti per i richiedenti asilo dal dlgs 142/2015 comprendono anche il lavoro: i servizi per il lavoro quindi potrebbero essere compresi tra quelli da assicurare nel luogo del domicilio fondati sul permesso di soggiorno.



Sgravi alla solidarietà, via al conguaglio

Via libera dell'Inps alla fruizione della decontribuzione sui contratti di solidarietà. Le aziende hanno tempo fino al 17 dicembre per recuperare lo sgravio del 35% dei contributi dovuti sui lavoratori occupati a orario ridotto in misura superiore al 20%. Lo spiega lo stesso Inps nella circolare n. 98/2018 di ieri. Per ora sono ammesse alla fruizione 132 aziende delle 188 aventi diritto (elenco allegato alla circolare), vale a dire le imprese i cui periodi di Cigs per contratto di solidarietà risultino conclusi entro il 31 dicembre 2017.

Contratti di solidarietà. Lo sgravio in questione è quello rivolto alle imprese soggette a Cigs, nel caso di stipulazione di contratti di solidarietà difensivi con riduzione dell'orario di lavoro superiore al 20% al fine di evitare licenziamenti. La misura, in vigore dall'anno 2014, per il 2017 interessa le imprese: a) con contratto di solidarietà stipulato al 30 novembre 2017; b) con contratto di solidarietà in corso nell'anno 2016. Da quest'anno, si ricorda che, destinatarie dello sgravio, sono le imprese che al 30 novembre hanno stipulato un contratto di solidarietà e quelle che hanno avuto un contratto di solidarietà in corso nel secondo semestre dell'anno precedente. A proposito della Cigs, l'Inps ricorda il termine di decadenza per il conguaglio: sei mesi dalla fine del periodo di paga in corso alla scadenza del termine di durata dell'autorizzazione ovvero della data del provvedimento di concessione, se successivo.

Lo sgravio. Lo sgravio, spiega l'Inps, spetta per l'intera durata del contratto di solidarietà e vale il 35% dei contributi a carico del datore di lavoro per i lavoratori interessati alla riduzione dell'orario di lavoro di misura superiore al 20%. In ogni caso, lo sgravio può essere fruito al massimo per 24 mesi nel quinquennio mobile in relazione alla singola unità produttiva interessata dallo stesso accordo di solidarietà. Per il momento, la fruizione è limitata alle sole imprese i cui periodi di Cigs per contratto di solidarietà si siano conclusi entro il

31 dicembre 2017 (elenco in allegato alla circolare). Le altre aziende (non indicate nell'elenco Inps) saranno autorizzate a effettuare i conguagli con successive circolari. Riguardo all'effettiva misura dello sgravio che è possibile conguagliare, l'Inps precisa che l'importo comunicato alle imprese interessate è la misura «massima» dell'agevolazione fruibile, fermo restando che possono essere conguagliate solo e soltanto le somme effettivamente spettanti, calcolate sulla base delle retribuzioni dei lavoratori che, mese per mese, hanno avuto un orario di lavoro ridotto in misura superiore al 20% (nel mese in cui non c'è stata questa riduzione, lo sgravio non spetta). Conguaglio entro il 17 dicembre. Per fruire materialmente dello sgravio, l'azienda deve esporre nel flusso UniEmens le quote di sgravio spettanti per i periodi autorizzati, valorizzando all'interno di <DenunciaAziendale>, <AltrePartiteACredito>, i seguenti elementi:

- nell'elemento <CausaleACredito> il codice causale di nuova istituzione «L942», avente il significato di «Arretrato conguaglio sgravio contributivo per i Cds stipulati ai sensi dell'art. 1 del Dl 30 ottobre 1984, n. 726 (L. 863/1984), nonché dell'art. 21, comma 1, lett. c), Dlgs n. 148/2015, anno 2017»;
- nell'elemento <ImportoACredito> il relativo importo.

Il conguaglio può essere effettuato entro il giorno 16 del terzo mese successivo a quello di pubblicazione della circolare, ossia entro il 17 dicembre (il 16 è domenica).

Carla De Lellis



“ L'intervista **Michele Tiraboschi**

«Ora si rischia il caos totale e mancano politiche attive»

SI TORNA A PRIMA DELLE LEGGI TREU E BIAGI: È IL GIUDICE CHE DI FATTO CONTROLLA LE SCELTE DELLE AZIENDE

ROMA «È la spallata definitiva all'impianto del Jobs Act. Non facciamo uno, ma molti passi indietro. Con questa sentenza si torna a prima delle riforme Treu e Biagi. Sia chiaro i giudici hanno fatto il loro lavoro, ma il risultato è questo». Michele Tiraboschi, tra i giuslavoristi più noti in Italia, è preoccupato dagli effetti della sentenza della Consulta che bocchia il meccanismo di indennizzi per i licenziamenti di chi è stato assunto con il contratto a tutele crescenti.

Cosa accadrà adesso?

«Aspettiamo di leggere la sentenza e vediamo se c'è qualche ulteriore indicazione. È ovvio comunque che sin da subito ci sono almeno due ricadute: una politica e una pratica, relativa alla vita aziendale».

Partiamo da quest'ultima.

«Dalla Corte viene demolito il principio fondamentale del Jobs Act: evitare il controllo del giudice sulle scelte d'azienda. Per spiegarci, la filosofia di quella riforma era: incentiviamo le imprese ad assumere dando la certezza sui costi di eventuali licenziamenti ingiustificati; l'imprenditore sa che il giudice ha le mani legate e non potrà che quantificare una somma già determinata secondo un solo criterio, quello degli anni di anzianità. Alla base c'era la convinzione che così gli imprenditori non avrebbero avuto più paura ad assumere a tempo indeterminato».

Non è andata così.

«Infatti, su 100 assunzioni 93 sono a tempo determinato. Bastava

già questo per capire che quella riforma ha fallito».

Tornando agli effetti pratici: chi deciderà ora quanto spetta a un lavoratore licenziato?

«Il giudice. Il quale, molto probabilmente, terrà conto delle differenze di settore e di territorio, della tipologia di azienda, della situazione personale del lavoratore come i carichi familiari, le situazioni di malattia, ecc. L'unico vincolo è che la somma decisa dovrà essere compresa nel range, peraltro appena rivisto dal decreto Dignità, di minimo 6 mesi massimo 36. D'altronde il controllo del giudice questo governo lo ha già ripristinato con le causali per i contratti a termine».

Tornerà in campo l'articolo 18 dello statuto dei lavoratori?

«In realtà già molti contratti negoziati dai sindacati lo prevedono in deroga. Anche l'accordo Ilva, ad esempio. Il problema però non è il ritorno o meno dell'articolo 18. Tanto riguarda sempre meno persone».

E qual è il problema?

«La forza di questa sentenza è dovuta all'inefficienza del mercato del lavoro. Domanda e offerta non si incontrano. Il problema non è l'indennizzo, ma la possibilità di ritrovare un posto. Negli ultimi dieci anni abbiamo perso un milione di posti nell'industria e li abbiamo guadagnati nel terziario, che però assume con contratti più flessibili rispetto al tempo indeterminato. Dopo questa sentenza sarà ancora più caos. Il vero punto è che manca un serio investimento sulle politiche attive. È questa la ricaduta politica».

Di Maio vuole potenziare i centri per l'impiego.

«Non servono perché sono lontani dal territorio. Ci vuole un mega investimento sulle agenzie formative, sui fondi interprofessionali, sulle scuole, sulle università».



Giusy Franzese

© RIPRODUZIONE RISERVATA



PARADOSSI

SICILIA

LA FABBRICA DELL'ACCOGLIENZA

Con 100 milioni di giro d'affari e 420 occupati, oltre all'indotto, il Centro richiedenti asilo di Mineo (Catania) è il più importante datore di lavoro della zona. Tutti i contatti sono buoni per farsi raccomandare, perché qui si entra senza concorso. Ma il Decreto sicurezza porterà molti licenziamenti. E c'è chi protesta: «Come faremo?».

di Antonio Rossitto

«Too big to fail». Come le banche d'affari statunitensi nel 2009, anche il Cara di Mineo è «troppo grande per fallire». Il parallelo tra alta finanza e migranti sembra un'eresia. Non lo è. Per il Centro accoglienza richiedenti asilo più grande d'Europa lavorano 420 persone, che con l'indotto e gli impieghi indiretti arriverebbero a un migliaio. Un improprio «giro d'affari» stimato in quasi 100 milioni l'anno. Il Calatino, la zona del catanese limitrofa alla struttura, è terra di microaziende e dipendenti pubblici. Il Cara qui è come una piccola Ilva. Con soldi pubblici, però. Impossibile farne a meno.

Mentre a Roma viene approvato tra gli osanna il Decreto sicurezza, che prevede abolizione dei permessi umanitari e stretta sui rimpatri, in questo lembo di Sicilia i campanoni rintoccano lugubri. «Il Cara passerà da 3 mila a 2.400 ospiti, con un costo

giornaliero per immigrato che scenderà da 29 a 15 euro» annuncia il Viminale. La misura comporterà «risparmi superiori a 10 milioni di euro in un anno». La nuova gestione dovrebbe partire l'1 ottobre 2018. Intanto è scattata la procedura di licenziamento collettivo.

«Il nuovo bando di gara prevede una contrazione di ore e servizi: si tradurrebbe in 150 persone in meno» spiega Francesco D'Amico, segretario generale Filcams Cgil di Caltagirone. «Gli operatori del Cara sono soprattutto giovani: mediatori, psicologi, assistenti sociali. Hanno una formazione che non possono spendere nel mercato del lavoro». Poi c'è l'economia che ruota attorno al centro. «Panifici, supermercati, trasporti, lavanderie» elenca D'Amico. «E poi gli hotel. In servizio al Cara ci sono 250 militari, tra finanzieri, carabinieri e poliziotti. Alloggiano e mangiano in sei hotel in zona, che altrimenti sarebbero a rischio». Troppo grande per farne a meno. Troppe bocche da sfamare. Trop-

po marcio da infilare sotto il tappeto. Eppure i dioscuri del governo hanno promesso il redde rationem. «Il Cara di Mineo è un vero e proprio lager: prima chiude e meglio è» ha detto un mese fa il vicepremier Luigi Di Maio. Mentre il suo omologo e ministro dell'Interno, Matteo Salvini, spera che venga «raso al suolo».

Il centro, arrivato a ospitare 4 mila stranieri, è fulgido simbolo di degrado e malaffare. Una relazione della Commissione parlamentare d'inchiesta sul fenomeno migratorio, presentata il 21 giugno 2017, parla di «condizioni sanitarie precarie», «appartamenti fatiscenti», «servizio medico deficitario», «personale inadeguato», «traffico di droga e prostituzione», «opacità amministrativa», «gestione clientelare»: il Cara è l'emblema di un «approccio evidentemente fallimentare al fenomeno migratorio e alla gestione dell'accoglienza».

Il relatore del testo è Giovanni Bur-

tone, ex deputato del Pd. Da più di un anno è sindaco di Militello Val di Catania, a pochi chilometri da Mineo. «Quest'area ha un declino demografico spaventoso» scuote la testa. «E si sta spopolando perché mancano opportunità: centinaia di ragazzi a spasso diventano una piaga sociale. Senza considerare l'occupazione indiretta. Se si rinuncia a un centro d'accoglienza in Veneto, chi esce trova un'alternativa. Da noi è impossibile».

A giugno 2017 Burtone e i colleghi della commissione scrivevano: «Il Cara deve essere chiuso nel più breve tempo possibile». Oggi però il sindaco di Militello sottolinea il paradosso: «L'impiego qui è stata l'unica compensazione. Adesso bisogna fare un fronte comune per difendere il lavoro». Già, ma come? Il nuovo bando prevede meno soldi e meno ospiti. «Allora vuol dire che invece di lavare i piatti in quattro, li laveranno in sei...».

Il «fronte comune» è quello che stanno costituendo primi cittadini e sindacati: tavoli tecnici, riunioni in prefettura, accorati appelli. Nessuno tocchi il Cara. Il gruppo è coordinato dal sindaco di Mineo, Giuseppe Mistretta, eletto in una lista civica di centrodestra: «Io sono sempre stato contrario al Cara, ma non possiamo permettere che un'emergenza sociale diventi occupazionale. Un giovane che è entrato nel mondo dell'accoglienza, dove lo trova un altro impiego nel terzo settore? Ha sbagliato chi ha venduto questo modello come solido. Ma non si può utilizzare un territorio e poi dire: "Basta, ora non servite"».

Mistretta non nega il vantaggi sulla spossata economia locale: «Il Cara è diventata la partita Iva che assume di più nel Calatino: a Mineo, 5 mila abitanti, ci sono un centinaio di dipendenti. Ma l'impatto non è stato solo positivo.

Questa città s'è caricata un peso notevolissimo. Prima era famosa per aver dato i natali allo scrittore Luigi Capuana e a Ducezio, il re dei Siculi. Adesso la conoscono per il Cara e le inchieste giudiziarie».

Sotto indagine è finta anche il predecessore di Mistretta, Anna Aloisi. Il 13 dicembre 2018 l'ex sindaco di Mineo, assieme ad altre 14 persone, andrà a processo per turbativa d'asta e falso nella concessione dell'appalto dei servizi, dal 2011 al 2014. Dal procedimento è uscito Luca Odevaine, ex membro del tavolo nazionale di coordinamento sui migranti e già vice capo di gabinetto con Walter Veltroni sindaco di Roma: ha patteggiato sei mesi di reclusione. Ad Aloisi è contestata pure la corruzione: «promessa di voti» in cambio di assunzioni. Nell'indagine è implicato anche l'ex sottosegretario alle Politiche agricole, Giuseppe Castiglione, già proconsole siciliano dell'Ncd.

Come il suo collega di Mineo, pure Gino Ioppolo, sindaco di centrodestra a Caltagirone, il Comune più importante della zona, è sempre stato avverso al

Cara. Adesso indossa i panni del facile profeta: «Dopo aver ammannito speranze, oggi i nodi vengono al pettine. Quello che veniva considerato un nuovo modello di sviluppo sta rivelando i suoi limiti. Sono sempre stato scettico. Ma ora è necessario tutto l'impegno possibile perché non si perda nemmeno un impiego».

Torniamo sempre lì:

il più grande e malgestito centro per l'accoglienza europeo è diventato un'altra mammella pubblica. «Il Cara ha trasformato il tessuto economico e sociale di questa terra» analizza Ioppolo. «Quelli che lavorano lì dentro una volta aspettavano il posto dalla politica. Al Cara non c'è mai stato nessun concorso pubblico. Si entra solo per chiamata diretta: politica, amicizie, sindacati. È lo sbocco parastatale di diplomati e laureati. Pura economia assistita». A cui fa, però, fa in parte da contraltare l'aumento vertiginoso del caporalato.

Allo spuntare dell'alba, centinaia

Tutti a scuola

Sopra, un momento di vita quotidiana nel Cara di Mineo. Nella pagina a fianco, migranti impegnati in una lezione. Scuola e lavoro è la parola d'ordine che si cerca di insegnare al Cara. E dei circa 3 mila ospiti sono almeno 1.600 quelli che frequentano le 42 classi aperte all'interno della struttura. La frequenza non è obbligatoria.

di extracomunitari scavalcano i muri di recinzione del centro, inforcando scassate biciclette e si lanciano sulle strade provinciali. «Sembra una tappa all'inseguimento del Giro d'Italia» sorride amaro Ioppolo. Le forze dell'ordine tollerano. Meglio alla mercé di aziende agricole con pochi scrupoli che in giro a bighellonare. Braccia da reclutare per una paga da miseria: tre euro all'ora. Va meglio a quelli che fanno i domestici nella case private: 30 euro al giorno. Manodopera illegale. Mestieri sottratti agli italiani. Ammette Ioppolo: «Braccianti, operai e muratori vengono a lamentarsi continuamente. Hanno ragione. Ma io che posso farci?». Tutti lì, a ripetere al sindaco la stessa litania: «Perché fate lavorare i neri al posto nostro?». ■

© RIPRODUZIONE RISERVATA





Giuseppe Gerbasi / Contrasto



Nuovi schiavi

Il servizio di *Panorama* (n. 10 del 2015) sullo sfruttamento del lavoro nero nel territorio limitrofo al Cara di Mineo.

Confindustria e sindacati: attuare le norme per la rappresentanza

LA LETTERA A DI MAIO

L'obiettivo di contrastare il dumping che penalizza imprese e lavoratori

Giorgio Pogliotti

Confindustria e sindacati chiedono un intervento del ministro del Lavoro, Luigi Di Maio, per dare attuazione alle nuove regole sulla misurazione della rappresentanza, contro il fenomeno del "dumping" contrattuale che penalizza imprese e lavoratori.

Sono ancora molte le «resistenze di varia natura» che ostacolano l'operatività delle nuove regole, introdotte dal Testo unico sulla rappresentanza con l'accordo del 10 gennaio 2014, che misura il "peso" di ciascuna organizzazione sindacale in base a due parametri: il numero degli iscritti ed i voti alle elezioni delle Rsu. In una lettera inviata al ministro Luigi Di Maio, il presidente di Confindustria Vincenzo Boccia, e i leader di Cgil, Cisl e Uil rispettivamente, Susanna Camusso, Annamaria Furlan e Carmelo Barbagallo ripercorrono le tappe attuative dell'accordo. L'ultima, lo scorso luglio, quando dopo un lungo lavoro di confronto con l'Inps, è stato definito il testo di una nuova Convenzione che consentirebbe di rilevare sia il dato degli iscritti che dei voti espressi nelle elezioni delle rappresentanze sindacali unitarie. «Si pongono le premesse per accertare quali siano effettivamente i contratti collettivi

sottoscritti dai sindacati maggiormente rappresentativi», si legge nella lettera.

A questo punto manca un ultimo tassello. Per concludere l'iter attuativo, Confindustria e sindacati si rivolgono al ministro Di Maio perché «renda esplicita la condivisione del ministero sull'opportunità della firma da parte dell'Inl (ispettorato nazionale del lavoro, ndr) e dell'Inps della suddetta Convenzione». Le parti sottolineano che la piena attuazione del Testo unico sulla rappresentanza è un «passaggio fondamentale per una sempre più compiuta affermazione della democrazia sindacale», in un percorso che vede impegnata anche Confindustria, dopo la firma del "Patto per la fabbrica" dello scorso 9 marzo che introduce anche il principio della misurazione del grado di rappresentanza delle associazioni datoriali. Il Cnel ha evidenziato come su 868 contratti depositati nel proprio archivio, ben due terzi sono "pirata", ovvero presentano condizioni al ribasso e sono siglati da associazioni datoriali e sindacati non rappresentativi. «L'attuazione delle nuove regole sulla rappresentanza - conclude il vicepresidente per il lavoro e le relazioni industriali di Confindustria, Maurizio Stirpe - consente alle imprese sane di competere lealmente, senza subire la concorrenza sleale di chi applica contratti con condizioni economiche o normative al di sotto degli standard dei settori di riferimento».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**13
mila**

Sono più di 13 mila i dipendenti bancari con più di 60 anni interessati alla staffetta generazionale

Credito
Parte la staffetta generazionale con part time per gli over 60**Cristina Casadei**
— a pagina 8

Staffetta generazionale in banca Arriva il part time per gli over 60

CONTRATTAZIONE

La circolare 84 dell'Inps rende operativo l'accordo sul Fondo occupazione

Interessati 13mila bancari: per loro contributi pieni e 25% della perdita salariale

Cristina Casadei

È da più di 35 anni che in Italia si parla di staffetta generazionale tra lavoratori senior che vanno in part time e giovani che entrano per un numero di posti corrispondente alla riduzione di orario. Ad introdurla fu infatti la legge 863 del 1984 che però non ha avuto molto successo. La normativa non aveva infatti previsto compensazioni degli "svantaggi" economici, in termini di contribuzione e salario. Da allora ci sono stati diversi accordi tra associazioni datoriali e sindacati per alleggerire questi svantaggi. L'operatività degli accordi è però sempre rimasta appesa alle circolari operative e ai decreti ministeriali. Ad aprire la breccia, adesso, ci sono le banche che grazie alla circolare 84 del 2018 dell'Inps potranno dare piena operatività all'accordo dello scorso gennaio sul Fondo per l'occupazione (da ora in avanti Foc), che allarga le "competenze" del Foc e riprende i contenuti di quanto stabilito da Abi e dai sindacati in un accordo del 2013. Dopo cinque anni arriva quindi la svolta della staffetta generazionale delle banche che adesso potranno iniziare il percorso di accordi con il sindacato per poter utilizzare lo strumento. Ad essere interessati sono gli over 60 del credito (si veda grafico in pagina) che sono oltre il 5%, ossia circa 13 mila. Il presidente del Casl di Abi (condirettore generale di Banco Bpm) Salvatore Poloni osserva che «in una fase di profondo cambiamento questi strumenti definiti dalla contrattazione collettiva offrono un

contributo al tema dell'occupazione giovanile, centrale per le Parti sociali, nell'interesse comune delle imprese e delle persone che vi lavorano. Il mix delle misure è un esempio della capacità delle positive relazioni sindacali di settore di fare innovazione e costruire soluzioni concrete».

Ma vediamo il dettaglio. Il punto di partenza è l'accordo del gennaio 2018 siglato da Abi e Fibi, First Cisl, Fisac Cgil, Ugl credito, Uilca e Unità sindacale Falcri Silcea Sinfub (un assetto, quello delle sigle sindacali, poi cambiato), che fa seguito a un precedente accordo del 2013 e a uno del 2015, che ha previsto un allargamento delle competenze del Foc, con la possibilità di un intervento in caso di utilizzo da parte della banca dei contratti di solidarietà espansiva. Il Foc, si legge nell'accordo, «garantisce, tramite il datore di lavoro, all lavoratore interessato da una riduzione stabile dell'orario di lavoro, un importo pari al 25% della retribuzione persa». La prestazione «è riconosciuta fino alla maturazione dei requisiti di pensione anticipata o di vecchiaia», per un periodo massimo di 48 mesi, ossia 4 anni. Il Foc provvede a erogare al datore di lavoro un importo determinato tenendo conto degli oneri contributivi dovuti sul predetto importo. Le parti, con l'accordo, si sono inoltre date atto che «la contribuzione ai fini pensionistici correlata alla quota di retribuzione persa dal lavoratore è a carico del Fondo di solidarietà (il cosiddetto ammortizzatore del credito)». In altre parole, grazie all'intervento di Foc e Fondo di solidarietà,

il lavoratore che prende il part time a ridosso della pensione ha la piena contribuzione e la restituzione di un quarto di quanto perso per via della riduzione di orario. L'accordo di gennaio 2018 ha stabilito che a questa prestazione venisse destinato il 7% delle dotazioni del Foc, giacenti a fine dicembre del 2017.

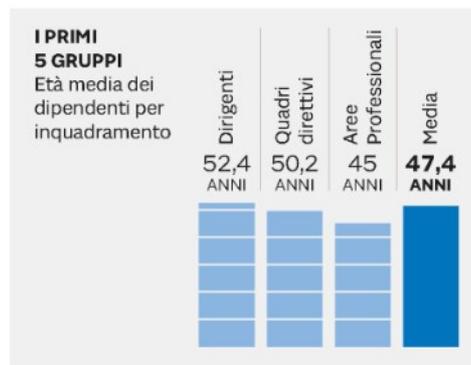
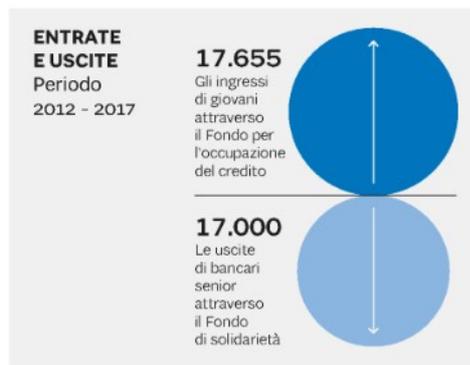
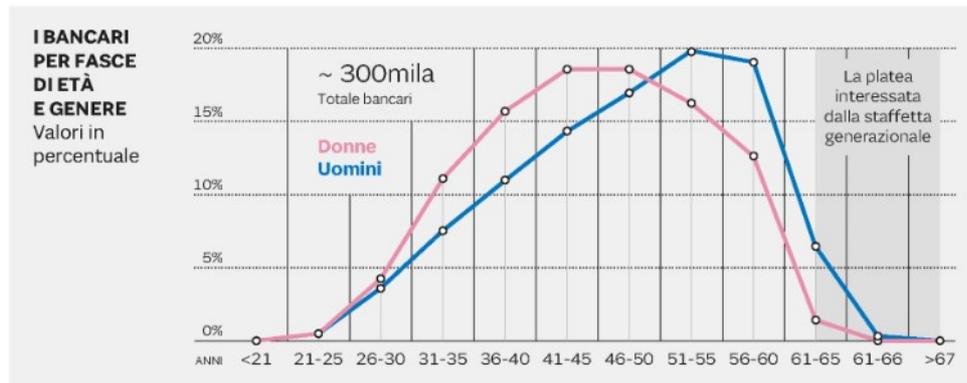
Per rendere operativo l'accordo mancava però un ultimo tassello, ossia la circolare dell'Inps che ha stabilito la disciplina, i criteri e le modalità di accesso alla prestazione della solidarietà intergenerazionale. Adesso la circolare c'è e stabilisce innanzitutto che il fondo non può erogare prestazioni in carenza di disponibilità e che vale il principio della proporzionalità delle erogazioni rispetto ai contributi dovuti. Le domande di accesso alla prestazione presuppongono il raggiungimento dell'accordo sindacale aziendale e devono essere attuate con l'assenso dei lavoratori interessati per un periodo massimo di 48 mesi. L'accordo deve poi essere depositato all'Ispettorato territoriale del lavoro per la verifica della corrispondenza tra la riduzione di orario e le assunzioni a tempo indeterminato. Ul-



timo ma importante particolare. L'accordo deve infatti prevedere la contestuale assunzione a tempo indeterminato di nuovo personale per incrementare gli organici, in misura corrispondente alla riduzione dell'orario dei senior che vanno in part time. Il Fondo di solidarietà può poi provvedere a versare la contribuzione ai fini pensionistici correlata alla quota di retribuzione persa, mentre il Foc il 25% del salario perso per la riduzione dell'orario.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Le generazioni allo sportello



Fonte: Rapporto 2017 sul mercato del lavoro nell'industria finanziaria di Abi

FONDO PER L'OCCUPAZIONE

Dal 2012 assunti 18mila giovani

Al profondo cambiamento delle banche in questi anni si è affiancato un ricambio generazionale il cui impatto sociale è stato mitigato grazie alla presenza dello storico ammortizzatore sociale del credito, il Fondo di solidarietà, e del Fondo per l'occupazione. Due pilastri nella storia della bilateralità del nostro paese, nati dalle virtuose relazioni sindacali che Abi e i sindacati (Fabi, Fisac, First, Uilca Unisin Falcri Silcea) hanno costruito. Grazie al Foc sono state finanziate assunzioni per 135 milioni di euro, senza alcun onere per i conti pubblici. Nel

quinquennio 2012-2017, il Fondo per l'occupazione (Foc) ha finanziato, tra assunzioni e stabilizzazioni, 17.655 domande (ad oggi oltre 18mila), presentate da 240 banche. Secondo i dati dell'Abi il 57% delle assunzioni ha riguardato donne e il 43% uomini. Nello stesso periodo (si veda info a lato) ci sono state circa 17mila uscite dalle aziende tramite il Fondo di solidarietà ed il relativo assegno straordinario. Dal 2000 ad oggi sono confluiti nel Fondo per la percezione dell'assegno straordinario oltre 68mila bancari.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



SALVATORE POLONI

«Contributo per l'occupazione dei giovani, centrale per le parti sociali»

Crisi profonda delle costruzioni, a rischio 0,5% del Pil e 25mila posti

EDILIZIA

Le imprese fallite sono circa 120mila: una mina vagante per le banche

L'industria delle costruzioni sta attraversando una crisi gravissima. Il settore ha perso oltre sei miliardi di euro di fatturato, un calo che vale lo 0,4-0,5% del Pil. Una crisi che parte da lontano, dal 2008, ma che ha raggiunto l'apice soprattutto negli ultimi mesi. A rischio ci sarebbero 25mila posti di lavoro. L'onda lunga della crisi ha travolto nomi di spicco dell'edilizia come Astaldi, Condotte, Trevi, Grandi Lavori Fincosit, Mantovani, Unieco e Toti ma anche realtà minori, con le relative reti di fornitori e appaltatori. Le imprese fallite sono circa 120mila.

In pratica, si è spezzato un intero sistema: in 10 anni il peso delle costruzioni sul Pil nazionale si è quasi dimezzato, passando dal 29% al 17% attuale. Una mina vagante anche per il sistema bancario.

— Servizi a pagina 3



4

Mercati esteri dove le imprese italiane di costruzioni sono più presenti (Venezuela, Qatar, Turchia, Argentina)

Il progetto
Sul tavolo l'ipotesi polo unico per salvare il settore

L.Galvagni e M.Mangano
— Servizio a pagina 3

Costruzioni, crisi da 0,5% del Pil

La tempesta. Impatto da 6 miliardi sul fatturato dei big. In 10 anni dimezzato il peso del settore sul sistema-Italia

Le ricadute. Astaldi, Condotte, Trevi e gli altri gruppi in difficoltà mettono a rischio fino a 25mila posti di lavoro

Simone Filippetti
Laura Galvagni
Mariglia Mangano

Oltre sei miliardi di euro di fatturato in meno, un calo che, secondo alcune stime, vale lo 0,4-0,5% del Pil. Tanto potrà costare al sistema Italia la recente crisi del settore delle costruzioni che ha travolto nomi di spicco del mondo dell'edilizia come Astaldi, Condotte, Trevi, Grandi Lavori Fincosit, Mantovani, Unieco e Toti ma anche piccole realtà, con il relativo substrato di fornitori e appaltatori. Una crisi che parte da lontano, dal 2008, ma che ha dispiegato gli effetti negativi soprattutto negli ultimi mesi. Basti ricordare che in dieci anni il peso delle costruzioni sul Prodotto interno lordo si è quasi dimezzato,

passando dal 29% del Pil al 17% attuale. Tradotto significa 104 miliardi di giro d'affari polverizzati che stanno provocando danni a catena e rappresentano una mina vagante anche per il sistema bancario.

Se non bastasse, altri due indicatori aiutano a fotografare ancora meglio lo stato del comparto: a fronte di un debito lordo assai rotondo il fatturato realizzato in Italia ha subito una contrazione significativa. Il primo vale oltre 8,5 miliardi di euro mentre il secondo è sceso dai 6,8 miliardi del 2004 ai 5 miliardi del 2016. Una contrazione bilanciata dalla crescita dell'attività all'estero che oggi in media vale il 70% del giro d'affari delle compagnie mentre quattordici anni fa superava appena il 30% (dati Ance). Il punto, però, è che quel 70% è spesso concentrato in paesi ad alto rischio

politico ed economico. Non a caso se si guarda la lista dei primi quattro mercati fuori dai confini nazionali le principali commesse sono in Venezuela, Qatar, Turchia e Argentina. In estrema sintesi, è il parere di un analista finanziario, il rischio non è stato gestito in modo opportuno e ad oggi le principali società di costruzioni "pagano" un portafoglio progetti sbilanciato. Forse anche per questo,



ha aggiunto l'analista, Salini Impregilo ha cercato di riequilibrare l'esposizione globale, che conta anche 600 milioni di crediti verso il Venezuela, andando ad acquistare l'americana Lane Construction.

D'altra parte, la scelta di puntare sull'estero è stata quasi un passo obbligato per i big italiani. Nel paese sono venuti a mancare i grandi progetti e i tempi di pagamento della pubblica amministrazione si sono irrimediabilmente dilatati (ad oggi si contano 8 miliardi di arretrati). Con il risultato che dal 2008 si sono persi oltre 600 mila posti di lavoro; sono fallite 120 mila aziende e le opere bloccate sono 300 per un valore di 20 miliardi di euro.

Significativo, riguardo ai rapporti con il committente pubblico, quanto si legge nell'ultimo bilancio di CMC, cooperativa di costruttori che negli anni è diventata il quinto gruppo nazionale con un fatturato che supera il miliardo di euro. La società nel 2016 ha messo nei conti poco meno di 100 milioni di crediti commerciali ceduti in parte pro soluto e in parte pro solvendo, di questi una fetta è riferibile a contratti con l'Anas. Nel 2017 ha venduto altri 53 milioni di crediti.

Così i ritardi negli incassi, la spinta all'estero in paesi che si sono poi rivelati ad alto rischio e il conseguente ricorso al debito per far fronte alla mancanza di nuove iniziative e relati-

vi anticipi, ha creato una tensione a livello di settore che ha già messo sotto scacco diversi big, la cui crisi di liquidità ha compromesso l'operatività anche sul fronte della conquista di nuove commesse e il completamento di quelle vecchie. È fermo, per esempio, il cantiere della TecnoStrade di Bergamo, una delle 30 aziende che lavorano al Quadrilatero Umbria-Marche, la superstrada a quattro corsie che deve collegare Perugia con Ancona, attesa da 30 anni. L'appalto è di Astaldi e il costruttore romano, in difficoltà, avrebbe sospeso i pagamenti ai fornitori. Complice il fatto che il sistema bancario, allertato dal contesto sfavorevole, tanto più in vista di un prossimo rialzo dei tassi, ha chiuso i rubinetti. E soprattutto si trova a fare i conti con un comparto talmente frammentato da risultare davvero fragile. Nella classifica mondiale dei più grandi costruttori c'è un solo italiano: Salini Impregilo e per trovarlo bisogna scendere fino alla 15esima posizione. Quattro sono cinesi e poi Francia, Spagna e Austria con due presenze a testa. C'è, quindi, anche un problema di dimensioni dell'industria. Diventato ancor più lampante con l'acuirsi della recente crisi.

Astaldi domani valuterà in consiglio di amministrazione la possibilità di ricorrere al concordato in bianco per poi poter procedere nell'arco di massimo

tre mesi con un concordato preventivo piuttosto che con un progetto di ristrutturazione ex articolo 182bis. Il caso Astaldi si è manifestato proprio a valle della vicenda Condotte, terzo player italiano che ha chiesto in agosto l'amministrazione straordinaria. Anche guardando ad aziende più piccole la situazione è delicata: Grandi Lavori Fincosit ha in corso un concordato con riserva, mentre per Mantovani solo di recente è stata trovata una soluzione con il potenziale passaggio dell'asset a Coge. Il gruppo Trevi, invece, è riuscito pochi giorni fa a firmare un accordo di stand still con le banche. Ma entro fine anno dovrà essere definito un piano di salvataggio che possa ristrutturare il debito del gruppo salito a 740 milioni e che, considerate le linee di firma, arriva a un totale di 1,1 miliardi di euro concentrati nei bilanci di Intesa Sanpaolo, Unicredit, Banco Bpm, Bnl-Bnp e Mps. Queste stesse banche sono anche tra i principali creditori degli altri gruppi di costruzioni in crisi e questo ha ovviamente creato una situazione di forte preoccupazione nel mondo del credito. E non solo per meri calcoli finanziari, esiste un tema lavoro che non può essere sottovalutato: tutti questi focolai valgono 25 mila posti di lavoro, quanto un'intera cittadina di provincia.

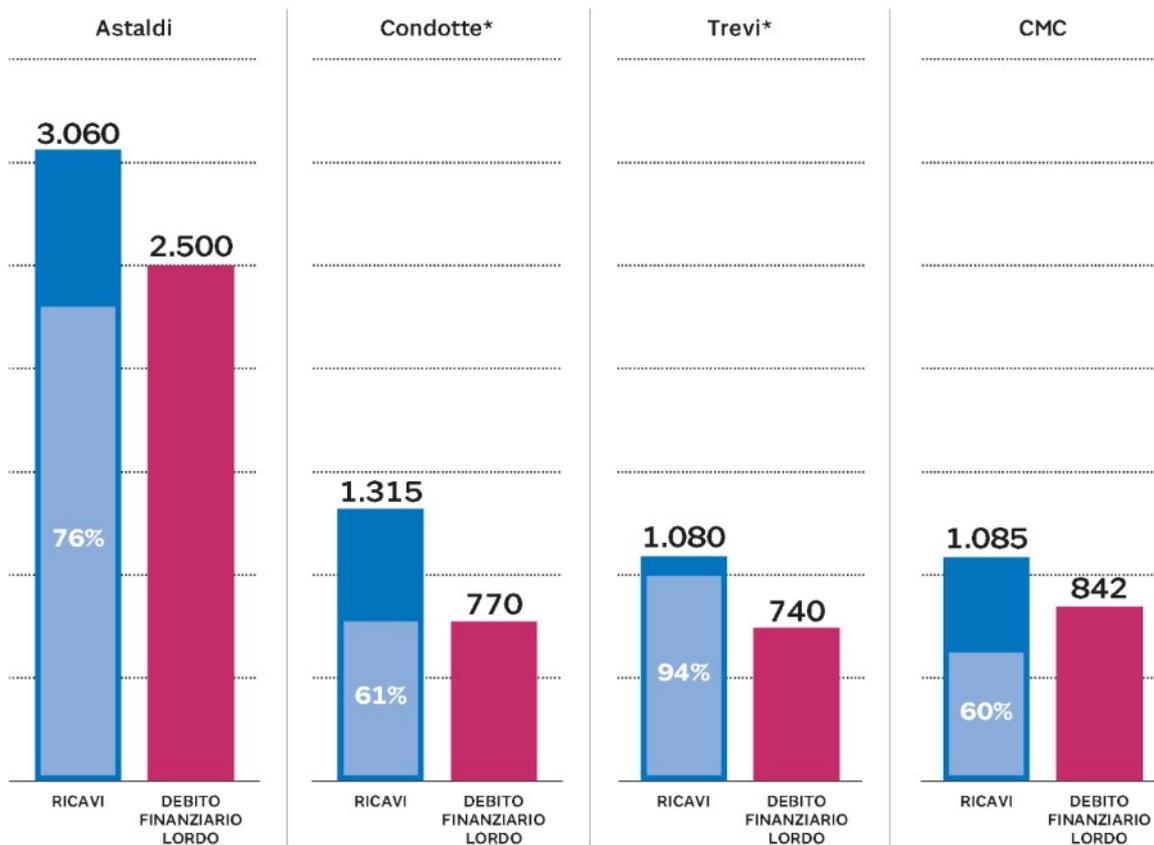
© RIPRODUZIONE RISERVATA

| | |
|---|--|
| Le società pagano un portafoglio progetti sbilanciato verso Paesi a rischio come Venezuela e Turchia | Dal 2008 persi oltre 600 mila posti di lavoro, fallite 120 mila aziende, bloccate 300 opere |
|---|--|

Il confronto

Dati in milioni di euro

■ RICAVI ■ DEBITO FINANZIARIO LORDO ■ RICAVI DALL'ESTERO (%)



Nota: (*) Dati 2016. Fonte: elaborazione Il Sole 24 Ore su dati societari

LO SCENARIO

Il giudice acquista più potere nel decidere la tutela crescente

La sentenza avrà effetto sui recessi economici, disciplinari e collettivi

Per valutare correttamente le conseguenze della decisione della Corte costituzionale è necessario attendere il deposito della sentenza. In base al comunicato diffuso ieri, la Consulta ha ritenuto illegittimo il meccanismo che lega in modo automatico l'importo del risarcimento all'anzianità aziendale e che viene utilizzato per i licenziamenti economici, quelli disciplinari se il fatto contestato sussiste, e per i recessi collettivi. La conseguenza potrebbe essere il mantenimento del risarcimento minimo di sei mensilità dell'ultima retribuzione e quello massimo di 36, con la possibilità però per il giudice di modulare l'ammontare in base a più parametri, invece di correlarlo solo all'anzianità.

La decisione esplicherà effetto dal momento in cui la sentenza sarà depositata, tuttavia si può presumere che i procedimenti giudiziari in corso verranno sospesi. Peraltro è difficile valutare le conseguenze della decisione che fa riferimento solo all'articolo 3, comma 1 del decreto legislativo 23/2015 (trascinandolo con sé però anche gli indennizzi per le aziende che hanno fino a 15 addetti - articolo 9 del Dlgs 23), mentre dovrebbe lasciare invariato

l'impianto complessivo delle tutele crescenti per tutti gli altri casi di licenziamento e, tra l'altro, per l'offerta di conciliazione che è regolata in modo autonomo dall'articolo 6 del decreto.

Una volta dispiegati gli effetti della sentenza della Corte costituzionale, si dovrà poi vedere se il Governo o il Parlamento interverranno, con quali modalità e in che direzione per correggere la norma. In caso di nuovo provvedimento normativo, potrebbe crearsi un regime intermedio, cioè quello intercorrente tra la decisione della Consulta e il futuro quadro normativo.

Nulla cambia, invece, per un datore di lavoro che deve assumere una persona da oggi. Le tutele crescenti scattano infatti in fase di fine rapporto, mentre non esplicano alcun effetto all'inizio dello stesso, fatta eccezione per i casi di accordo tra le parti che andavano in deroga al Jobs act. Si tratta di intese con cui il datore di lavoro, a titolo di "benefit" si impegna ad applicare le regole dell'articolo 18 dello statuto dei lavoratori in caso di licenziamento. Accordi la cui tenuta in fase di contenzioso è tutta da verificare, dato che il giudice è chiamato a decidere in base alla normativa vigente e non alle intese tra azienda e dipendente.

— **G.Fal.**
M.Pri.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Senza parametri certi si rischia di creare disuguaglianze

Giampiero Falasca

Una decisione della Consulta sul Jobs Act si fonda su due parametri storicamente molto importanti nella giurisprudenza costituzionale, la ragionevolezza e l'uguaglianza. Criteri fondamentali, di cui non è possibile fare a meno, la cui applicazione concreta comporta, tuttavia, un certo margine di discrezionalità. Margine che in questo caso sembra essere stato utilizzato in maniera ampia dalla Corte, che ha bocciato una regola – le due mensilità fisse di risarcimento spettanti per ogni anno di servizio – che viene pacificamente applicata (con importi diversi) in altri ordinamenti europei, senza che nessuno ne metta in dubbio la legittimità costituzionale.

Al posto del risarcimento predefinito, sembra affacciarsi un criterio flessibile: il Giudice dovrà decidere, caso per caso, l'entità del risarcimento al lavoratore ingiustamente licenziato. Questo criterio è simile a quello che deve seguire il Giudice nella condanna al pagamento delle spese processuali dopo la sentenza della Consulta n. 77 del 19 aprile scorso. Con tale sentenza è stata cancellata la norma che aveva introdotto un sostanziale automatismo nella condanna alle spese processuali (sempre a carico della parte soccombente, salvo casi predefiniti), ed è stato introdotto un criterio molto più elastico, che consente di compensare in tutto o in parte le spese se sussistono «gravi ed eccezionali ragioni» individuate di volta in volta dal giudice.

L'elemento comune di queste decisioni è il rifiuto di parametri rigidi e predeterminati, e la preferenza verso la scelta discrezionale del giudice, che vedere ampliare il proprio potere nella determinazione degli effetti economici delle sue sentenze, tanto in caso di licenziamento quanto nella definizione delle spese di lite. Questa maggiore libertà decisionale comporta un rischio non banale: situazioni uguali tra loro potrebbero essere decise in maniera molto diversa (come in passato), solo perché gestite da giudici aderenti ad orientamenti e interpretazioni differenti.

Una situazione del genere potrebbe mettere in discussione proprio quei parametri che la Consulta, con decisione di ieri, ha voluto salvaguardare: quale ragionevolezza e uguaglianza ci può essere in un sistema normativo che consente una disparità di trattamento tra situazioni uguali? Per evitare che questa disparità, al momento solo teorica, diventi reale, è importante che la politica compia scelte ben ponderate, sfuggendo alla tentazione di modificare le regole seguendo le emozioni del momento e aspettando le motivazioni della sentenza. E in ogni caso, bisognerà tenere conto che non possiamo tornare a un sistema di cui nessuno sente nostalgia (e che allontana gli investimenti stranieri): quello dell'incertezza sugli esiti e i costi del contenzioso.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Le modifiche normative vanno ponderate per evitare di ampliare l'incertezza sui costi e sull'esito della causa



L'assunzione infragruppo non blocca il bonus impatriati

LA RISOLUZIONE

Rapporti con società dello stesso gruppo: nessun ostacolo allo sconto

Luca Gaiani

L'agevolazione per i lavoratori impatriati spetta anche per rapporti intrattenuti all'estero con diverse società del gruppo a cui appartiene anche quella che assumerà il contribuente al momento del rientro in Italia. Lo chiarisce l'agenzia delle Entrate nella risoluzione n. 72/E di ieri, nella quale si precisa che devono essere comunque verificati anche gli altri requisiti previsti dalla norma agevolativa, tra cui la residenza fiscale estera per almeno due anni.

L'articolo 16 del Dlgs 147/2015 concede un regime fiscale agevolato (consistente in una detassazione del 50% del reddito conseguito per cinque anni) ai lavoratori con alte qualificazioni che trasferiscono la residenza fiscale in Italia dopo aver svolto continuativamente all'estero una attività lavorativa (dipendente, autonoma o di impresa) almeno negli ultimi 24 mesi.

In relazione a questa fattispecie, un contribuente ha interpellato le Entrate dichiarando di essere stato residente all'estero, a partire dal me-

se di maggio 2016, dove ha intrattenuto rapporti di lavoro dipendente con diverse società facenti parte di un unico gruppo multinazionale. Il contribuente, dal 1° agosto 2018, ha trasferito la residenza in Italia, dove ha avviato un nuovo rapporto lavorativo con una società (italiana) pure facente parte del gruppo a cui erano riconducibili anche i suoi precedenti datori di lavoro esteri. Viene chiesto all'Agenzia se sia consentito usufruire del regime agevolato previsto dal citato articolo 16.

La risoluzione n. 72/E, dopo aver ricordato i requisiti previsti dalla norma, fa presente che la stessa, come già affermato nella precedente risoluzione n. 51/E/2018, richiedendo un periodo minimo di lavoro di due anni, implicitamente impone anche che l'impatriato sia stato residente all'estero per almeno due periodi di imposta. Nel caso dell'interpello, le condizioni di residenza e di attività lavorativa continuativamente svolta all'estero per il periodo minimo risultano verificate, non essendo di ostacolo, a questi fini, il fatto che il rapporto lavorativo sia stato intrattenuto con società, autonome e distinte, facenti parte dello stesso gruppo di appartenenza di quella presso cui il contribuente intratterrà il nuovo rapporto lavorativo a seguito del suo trasferimento nel nostro paese.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Licenziamenti, indennizzi bocciati

JOBS ACT E CONSULTA

La norma sul contratto a tempo indeterminato a tutele crescenti del Jobs act è illegittima nella parte in cui determina in modo rigido l'indennità spettante al lavoratore ingiustificatamente licenziato in ra-

gione della sola anzianità di servizio. Lo ha stabilito la Corte costituzionale. Per il vicepremier, Luigi Di Maio, «il Jobs act abbiamo cominciato a smantellarlo non solo noi, ma anche la Corte costituzionale».

— Servizi a pagina 25

Indennizzo per i licenziamenti: illegittimo il criterio-anzianità

JOBS ACT

Per la Corte costituzionale l'indennità non può essere basata su un solo parametro

La sentenza sarà pubblicata nelle prossime settimane
La reintegra resta residuale
Claudio Tucci

Il criterio per determinare, nei contratti a tutele crescenti, gli indennizzi monetari in caso di licenziamento ingiustificato, vale a dire l'anzianità di servizio del lavoratore, è «illegittimo». Con questo dispositivo la Corte costituzionale, ieri, ha assestato una seconda stoccata alla disciplina relativa alle assunzioni a tempo indeterminato, post 7 marzo 2015, introdotta dal governo Renzi con il Jobs act, a distanza di due mesi dalle correzioni al rialzo sulle mensilità ristoratorie operate, a metà luglio, con il decreto dignità.

Il tema è delicato, e torna alla ribalta in un momento in cui la crescita economica stenta a decollare e c'è una generalizzata incertezza tra gli operatori in attesa delle scelte che l'esecutivo Conte intenderà fare nella legge di Bilancio. Le tutele crescenti, come si ricorderà, sulla scia della legge Fornero del 2012, hanno fortemente limitato la sanzione della reintegrazione nel posto di impiego, sostituendola - nei licenziamenti economici e in parte, in quelli disciplinari - con ristori monetari certi e crescenti, appunto, in base

agli anni trascorsi dall'interessato in azienda (la ratio è stata quella di offrire un quadro di chiarezza a imprese e lavoratori, visti i ripetuti appelli "antirigidità" per il nostro mercato del lavoro provenienti dalle istituzioni nazionali e internazionali e pronunce giudiziarie spesso discrezionali).

La norma originaria del 2015 (articolo 3, comma 1, del Dlgs 23) ha previsto una indennità economica che parte da un minimo di quattro mensilità fino ad arrivare a un massimo di 24 mensilità, sulla base di un meccanismo di calcolo (a salire) di due mensilità ogni anno di servizio. Il decreto dignità, in vigore dallo scorso 14 luglio, non ha modificato questo impianto base del Jobs act, limitandosi ad aumentare del 50% gli importi degli indennizzi, portando a sei, il minimo, e a 36 mensilità, il massimo.

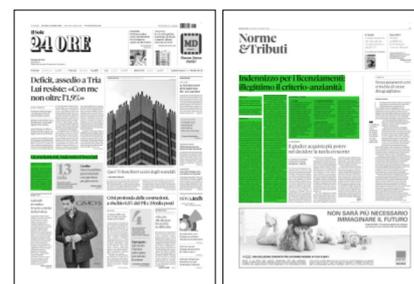
Su questo quadro normativo - oggi vigente - si è innestata la decisione di ieri della Consulta, chiamata in causa dal tribunale di Roma. I giudici di legittimità hanno confermato la scelta del Legislatore del 2015, quella cioè di limitare la tutela reale in funzione dell'integrale monetizzazione della garanzia offerta al lavoratore licenziato. In altre parole, le tutele crescenti sono, al momento, rimaste intatte. Restano, allo stesso modo, in vigore gli importi degli indennizzi, sei e 36 mensilità.

Ad essere oggetto di censura, perché in contrasto con la Costituzione, è stato invece il criterio, ritenuto «rigido», di determinazione degli indennizzi stessi. Per i giudici di legittimità, cioè, la previsione di un'indennità crescente in funzione «della sola anzianità di servizio del lavoratore» è «contraria ai principi di ragionevolezza e uguaglianza, e contrasta, anche, con il diritto e la tutela del lavoro sanciti dagli articoli 4 e 35 della Carta fondamentale».

Certo, bisogna ora attendere le motivazioni (la decisione sarà depositata nelle prossime settimane) per conoscere l'effettiva portata della declaratoria di incostituzionalità di parte del Dlgs 23; «ma c'è, forte, il rischio che tornino discrezionalità dei magistrati e incertezza su esiti e costi dei licenziamenti, a danno di imprese e lavoratori», spiega Arturo Maresca, ordinario di diritto del Lavoro all'università «La Sapienza» di Roma.

La decisione di ieri ha fatto subito discutere. Per il ministro e vice premier, Luigi Di Maio, «anche la Consulta ha cominciato a smantellare la riforma del 2015». La Cgil, con Susanna Camusso, ha parlato di «decisione importante», e ha chiesto, adesso, di «ripristinare e allargare le tutele dell'articolo 18». Di avviso opposto Pierangelo Albini, direttore dell'Area Lavoro, welfare e capitale umano di Confindustria: «Si torna nuovamente a modificare le regole sul lavoro. Ciò genera solamente incertezze e timori nelle imprese. Riprenderanno a crescere i contenziosi, sensibilmente ridotti dopo il Jobs act».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



LA NORMA E I DUBBI**1. La regola**

In base all'articolo 3, comma 1 del decreto legislativo 23/2015, a fronte dell'illegittimità di un licenziamento per motivo oggettivo, giusta causa con fatto non sussistente, o collettivo con violazione delle procedure o dei criteri di scelta, al lavoratore spetta un'indennità risarcitoria pari a due mensilità dell'ultima retribuzione di riferimento per il calcolo del Tfr per ogni anno di servizio in azienda, con un minimo di 6 e un massimo di 36 mensilità. Se ai dipendenti dell'azienda non si applica l'articolo 18 dello statuto dei lavoratori gli importi dell'indennità, previsti dall'articolo 3, comma 1, sono dimezzati

2. La questione di legittimità

Il tribunale del lavoro di Roma, con ordinanza del 26 luglio 2017, ha sollevato questione di legittimità costituzionale dell'articolo 1, comma 7, lettera c della legge 183/2014 e degli articoli 2, 3, 4 del decreto legislativo 23/2015 per contrasto con gli articoli 3, 4, 76, 117 comma 1, della Costituzione

3. I punti contestati

Secondo il giudice del lavoro di Roma, l'indennità risarcitoria prevista dal decreto legislativo 23/2015 dovrebbe essere più consistente e adeguata in quanto «non costituisce adeguato ristoro per i lavoratori assunti dopo il 7 marzo» e viola il

principio di uguaglianza con quelli assunti prima di tale data. Inoltre l'indennità in misura fissa «non consente al giudice di valutare in concreto il pregiudizio sofferto» e gli importi non costituiscono un dissuasivo per i datori di lavoro. Le tutele crescenti, ha sostenuto il tribunale di Roma, non inducono le imprese all'adozione di condotte virtuose in quanto un atto contrario alla legge è soggetto a una sanzione indennitaria di importo contenuto, sottratto alla valutazione del giudice, e che può essere di importo inferiore a quello di eventuali benefici contributivi fruiti dall'azienda

LA NORMA DEL JOBS ACT

La Consulta bocchia l'indennità di licenziamento

Il governo Renzi aveva fissato un tetto di due mensilità, Di Maio l'aveva alzato a 6

PAOLO BARONI
ROMA

Con un colpo solo la Consulta infila Renzi e Di Maio. La Corte costituzionale ha infatti definito «illegittima» la norma sulle indennità relative ai contratti di lavoro a tutele crescenti introdotte col Jobs act e poi rafforzate solo pochi mesi fa dal decreto dignità.

A portare la questione degli indennizzi davanti all'Alta corte è stata la Filcams Cgil sollevando il caso di una pasticciera romana allontanata dal lavoro nel dicembre del 2015 per motivi economici. Dopo l'impugnativa del licenziamento e la richiesta di reintegra, il giudice ha emanato una ordinanza di sospensione che ha consentito il ricorso alla Corte. La decisione della Consulta, che ha respinto tutta un'altra serie di rilievi sui licenziamenti, in quanto inammissibili o infondati, è stata quella di censurare le disposizioni contenute nell'articolo 3 del Jobs act confermate poi nell'impianto nel decreto varato ad agosto dal governo gialloverde. In particolare, la previsione di un'indennità crescente in ragione della sola anzianità di servizio del lavoratore, secondo la pronuncia di ieri, è contraria ai principi di ragionevolezza e di uguaglianza e contrasta con il diritto e la tutela del lavoro sanciti dagli articoli 4 e 35 della Costituzione.

Il Jobs act renziano per il lavoratore licenziato ingiustamente prevedeva due mensilità di indennizzo ogni anno trascorso al lavoro, fissando un limite minimo di quattro mesi di stipendio e

massimo di ventiquattro. Due mesi fa, invece, il governo Conte aveva confermato il meccanismo legato all'anzianità di servizio portando però a 6 mesi il limite minimo e a 36 quello massimo.

Il ministro del Lavoro e dello Sviluppo Di Maio fa buon viso a cattivo gioco sostenendo che «il decreto dignità andava proprio nella direzione indicata dalla Corte costituzionale». Per questo lui si dice soddisfatto: «Non siamo solo noi a smantellare il Jobs act, ma anche la Consulta».

Certamente soddisfatti i sindacati. La segretaria della Cgil Susanna Camusso parla di decisione «importante e positiva» ed ora propone «di riaprire una discussione più complessiva sulle tutele in caso di licenziamento illegittimo per le quali, per la Cgil, è fondamentale il ripristino e l'allargamento della tutela dell'articolo 18». Per Luigi Sbarra della Cisl vanno invece introdotti indennizzi flessibili e più alti. A favore del ripristino del reintegro si pronunciano anche l'ex segretario della Cgil Guglielmo Epifani e l'ex ministro del Lavoro Cesare Damiano. Critico il costituzionalista e deputato Pd Stefano Ceccanti, secondo il quale «la troppa discrezionalità del giudice comprime il ruolo del Parlamento». «Salva verifica sul testo completo - spiega - si rifiuta l'idea che il legislatore possa limitare in modo chiaro la discrezionalità del giudice, che si vorrebbe invece quasi assoluta, producendo però incertezza. Col dispositivo, sembra di capire, restano intatti i minimi e i massimi, ma il giudice sarebbe sovrano sui criteri e rispetto ad oggi l'esito dei casi concreti sarà molto più incerto». —

BY NC ND ALIQUINI DIRITTI RISERVATI



Il pressing sul bilancio che porta 10 miliardi di deficit aggiuntivo

Preoccupazioni del Tesoro per la reazione dei mercati

Retroscena

di **Mario Sensini**

Domani

Previsto per oggi, potrebbe riunirsi domani. Il nodo pensioni e reddito

ROMA Dieci miliardi di deficit pubblico in più. Tanto vale, in termini pratici, l'innalzamento del deficit programmatico del 2019 fino al 2,4% rispetto al prodotto interno lordo chiesto dal Movimento 5 Stelle. Un livello che renderebbe sicuramente più semplice la manovra di bilancio del prossimo anno, con flat tax, riforma della Fornero e reddito di cittadinanza, ma che il ministro dell'Economia, Giovanni Tria, difficilmente potrebbe accettare.

Finora il Tesoro ha tenuto la diga sull'1,6% di deficit, un valore che consentirebbe al debito di continuare la sua discesa in rapporto al pil e di ridurre un po' anche il deficit "strutturale", quello di fondo, depurato dall'impatto della congiuntura. Fino a ieri c'erano gli spazi per un compromesso intorno all'1,8-1,9%, un valore ancora compatibile con gli obiettivi di Tria, ma la nuova forzatura dei grillini rimette tutto in discussione.

Il numeretto fatidico uscirà solo dalla riunione del Consi-

glio dei ministri, che potrebbe slittare a venerdì e si annuncia piuttosto accesa. Non c'è solo un problema di debito che aumenta, con il deficit oltre il 2% come vuole Di Maio. A preoccupare il Tesoro, a prescindere dai numeretti, è la reazione dei mercati di fronte a un possibile, e a questo punto assai probabile, rilassamento della politica di bilancio.

Ed è in questa ottica che vanno lette le perplessità sempre più marcate di Tria e dei suoi collaboratori sulla controriforma delle pensioni.

Il rischio che una misura del genere, che avrebbe un impatto molto importante sul profilo della spesa pubblica nel medio e lungo termine, sia bocciata dalle agenzie di rating, e dai mercati, è concreto. La riforma Fornero del resto è stata concepita e interpretata come la blindatura del bilancio pubblico, e la controriforma fa sicuramente venire meno risparmi molto consistenti, al di là di qualsiasi considerazione politica. E la cosa preoccupa i mercati, tornati ieri non a caso ad essere nervosi. Senza contare che un obiettivo di disavanzo al 2,4% porterebbe la Commissione Ue, probabilmente senza il minimo indugio, ad aprire una procedura di infrazione. Non che sia un dramma in sé, ma la politica economica di fatto sarebbe commissariata.

Dal quel numeretto del deficit dipenderà anche la com-

posizione della manovra economica del 2019. L'obiettivo della Lega e del Movimento 5 Stelle è l'avvio del Reddito di cittadinanza, la riforma della Fornero, l'introduzione della flat tax e la pace fiscale. Con il deficit al 2,4% il governo potrebbe contare su una ventina di miliardi di euro da spendere, dieci in più rispetto a quelli immaginati finora, col deficit sotto il 2%.

Con questi soldi, e quelli che si troveranno con i tagli della spesa pubblica e la riduzione delle detrazioni fiscali (in ballo ci sono anche quelle sull'Irpef), bisognerà prima di tutto evitare gli aumenti dell'Iva (12,5 miliardi), poi finanziare il contratto di governo. Reddito di cittadinanza e riforma della Fornero ne assorbono, da soli, almeno 14. Poi c'è la flat tax, altri 4-5 miliardi, in parte coperti dal riordino degli incentivi alle imprese. Ma la lista della spesa è ancora lunga, dalle spese indifferibili, come le missioni di pace all'estero, a quelle per i rinnovi del contratto nel pubblico impiego, che oggi non sono previsti nel bilancio. i

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Subire il diktat o gettare la spugna Il ministro davanti al bivio decisivo

Il titolare del Tesoro: se si perde fiducia nella stabilità nessuno comprerà i titoli

Il retroscena

di **Enrico Marro**

ROMA Ore decisive per Giovanni Tria. Il ministro dell'Economia, che ieri ha lanciato l'ultimo drammatico appello a salvaguardare «la sostenibilità del nostro debito pubblico», impegno sul quale, ha sottolineato, il governo «ha ottenuto la fiducia in Parlamento», vedrà questa mattina il presidente del Consiglio, Giuseppe Conte. Inoltre, dovrebbe partecipare al nuovo vertice di governo sulla manovra. Ma soprattutto dovrà decidere se subire il diktat dei 5 Stelle, che vogliono spingere il deficit 2019 fino al 2,4% del Prodotto interno lordo, o gettare la spugna, con dimissioni che sarebbero clamorose. Probabilmente Conte cercherà di mediare, ma il premier appare debole se, come pare, anche la Lega vedrebbe con favore il 2,4%, un aumento del deficit che darebbe una decina di miliardi di euro in più da spendere sì per «reddito di cittadinanza» ma anche per «quota 100» sulle pensioni.

I tecnici del Tesoro sono intanto in *stand by*, in attesa di capire se la Nota di aggiornamento al Def (Documento di economia e finanza) che verrà portata nel consiglio dei ministri (che potrebbe non tenersi oggi, viste le nuove complicazioni) disegnerà un quadro di finanza pubblica come quello immaginato finora da Tria, con un deficit fra l'1,6% e l'1,9% del Pil, o una situazione mai neppure presa in considerazione, cioè quella di un disavanzo del 2,4%.

Per il ministro sono ore particolarmente difficili, an-

che perché ieri si è volutamente esposto su una posizione che non appare conciliabile con le richieste di Di Maio e Salvini. Tria infatti, ha scelto di intervenire ieri mattina in un convegno della Confcommercio in programma da tempo (poteva benissimo non farlo, visti gli impegni di questi giorni) per lanciare un ultimo drammatico appello alla ragionevolezza. Il tecnico Tria ha ricordato che al momento di diventare per la prima volta ministro ha giurato di essere fedele alla Costituzione e di operare «nell'esclusivo interesse della nazione e non di altri». Dove «e non di altri» Tria lo ha aggiunto, appunto, alla formula di rito del giuramento al Quirinale. Non solo. Il ministro ha sottolineato che «questo giuramento lo abbiamo fatto tutti», cioè Conte e l'intera squadra di governo, e che lui lo interpreterà «in scienza e coscienza».

Perché il titolare dell'Economia ha sentito il bisogno di dire queste parole? Non solo perché appena pochi giorni fa Rocco Casalino, portavoce del premier, ha insultato e minacciato lo staff tecnico dello stesso ministro, al quale Tria ha invece ribadito piena fiducia, ma perché martedì sera Di Maio, riunendo i ministri grillini, aveva appunto preannunciato la richiesta di un deficit ben oltre il 2%. Un livello che non consentirebbe di ridurre neppure dello 0,1% il debito pubblico, come il governo ha invece promesso in Parlamento chiedendo il voto di fiducia. «Attenzione», ha ammonito Tria, a non sfidare i mercati, cioè gli investitori che prestano denaro allo Stato italiano acquistando i titoli del debito: «Se si perde fiducia sulla stabilità finanziaria

nessuno investe, se si crede che domani c'è il disastro nessuno compra i nostri titoli». E si noti la parola disastro.

Detto questo, Tria, ha spiegato che «gradualmente» verranno avviate le tre priorità definite da 5 Stelle e Lega. Quelle cioè che vanno, ha detto Tria scegliendo sempre con cura le parole, «sotto l'etichetta» di «flat tax», «superamento della Fornero» e «reddito di cittadinanza». Dalle indicazioni che ha dato il ministro emerge però un quadro decisamente inferiore alle attese di Di Maio e Salvini. Sotto l'etichetta flat tax il ministro ha fatto capire che per il 2019 ci sarà solo un ampliamento della platea delle partite Iva ammesse al regime forfettario del 15%. Quanto alle pensioni, non ha mai parlato di «quota 100», cioè di una modifica strutturale della legge Fornero, ma di misure per consentire alle imprese di prepensionare i lavoratori più anziani. Infine, sul reddito di cittadinanza si è limitato a dire che il provvedimento, «al di là delle etichette va nella direzione di permettere più facilmente le trasformazioni del tessuto produttivo che creano problemi transitori nel tessuto sociale». Sarebbe di capire, un sussidio per chi è disoccupato, finalizzato al reinserimento lavorativo. Infine l'ultimo ammonimento: «Le polemiche con la commissione europea non hanno senso. Il problema è la fiducia nella stabilità finanziaria. Se si crea un'area di instabilità e incertezza, nessuno investe e nessuno consuma. Sono ottimista, nonostante quello che leggo sui giornali. Cercherò di fare del mio meglio, in base a quello che ho giurato». Di nuovo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Le tensioni

Il no a sfiorare il deficit pubblico

1 «È inutile cercare 3 miliardi in più di deficit se ne perdiamo altrettanti col rialzo dei tassi». Così a fine agosto il ministro dell'Economia Tria sull'ipotesi M5S-Lega di sfiorare il disavanzo.

Il muro di Di Maio: i soldi? Da trovare

2 «Prendo che il ministro dell'Economia di un governo del cambiamento trovi i soldi per chi è in grande difficoltà», dice Di Maio il 18 settembre a fronte della prudenza di Tria.

«Abbiamo giurato fedeltà alla Carta»

3 Ieri Tria ha ricordato al premier Conte, a Salvini e Di Maio il senso del suo mandato: «Ho giurato di essere fedele alla Carta e di operare nell'esclusivo interesse della Nazione e non di altri».

I nodi

● Il valore della manovra economica in preparazione è valutata tra i 25 e i 30 miliardi. M5S-Lega spingono per inserire alcune voci di spesa previste nel contratto sottoscritto per formare il governo

● Si tratta di reddito di cittadinanza (10 miliardi), superamento della legge Fornero (5 miliardi) e flat tax (5 miliardi). Il ministro Tria ha più volte detto di puntare a un rapporto deficit-Pil dell'1,6%, ma Lega e M5S spingono per aumentarlo, a causa delle spese volute



Da **Confcommercio** Il ministro dell'Economia Giovanni Tria, 69 anni, ieri alla Confcommercio dove ha partecipato al convegno «Meno tasse per crescere»

(Imagoeconomica)

Conti pubblici Salvini riunisce i suoi a casa, poi il via libera. Possibile rinvio dell'esame del Def. E a Bruxelles si rischia lo stop

Manovra, sfida a Tria sul deficit

I 5 Stelle premono per il 2,4%, sì della Lega. Il ministro al bivio: accettare il diktat o lasciare

La maggioranza pentaleghista trova l'intesa sul super deficit. I 5 Stelle hanno lanciato il sasso lontano: allentare i vincoli di bilancio portando il rapporto deficit/pil al 2,4 per cento. Una cifra lontana dagli impegni presi con l'Europa che vorrebbe fermare l'asticella all'1,6%. Dopo un vertice a casa Salvini anche la Lega ha

deciso di puntare al 2,4. Questa mossa, ovviamente, mette in difficoltà il ministro dell'Economia Giovanni Tria che ora si trova davanti a un bivio: accettare o lasciare. Anche l'Europa a questo punto potrebbe sollevare dubbi. Oggi possibile rinvio del Consiglio dei ministri sul Def.

da pagina 2 a pagina 6

Tria: prima l'interesse della Nazione Ma i 5 Stelle vogliono il deficit al 2,4%

Il Movimento spinge e trova l'asse con Salvini. Tensione con l'Economia, oggi il vertice con Conte

Il leader del Carroccio

«Anche io sono fedele all'interesse del Paese che è avere più lavoro e pagare meno tasse»

MILANO Un vertice in programma oggi, un numero — quello del 2,4% sul rapporto deficit-Pil — e una giornata ricca di colpi di scena nello scacchiere di governo. L'accordo sulla manovra fa vivere ore febbrili all'esecutivo. Il Tesoro resta fermo sulle sue posizioni di una misura con parametri sotto il 2%, ma a fine serata l'asse Lega-M5S conferma l'intesa dopo una riunione-fiume del Carroccio. È Matteo Salvini ad annunciarlo: «L'accordo c'è, lo zero virgola è l'ultimo dei problemi, nessuno fa o farà gesti eclatanti per uno zero virgola».

Il leader leghista, in realtà, è appena uscito da un lungo vertice, necessario per convincere — sotto un forte pressing del Movimento — l'ala più riottosa del suo partito a passare l'asticella del 2%. E sono proprio fonti leghiste a ribadire che «il 2,4% è indicativo, ma di sicuro si andrà oltre alle soglie più rigide». E anche il presidente del Consiglio, Giuseppe Conte, da New York non si sbilancia: «Non do numeri sino a quando non delibereremo. Lo saprete do-

po il Consiglio dei ministri».

La riunione-chiave per la legge di Bilancio, il ventunesimo Consiglio dei ministri, è in programma oggi nel tardo pomeriggio (ma fonti di governo danno versioni contrastanti sul fatto che alla fine il summit venga confermato) e dovrebbe seguire un vertice ristretto a cui parteciperanno lo stesso Conte, Luigi Di Maio, Matteo Salvini, Giovanni Tria e — molto probabilmente — Laura Castelli e Giancarlo Giorgetti. L'ago della bilancia si sposta nei rapporti sempre più freddi con il ministro dell'Economia, che ieri parlando alla platea di Confcommercio ha lanciato il suo affondo: «Ho giurato nell'esclusivo interesse della nazione e non di altri e non ho giurato solo io» (a cui in serata Salvini ha replicato: «Anch'io sono fedele all'interesse della nazione, che è che la gente torni a lavorare e pagare meno tasse»).

Parole, quelle di Tria, che danno il segno della distanza tra le posizioni in seno all'esecutivo. Uno scontro — sotto l'occhio vigile del Quirinale — che lascia aperta ogni soluzione. Da ambienti governativi, filtra la convinzione che il ministro «dovrà accettare o lasciare».

Di Maio e Salvini sono con-

vinti della manovra e hanno fissato da tempo i paletti: reddito (e pensioni) di cittadinanza, superamento della legge Fornero e flat tax. Dietro le quinte dell'intesa ci sarebbe proprio il forte pressing dei Cinque Stelle. «Non siamo certo entrati in Parlamento per sostenere linee d'austerità», dicono i pentastellati. E mettono in chiaro: «Non si tratta delle virgole, ma delle misure che per noi sono fondamentali. Più coperture trova il ministro meglio è, ma quelle misure non si toccano». A fare da sponda al Movimento anche Conte: «Non considero, prima ancora che politicamente, moralmente accettabile un'azione di governo che non si preoccupi adeguatamente di assicurare a tutti i cittadini condizioni di vita eque e pienamente dignitose».

Nel mirino il «taglio trasversale» — come viene definito da alcuni pentastellati — delle risorse da destinare a



reddito di cittadinanza e superamento della Fornero. Proprio su quest'ultimo punto si sarebbe levato lo scudo del Movimento nelle ultime ore nei confronti del Tesoro. «Non si tratta di scegliere tra reddito e Fornero: deve essere chiaro che per noi sono fondamentali entrambe. Non esiste l'idea di scegliere tra due opzioni», ripetono i pentastellati. «Se non verremo ascoltati, siamo pronti per ogni soluzione», ripetono.

Un messaggio che sembra diretto a Tria e rende ancora più stretta la via per il ministro. Tra le ipotesi caldegiate dai tecnici che circolano in queste ore ci sarebbe anche quella di indicare nel Def la percentuale dell'1,9% e poi alzarla già con la risoluzione parlamentare al Def.

Emanuele Buzzi

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'iter

● Il Consiglio dei ministri dovrà varare in questi giorni la nota di aggiornamento al Def, che indica i nuovi parametri macroeconomici riferiti a Pil, rapporto deficit-Pil e debito pubblico-Pil

● Entro 15 giorni, di solito, il Parlamento vota poi una risoluzione sulla nota e, se necessario, il governo chiede il via libera allo scostamento dal deficit

● Entro il 15 ottobre l'esecutivo trasmette a Commissione Ue ed Eurogruppo il Documento programmatico di bilancio con saldi e misure previste

● Entro il 20 ottobre il governo presenta in Parlamento il ddl di bilancio, che va approvato dalle Camere entro fine anno. Il parere della Commissione Ue è invece atteso entro il 30 di novembre



La parola

DEFICIT

Il deficit pubblico dello Stato è detto disavanzo primario, ovvero la differenza negativa fra le entrate e le spese pubbliche, al netto degli interessi sostenuti per finanziare il debito pubblico, in un determinato periodo di tempo. L'Ue ha definito un patto di stabilità con il quale viene imposto ai Paesi membri di contenere il deficit pubblico entro il tetto del 3% del Prodotto interno lordo.

Si prepara un maxi-scontro con l'Ue

La decisione di sfondare il 2% e lo strappo con l'Europa. Spread in tensione, timori sul rating

di **Federico Fubini**

La Lega accetta (per ora) il modo nel quale M5S dipinge la realtà e ne emerge una rottura con anni di graduale controllo dei conti pubblici. Il governo con il secondo più alto debito d'Europa, quello che paga già gli interessi più alti dopo la Grecia, sta decidendo di aumentare decisamente il proprio deficit nel 2019 per distribuire sussidi.

Forse alla lunga era inevitabile. Questa rivolta si consuma in un Paese nel quale al 10% delle famiglie che guadagnano meno è riservato l'1,8% della torta dei redditi; in altri termini, i meno abbienti in Italia oggi controllano una fetta di entrate pari a metà circa — in proporzione — di quanto accada in Francia, Germania, Svezia, Slovacchia o Ungheria. Forse era inevitabile, anche perché i leader di M5S vedono davanti a sé solo il fantasma della sconfitta alle europee e della fine

delle loro carriere.

La domanda è se questa scommessa fondata su deficit e sussidi possa riuscire. I molti creditori del governo italiano, chiaramente, pensano di no. Ieri quando si è diffusa la voce di un accordo per appesantire ancora di più i conti pubblici, il mercato ha subito reagito: in venti minuti il prezzo dei titoli di Stato è crollato e i rendimenti sono saliti in verticale; stamani probabilmente la scivolata proseguirà e sarà interessante vedere se la Lega, in mezzo agli scossoni del mercato, terrà duro nel sostenere le proposte in deficit dei loro partner a 5 Stelle.

C'è poi un altro protagonista che non vede affatto nel deficit e nei sussidi la via di fuga dell'Italia dai suoi problemi. La Commissione Ue sarebbe disposta a discutere su un deficit poco sotto al 2% del Pil, che promette un calo visibile del debito nel 2019. Ma con un'accumulazione sempre maggiore di disavanzo di dimensioni maggiori,

concluderebbe di avere davanti a sé una strada quasi inevitabile: respingere la legge di bilancio. Le regole in vigore dal 2012 permettono all'esecutivo di Bruxelles di scrivere subito a un governo e dargli due settimane per ridisegnare la manovra finanziaria, se questa devia in modo flagrante dalle regole europee. Con un obiettivo di deficit in aumento al 2,4%, sarebbe difficile evitare questo scenario sull'Italia.

In ottobre dovranno pronunciarsi anche le due maggiori agenzie di rating, prima S&P e poi Moody's. Oltre al deficit, non dà scampo il modo in cui si è scritto il bilancio insultando e minacciando gli esperti del ministero dell'Economia. Ciò rende nuovi declassamenti del debito italiano praticamente certi mentre la soglia «junk» («spazzatura») è già vicinissima. L'Italia, a occhi chiusi, rischia di tornare nelle sabbie mobili che conosce anche troppo bene.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

1,8

per cento
la quota — sul totale dei redditi — guadagnata dal 10% delle famiglie meno abbienti in Italia: la metà di Francia e Germania

La nota

● I vicepremier Matteo Salvini e Luigi Di Maio ieri hanno discusso la possibilità di convergere sulla proposta dei 5 Stelle di alzare l'asticella del deficit al 2,4%

● La manovra 2019 potrebbe moltiplicarsi e dare vita ad una serie di provvedimenti collegati in cui inserire gran parte delle misure espansive (o di copertura) per il prossimo anno. Subito dopo la Nota di aggiornamento al Def, che tratterà il quadro di

finanza pubblica in cui muoversi per calibrare i futuri interventi di politica economica, le due anime della maggioranza, quella leghista e quella pentastellata, potrebbero infatti partorire una legge di bilancio snella, con un articolato ridotto ai minimi termini

● Allo stesso tempo però, per mantenere ciascuna le proprie promesse e garantirsi la fedeltà del proprio elettorato, potrebbero affidare a decreti ad hoc gli interventi veri e propri, dal pacchetto fiscale fino al reddito di cittadinanza

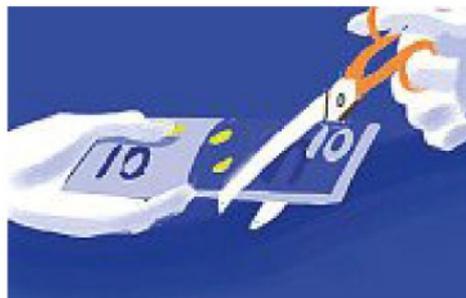


Le misure

Pensioni, uscita
con «quota 100»

In pensione a “Quota 100”, ma con una serie di accorgimenti per limitare il costo del superamento della Fornero. Nel 2019 si potrà andare in pensione fino a 5 anni prima dei 67 anni canonici, ma con contributi sufficienti: 38 anni con 62 di età, 37 con 63 anni e così via. Possibile anche il ricalcolo dell'assegno, con una penalizzazione per l'anticipo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Flat tax,
prelievo al 15%

La tassa piatta arriverà nel 2019, ma solo per le partite Iva, molte delle quali hanno già una tassazione forfettaria pari al 15%. Il nuovo regime si estenderà a chi fattura fino a 65 mila euro. Previsti sgravi Ires per le imprese che reinvestono gli utili e che creano occupazione. Si va verso un rinvio al 2020 per gli sgravi Irpef ai lavoratori dipendenti e pensionati.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Assegno
da 780 euro

Si comincia con l'adeguamento delle pensioni minime a 780 euro per passare, verso la primavera, all'erogazione del Reddito di cittadinanza vero e proprio ai cittadini disoccupati che vivono sotto la soglia di povertà. In cambio dovranno impegnarsi nella formazione e nella ricerca attiva di un lavoro. Il problema è il costo, molto alto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Pace fiscale
tra il 6 e il 25%

ILLUSTRAZIONI DI CONC

Con il 2019 scatterà anche la “pace fiscale”, con la possibilità di sanare i vecchi debiti pagando una quota a “saldo e stralcio”. Dovrebbe variare tra il 6 e il 25% in funzione dell'importo del debito originario. La Lega sostiene che non è un condono, ma che ci sarà la possibilità di sanare anche altre fattispecie, oltre all'omesso versamento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ASSISTENZIALISMO O SICUREZZA?

Reddito di cittadinanza
salasso da 10 miliardi
Ci potremmo assumere
quasi 50mila poliziotti

FARRUGGIA ■ A pagina 5

REDDITO DI CITTADINANZA
O PIÙ SICUREZZA?

Ecco come potrebbero essere investiti i 10 miliardi di euro che servono per la misura voluta dal Movimento 5 stelle



di ALESSANDRO FARRUGGIA

REDDITO di cittadinanza o 'reddito di sicurezza'? Avendo 10 miliardi da spendere è meglio finanziare a fondo perduto chi non ha un reddito e rischiare così di finanziare l'ozio o invece tentare un investimento *monstre* nella sicurezza che si tradurrebbe in una assicurazione sulla vita (spesso letteralmente) dei cittadini? Nessun sindacato del comparto, e a ragione, osa ipotizzare cifre simili, semplicemente impensabili dopo anni di tagli sistematici. Tengono i piedi per terra. Eppure il problema c'è e il bisogno anche.

«Dal 2010 – osserva Stefano Paoloni, nuovo segretario generale del Sap, il maggior sindacato di polizia – i tagli sono stati continui e così oggi mancano 45mila uomini tra i quali grossomodo 19-20mila in Polizia. Il decreto sicurezza e il riordino delle carriere sono i primi importanti segnali di una inversione di tendenza, ma ci aspettiamo che nella legge di bilancio si vada oltre perché serve una riorganizzazione e un potenziamento degli organici».

FACCIAMO due conti. Considerando che un nuovo assunto nelle forze dell'ordine costa circa 35mila euro all'erario, con 9,45 miliardi di euro si potrebbero assumere tutti e 45mila gli uomini mancanti alle piante organiche di Polizia, Carabinieri, Guardia di finanza e Polizia penitenziaria e pagargli lo stipendio per 6 anni. Scaglionando opportunamente le assunzioni, come sarebbe poi inevitabile fare, anche per 10 anni.

Con 10 miliardi si potrebbero e dovrebbero anche potenziare le dotazioni e le infrastrutture. Ovviamente una caserma o un commissariato ha costi ben diversi se costruita

in Lombardia o in Sicilia.

In una capoluogo o in un paesino. E dipende se l'immobile ha solo bisogno di

ristrutturazione, va costruito *ex novo* oppure è gratis – capita – perché è stato confiscato alle mafie. Ma stimando 1,5 milioni di euro per una stazione carabinieri, con 150 milioni se ne potrebbero costruire 100. E con 200 milioni di euro si potrebbero avere venti commissariati da 20 milioni di euro ciascuna. Ci sarebbe ancora spazio per duemila gazzelle o volanti. Considerando i poco più di 43mila euro l'una dell'ultimo acquisto dalla Volkswagen/Seat: farebbero 90 milioni di euro. Il conto finale sarebbe di 9,89 miliardi di euro, e ci sarebbe spazio anche per rimpolpare le dotazioni tecnologiche.

OVVIAMENTE i numeri possono essere declinati diversamente, si possono – ad esempio – assumere meno agenti dei 45mila mancanti in pianta organica e acquistare subito più tecnologia, mezzi, sedi. Ma la provocazione è interessante. «La sicurezza è un investimento o un costo? Se è un investimento nell'interesse dei cittadini, allora facciamolo in maniera coraggiosa», osserva il brigadiere Antonio Tarallo del Cocer Carabinieri. «Che siamo pochi – aggiunge – lo dimostrano anche le 2 milioni e 500mila ore di straordinario accumulate solo da noi Carabinieri e ancora non pagate». E la prova che nel comparto sicurezza la coperta è troppo corta e allungarla non sarebbe un male. Anzi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



10 MILIARDI



UOMINI

Per sei anni il costo di 45mila nuove assunzioni nelle forze dell'ordine è **9,45 MILIARDI**

STRUTTURE

Il costo di cento stazioni dei carabinieri o commissariati di polizia è **150 MILIONI**

QUESTURE

Il costo per dieci questure e compagnie carabinieri è **200 MILIONI**

MEZZI

Il costo di 2mila volanti ammonta a **90 MILIONI**

LE LEGGI DI QUELLI "COMPETENTI"

La Consulta bocchia pure mezzo Jobs Act: "È incostituzionale"

ROTUNNO E RUBORTONE A PAG. 6

Soldi per gli ingiusti licenziamenti: Consulta vs Jobs act

Renzate La Corte: è incostituzionale stabilire per legge l'indennizzo dovuto a chi viene cacciato ingiustamente. Va deciso caso per caso

RIFORME A PEZZI



Il nuovo art. 18

La decisione nasce dal caso di una donna assunta a maggio 2015 e mandata via a dicembre

» ROBERTO ROTUNNO

Arriva un altro colpo di accetta al Jobs Act, ma questa volta a scagliarlo è la Corte costituzionale. A essere travolto è il meccanismo di calcolo del risarcimento che l'azienda deve al lavoratore quando lo licenzia ingiustamente: così come previsto dalla riforma renziana del 2015, dice la Consulta, è incostituzionale. L'indennizzo fisso e agganciato solo al numero di anni passati al servizio dell'impresa, insomma, è in contrasto con i principi di ragionevolezza e uguaglianza. Probabilmente la Consulta ha accolto la tesi per la quale i giudici debbano poter

decidere caso per caso e stabilire la cifra in base a quanto è grave il danno che subisce la persona allontanata ingiustamente dall'impresa.

LA QUESTIONE era stata rimessa alla Corte costituzionale a luglio 2017 dal Tribunale di Roma, che stava esaminando il licenziamento di una donna. Era stata assunta da un'azienda a maggio 2015; due mesi prima il Jobs Act aveva cancellato l'articolo 18 (con il diritto al reintegro in caso di licenziamento illegittimo) per i contratti nati dopo il 7 marzo 2015. Il 15 dicembre dello stesso anno la donna è stata licenziata per ragioni economiche, ossia per "giustificato motivo oggettivo". Assistita dalla Cgil, con l'avvocato Carlo De Marchis, ha fatto ricorso al Tribunale. Per i giudici non c'era ragione di metterla alla porta, ma si sono accorti che la lavoratrice, essendo in servizio da pochi mesi, aveva diritto alla tutela minima: solo un risarcimento di quattro mensilità.

Per il Jobs Act, infatti, l'indennizzo era pari a due stipendi per ogni anno di anzianità (minimo quattro e massimo 24 mensilità). I magistrati non hanno alcun potere discrezionale,

nemmeno quello di valutare la gravità della violazione e la condizione di sofferenza del licenziato. "Facciamo due esempi - spiega l'avvocato De Marchis - Se a essere allontanato è un uomo molto vicino alla pensione, il pregiudizio subito sarà lieve. Se invece viene cacciato un giovane con figli e un mutuo, il danno sarà ben più grave. Eppure con il Jobs Act a queste due situazioni, così diverse, si applica la stessa disciplina: un risarcimento in base alla sola anzianità".

Una discriminazione, insomma. La Corte costituzionale ha comunicato ieri di aver condiviso questo rilievo mosso dal Tribunale. Nemmeno il decreto Dignità -



che ha fatto salire l'indennizzo minimo a sei mensilità e quello massimo a 36 – ha sanato l'incostituzionalità, perché il meccanismo di calcolo è rimasto uguale.

Per il Tribunale esisteva anche un'altra discriminazione. Se la donna fosse stata assunta prima del 7 marzo 2015, avrebbe avuto diritto a riottenere il posto di lavoro, con il vecchio articolo 18, o al massimo a un indennizzo minimo pari a 12 mensilità. Ben più povera, invece, la tutela garantita dal Jobs Act. Un sistema che premia chi ha avuto la fortuna di essere assunto prima, anche nella stessa azienda e con stesse mansioni. La Corte, però, in questo caso è stata di diverso avviso, probabilmente condividendo la difesa dell'Avvocatura dello Stato, per la quale "il fluire del tempo costituisce valido elemento di diversificazione delle situazioni giuridiche".

ABREVESARÀ depositata la sentenza e conosceremo motivi e conseguenze della decisione. Per ora è possibile avanzare ipotesi: probabilmente da ora in poi – se il governo non dovesse intervenire – continueranno ad applicarsi il minimo di sei e il massimo di 36 mensilità ma i giudici dovranno decidere caso per caso e non applicare l'automatismo designato dal Jobs Act. Quello subito ieri dalla riforma del lavoro targata Matteo Renzi è, per il giuslavorista Michele Tiraboschi che ha parlato con *Repubblica*, "il colpo mortale". Per la segretaria Cgil Susanna Camusso, è l'occasione giusta per tornare a parlare di ripristino dell'articolo 18.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Il Jobs Act applica a tutte le concrete situazioni la stessa disciplina: che sia licenziato un anziano quasi in pensione o un giovane con figli e mutuo

L'AVVOCATO DE MARCHIS



Lavoro Una delle manifestazioni contro il Jobs Act Ansa

PIÙ DEFICIT PER CRESCERE DI MAIO E SALVINI D'ACCORDO SULLA MANOVRA CHE FARÀ TRIA?

Di Maio e Salvini sono d'accordo. Per la Manovra del cambiamento bisogna portare il deficit almeno al 2,4% del Pil. Ma il ministro delle Finanze Giovanni Tria resiste. Oggi la resa dei conti in Consiglio dei ministri.



di ANTONIO PITONI

CON INTERVISTA AL SENATORE M5S DANIELE PESCO ALLE PAGINE 2 E 3

Non esiste un problema Tria Ma alcuni tecnici remano contro

Parla il presidente della Commissione Bilancio, Pesco
Sulla legge di stabilità la strada è giusta: serve equilibrio

L'intervista

Per il senatore M5S
l'interesse esclusivo
della Nazione
su cui il ministro
ha giurato è lo stesso
del Governo

di ANTONIO
PITONI

Non esiste nessun caso Tria. "L'interesse esclusivo della Nazione sul quale il ministro dell'Economia ha giurato coincide con gli obiettivi fissati dal contratto di Governo". Il presidente M5S della commissione Bilancio del Senato, **Daniele Pesco**, non ha dubbi. **Per i 5 Stelle il reddito di cittadinanza è la partita della vita. Tria ha assicurato che sarà in Manovra: le tensioni con Di Maio sono un capitolo chiuso?**

"Stando alle ultime dichiarazioni del ministro Tria, che dà in sostanza l'Ok al reddito di cittadinanza, e quelle di Di Maio, che chiede di andare oltre il 2% nel rapporto deficit-Pil, direi che siamo sulla buona strada e che si stia trovando un giusto compromesso nell'interesse del Paese".

Tria però ha ricordato di aver "giurato nell'interesse esclusivo della Nazione". Un messaggio diretto a Di Maio e Salvini?

"Alle parole di Tria ognuno può dare l'interpretazione che ritiene. A mio avviso, l'interesse della Nazione sul quale il ministro ricorda di aver giurato coincide alla perfezione con gli obiettivi fissati dal contratto di Governo. D'altra parte, bisogna capire che Tria è il ministro di un Esecutivo supportato da due forze politiche e non è sempre facile mediare tra le posizioni in campo, anche tenendo conto che, purtroppo, le risorse disponibili sono scarse. Tria sta svolgendo questo compito difficile nel modo giusto".

Riforme aumentando il deficit,

come dice Di Maio o crescita nella stabilità come sostiene Tria. Non le sembrano due posizioni inconciliabili?

"Occorre trovare il giusto equilibrio. D'altra parte, tra l'1,6% richiesto all'Italia dai patti europei e il 2,8% cui tende la Manovra annunciata da Macron in Francia, il divario è molto ampio. Noi abbiamo chiesto qualcosa in più per iniziare a fare, in modo graduale, le cose che ci siamo impegnati a fare con gli italiani. A cominciare proprio dal reddito di cittadinanza che mi auguro sia allargato alla platea più ampia possibile. Per recuperare risorse, anche se gli spazi sono stretti, sarà necessario avviare anche una riforma



della spesa pubblica partendo da un'indagine conoscitiva che proprio oggi (ieri, ndr) ha avuto il via libera in commissione Bilancio".

Il discusso audio di Casalino, al di là delle polemiche, ha sollevato un problema: il rapporto tra politica e burocrazia ministeriale. Ci sono tecnici che frenano l'azione del Governo?

"A parte il fatto che non capisco perché si parli tanto dell'audio e non di chi l'ha diffuso, il problema esiste ed è reale. E lo dico con cognizione di causa essendone occupato nella passata Legislatura. La nomina e il rinnovo di un dirigente legati al rispetto degli ordini impartiti, magari anche sbagliati, è il sintomo di un rapporto distorto tra politica e amministrazione. Altra cosa sono gli indirizzi governativi che l'amministrazione deve perseguire, nel rispetto della legge ma indipendentemente dalle convinzioni dei dirigenti. Che al Mef M5S e Lega abbiano riscontrato un problema di questo tipo mi pare evidente".

Lo spoil system è la soluzione?

"In generale quando la macchina amministrativa marcia in direzione opposta rispetto all'indirizzo politico, lo *spoil system* resta la risposta più adeguata".

La Consulta ha smontato un altro pezzo del Jobs Act bocciando i criteri di determinazione dell'indennità di licenziamento. Un altro pezzo lo ha smontato il Governo con il decreto dignità. Reddito di cittadinanza a parte, quali sono le priorità per rilanciare l'occupazione?

"Servono innanzitutto maggiori investimenti per rendere funzionali i Centri per l'impiego. Non basta favorire l'incrocio tra domanda e offerta, occorre intervenire anche sulla formazione, lasciata fino ad oggi in mano esclusivamente al privato. Bisogna che anche il pubblico torni, con un giusto compromesso, a svolgere una funzione centrale. Poi sarà necessario incoraggiare la creazione di nuove imprese: i Centri per l'impiego, che nella nostra visione devono diventare veri e propri incubatori d'impresa, serviranno proprio a questo".



■ Daniele Pesco
(imagoeconomica)

Stasera i numeri della manovra: ultimo assalto di Cinquestelle alla cassa, la Lega frena

Deficit alle stelle per pagare i fannulloni

Il Movimento pensa di far schizzare l'indebitamento al 2,4% per finanziare il reddito di cittadinanza. La Lega frena Salvini: «Nessuno farà gesti eclatanti». E Tria avvisa: ho giurato per difendere la nazione. Stasera i numeri definitivi

SPARATE Risputa la lotteria degli scontrini contro gli evasori. E in favore delle vittime delle banche girano cifre stratosferiche sui rimborsi: dote fino a 1,5 miliardi



■ *Ho giurato sull'esclusivo interesse della nazione e non di altri. Poi ognuno può avere un'idea dell'interesse della nazione*

GIOVANNI TRIA

■■■ **SANDRO IACOMETTI**

Le ultime notizie trapelate dai mille vertici sulla manovra raccontano, tanto per cambiare, di un Luigi Di Maio pronto a tutto pur di trovare i soldi da regalare ai suoi disoccupati del Mezzogiorno. Si era partiti dall'1,6% del rapporto deficit/pil su cui Giovanni Tria vorrebbe inchiodare i conti pubblici, in accordo con l'Europa. Poi il dibattito si è spostato sull'1,8-1,9%. Ora l'idea dei Cinquestelle sarebbe quella di alzare l'asticella fino al 2,4%. I grillini fanno sapere in giro che l'accordo nella maggioranza c'è. Dalle parti della Lega c'è meno entusiasmo. La parola d'ordine è «nessuna discordanza» tra gli alleati, ma Matteo Salvini ha anche aggiunto che «nessuno farà gesti eclatanti». Il che dovrebbe significare che non ci saranno colpi di mano.

In mattinata, del resto, intervenendo alla kermesse di Concommercio, il ministro dell'Economia era stato chiaro: «Ho

giurato sull'esclusivo interesse della nazione e non di altri». Come dire: non mi impiccherò ai capricci politici dei Cinquestelle. Una posizione netta, a cui i mercati sembrano credere: lo spread, dopo le parole di Tria, si è subito sgonfiato. Al fianco del ministro è scesa pure la Commissione europea, che ha fatto trapelare l'indisponibilità a digerire un deficit sopra l'1,6%.

TECNOCRATI

Ma il pressing su Via XX settembre è fortissimo. «Vogliamo abolire la povertà», ha insistito ieri Di Maio, «e non ci fermeranno i tecnocrati né gli euroburocrati». E i grillini hanno fatto sapere a Tria che la minaccia di dimissioni non riguarda solo il reddito di cittadinanza, ma anche l'aumento delle pensioni minime e il superamento della Fornero, altri punti su cui il ministro vorrebbe contenere le risorse. La Lega ha deciso di non puntare i piedi sulla manovra, ma anche di non contrapporsi in maniera muscolare alle richieste dei pentastellati. «L'accordo c'è e lo zero virgola è l'ultimo dei problemi», ha spiegato Salvini. Ma l'accordo di cui parla il leader del Carroccio è che «questo Paese deve crescere, i ragazzi devono lavorare e occorre fare investimenti produttivi». Nulla di più. Nulla che si avvicini all'ipotesi paventata dal ministro dell'Economia. Ovvero che l'aumento eccessivo del deficit si traduca in una maggiore spesa per interessi. Con il risultato di trovarsi l'Europa di traverso sui possibili sconti a piani di rientro e con gli stessi pochi soldi a disposizione. Due scenari alternativi su cui si sta ragionan-

do è di lasciare il Def all'1,6% e lavorare poi sulla manovra oppure sfiorare il 2%, ma solo per la spesa degli investimenti.

NODI DA SCIogliere

I nodi si scioglieranno solo all'ultimo. Il Consiglio dei ministri che dovrà licenziare il Def è previsto per le 18 di oggi. Fino ad allora, non ci sarà nulla di certo. Nell'attesa di conoscere i numeri, sui provvedimenti che entreranno in manovra circolano ipotesi incontrollate. Tra le misure di cui si parla è rispuntata anche la sempreverde lotteria degli scontrini, idea lanciata per la prima volta da Giulio Tremonti. Per quanto riguarda il fondo per risarcire i truffati delle banche, su cui Di Maio da qualche giorno insiste, la dote potrebbe salire fino a 1,5 miliardi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



LE MISURE ALLO STUDIO

PENSIONI, IL PIANO PER QUOTA 100

I paletti:
minimo **36 anni**
di contributi
e un taglio fino
all'**1,5%** dell'assegno
previdenziale



IL REDDITO DI CITTADINANZA

Reddito di cittadinanza
da marzo.
Da gennaio, pensioni
minime a **780**
euro



*I grillini pressano
il ministro dell'Economia
Giovanni Tria
affinché trovi le risorse
per coprire le riforme
promesse*

LA FLAT TAX E SGRAVI SULL'IRES

Flat tax del **15%**
per le partite Iva
con ricavi fino
a 65 mila euro.
Possibili sgravi Ires



DETRAZIONI FISCALI VERSO IL TAGLIO

Colpite quelle
del **19%** sulle spese
mediche, interessi
dei mutui prima
casa, spese
universitarie.



P&G/L

MANOVRA LE DUE FORZE DI MAGGIORANZA PREMONO PER SPINGERE IL DEFICIT AL 2,4%

Lega e grillini sfidano Tria

Rischia di slittare il Cdm sull'aggiornamento del Def. Il ministro dell'Economia ribadisce di aver giurato sulla difesa dell'interesse nazionale e che gli impegni di governo entreranno nella manovra

DI ANDREA PIRA

Spingere il rapporto deficit-pil fino dove occorre per finanziare in manovra gli interventi bandiera dei pentaleghisti. In seno al governo si sta consumando uno strappo sui conti pubblici. Leghisti e grillini stanno convergendo sulla volontà di varcare il Rubicone, rappresentato dal limite del 2% nel rapporto deficit-pil. La linea è di forzare, spingendosi fino al 2,4%, liberando almeno 13 miliardi, necessari per impostare la riforma del Fisco, il reddito di cittadinanza, e la revisione della legge Fornero. Il ragionamento fatto da fonti interne alla maggioranza è che il ministro dell'Economia, Giovanni Tria, dovrà prendere atto e non potrà opporsi. Ancora ieri comunque il titolare del Tesoro ribadiva quale sia la sua bussola: «crescita nella stabilità finanziaria». E ai maggiori dell'esecutivo ricordava di aver giurato sia lui sia gli altri ministri «nell'interesse della nazione». Paletti precisi per non mettere a rischio la sostenibilità finanziaria del Paese. Abbandonata la trincea dell'1,6%, dal ministro erano anche arrivate aperture per portare l'asticella fino all'1,9%, conscio di dover affrontare una trattativa con la Ue che chiede una correzione dello 0,6% del deficit strutturale. Ma a quanto pare il livello è stato giudicato ancora insufficiente, tanto che negli ambienti di maggioranza sono state addirittura messe in

conto le dimissioni del ministro per portare a casa quella che chiamano «manovra del popolo». Il numero finale lo si conoscerà soltanto dopo il Consiglio dei ministri che dovrà varare la nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza (Nadef). Il Cdm è previsto per questo pomeriggio, a norma di legge infatti oggi è il termine ultimo per presentare le nuove stime, ma la riunione potrebbe slittare, Tria sembra intenzionato a mantenere il punto. Un vertice di maggioranza dovrà fare da camera di compensazione. Se non al 2,4%, settori più dialoganti mirano almeno a raggiungere il 2,1%. La complessità della trattativa era emersa in tutta la sua evidenza con la minaccia dei grillini di far saltare il banco e non garantire il voto alla Nadef, se il reddito di cittadinanza dovesse restare fuori dalla manovra. La misura vessillo dei 5 Stelle è stata anche quella messa con più frequenza in discussione sia per il costo (pensione minima a 780 euro, erogazione del reddito e potenziamento dei centri per l'impiego valgono circa 10 miliardi) sia per la sostanza, percepita in ambienti leghisti come un sostegno ai fannulloni. Ai pentastellati non sono neppure andate a genio le critiche al provvedimento e all'impianto del taglio alle pensioni d'oro, portate avanti da Michele Brambilla, esperto di previdenza in quota Carroccio, dato come possibile successore di Tito Boeri alla

presidenza dell'Inps. Con un deficit tra l'1,8% e l'1,9% anche quota 100 per l'uscita dal lavoro, costo tra i 6 e gli 8 miliardi e punto del programma che accomuna leghisti e grillini, rischierebbe però di venir snaturata rispetto alle ambizioni. Un rapporto deficit-pil sotto il 2%, garantirebbe i 12,4 miliardi per disinnescare gli aumenti dell'Iva, ma poco altro. Il taglio delle tasse è la priorità. Tria ha annunciato che si partirà dalle imprese e che nei prossimi anni si agirà sull'Irpef. «Nessuno farà gesti eclatanti per uno zero virgola», ha garantito Matteo Salvini. Ma proprio uno dei suoi luogotenenti, il sottosegretario ai Trasporti Armando Siri, ideatore della riforma del fisco, ha ribadito che «per 0,5% o lo 0,7% di deficit in più non morirà nessuno». Le risorse per rivedere la Fornero e avviare il reddito di cittadinanza saranno reperite dal taglio degli sprechi nella Pa. In ogni caso il vicepremier Luigi Di Maio sembra aver già trovato il capro espiatorio nel caso gli impegni non trovino attuazione. «In tanti posti chiave dello Stato ci sono uomini di partito e tecnocrati che preferiscono mettere i bastoni tra le ruote», ha detto riferendosi ai tecnici dei ministeri. Appena martedì c'è stata la polemica con la Ragioneria di Stato sulle coperture mancanti al dl Genova. I tecnici stanno lavorando all'ultima versione, che a quanto pare riceverà la bollinatura questa mattina per essere trasmessa al Quirinale. (riproduzione riservata)



GIOVANNI TRIA

L'uomo più odiato dai 5 Stelle

L'asse con il Quirinale. La complicata gestazione del Def. Il rifiuto di creare nuovo deficit. Il ministro dell'Economia ha combattuto per tenere in ordine i conti pubblici. E si è fatto molti nemici nel movimento, ai vertici come nella sua base. Viaggio nel rancore pentastellato.

di Carlo Puca

LA RABBIA È MONTATA QUANDO DI MAIO HA DETTO CHE UN MINISTRO SERIO I SOLDI LI DEVE TROVARE

Luigi Di Maio è vicepremier, ministro e leader del movimento 5 Stelle (sotto).

A

lla fine la montagna ha partorito il topolino. Il Def, il Documento di economia e finanza firmato dal ministro per l'Economia Giovanni Tria, ridimensiona il «Contratto di governo» siglato dai due vicepremier Luigi Di Maio e Matteo Salvini. Capita sempre quando prendi impegni che non puoi mantenere.

Già in campagna elettorale, i due leader di governo avevano esagerato con le promesse. Col Contratto, poi, c'era stata l'occasione di rimangiarsene un po' con la scusa dell'alleanza tra dissimili. Invece i due hanno addirittura rilanciato su flat tax, reddito di cittadinanza, pensioni e quant'altro ancora, tutti cavalli di battaglia elettorali tenuti in piedi artificialmente anche dopo l'arrivo a Palazzo Chigi.

Al termine di un lungo e velenoso scontro verbale dentro il governo, si può dire che Tria, in diretto collegamento con il capo dello Stato Sergio Mattarella, ha tenuto fede al suo ruolo di garante dei conti pubblici. Poi, certo, nonostante il Def, Salvini può legittimamente rivendicare di aver frenato l'immigrazione, bat-

tezzato il decreto sicurezza e ottenuto qualcosa sulla Fornero. Quello che ha e avrà serie difficoltà a giustificarsi è Di Maio. Si può urlare quanto si vuole che il reddito di cittadinanza dispiegherà i suoi effetti nei prossimi anni: gli elettori

grillini, soprattutto al Sud, volevano tutto e subito. Perciò sono in rivolta. Anzi, lo erano ancora prima del Def.

Per questo, per giustificare l'insolvenza delle promesse fatte, lo stato maggiore pentastellato ha montato e fatto montare tra i militanti un inedito clima d'odio poiché indirizzato non contro le opposizioni (che non governano), contro l'Europa (che non scrive il Def), contro i pensionati d'oro (pochi), contro i politici con i vitalizi (pochissimi). No, a finire nel tritacarne è stato il collega di governo di Di Maio che ha scritto il Documento di economia e finanza. Tria, appunto. Anche se un conto è gridare al nemico quando si è all'opposizione, un altro quando si governa l'Italia a pieno titolo.

D'altronde la frase sfuggita al vice-premier il 18 settembre («Un ministro serio i soldi li deve trovare»), aveva ufficialmente aperto la caccia alle streghe, anzi allo stregone. Il leader dei 5 Stelle diceva, di fatto, «se i soldi non si trovano, la colpa è quel tizio lì, che ci mette i bastoni tra le ruote». E infatti, pochi minuti dopo l'esternazione dimaista, sui social pentastellati era un fiorire di accuse al titolare dell'Economia, definito in tutti i modi. Per restare agli epiteti più gentili (si fa per dire), si va da «Trenziano» (Tria renziano) a «peracottaro», da «criminale amico di Craxi» (il ministro è membro della Fondazione Craxi) a «esponente dei salotti marci» fino a «massone di quarta serie».

Poi ci sono i meet-up, che sono, com'è noto, le sezioni di partito del movimento, rigorosamente on line. Nel Sud che attende i 780 euro a disoccupato promessi dal M5s, i militanti ripongono le speranze in Di Maio e continuano a dargli fiducia. Però con qualcuno devono prendersela. E con chi se non con Tria? Già dentro il meet-up di Pomigliano d'Arco, il paese di origine di Di Maio in provincia di Napoli, le accuse al ministro si sprecano. E così, a macchia d'olio, nell'intero Mezzogiorno d'Italia. In Sicilia, ad Agrigento, teorizzano addirittura di convocare una manifestazione contro Tria. Cioè contro il governo. Cioè contro loro stessi.

E i parlamentari pentastellati? Gli unici a spendere qualche parola sono Luigi Gallo e Elena Fattori, i parlamentari resistenti al pensiero unico, al punto da arrivare a criticare i vertici

del movimento per l'eccesso di parole. Il presidente della Camera Roberto Fico, si sa, soffre per l'alleanza con la Lega anti-immigrati, ma sul reddito di cittadinanza sta con Di Maio, e così l'ala «dura e pura» di cui è il leader naturale. È naturale, quindi, che l'intero corpaccione parlamentare grillino sia schierato contro il titolare dell'Economia.

Lo si intuisce da facce e postura: alla sola parola «Tria» deputati e senatori hanno reazioni stizzite, arrabbiate, malmostose. Ma silenti. Inutile cercare di ottenere risposte ufficiali, quello pentastellato è un sistema sovietico, soltanto gli eletti (intesi come Di Maio e pochi altri) sono autorizzati a parlare in pubblico. Per ottenere informazioni si può soltanto scavare.

Ad esempio, il senatore Andrea Cioffi, che è anche sottosegretario all'Economia (quindi vice di Tria), parla soltanto con i suoi amici più stretti. E non lo fa nemmeno a Roma, libera i suoi pensieri più sinceri soltanto quando è a Salerno, sua città d'elezione e di pratica politica, peraltro molto attiva e presente. Cioffi è solito frequentare sempre lo stesso bar della Capitale, il «Caffè Emanuel». Qui, all'ora dell'aperitivo, almeno un paio di volte il sottosegretario si è lasciato andare a valutazioni non propriamente gentili contro «Giovanni». Il suo ministro di riferimento.

È in questo scenario di rancore che s'inserisce la polemica sulla registrazione audio a Rocco Casalino. Oltre a essere il portavoce del presidente del Consiglio Giuseppe Conte, Casalino è - di fatto - il capo della comunicazione dell'intero movimento. Al netto delle volgarità, nella registrazione diffusa dalla stampa si sente il portavoce minacciare pesantemente i dirigenti di Tria: «Se non si trovano i soldi per il reddito di cittadinanza, noi del M5s faremo fuori tanta gente del ministero dell'Economia». Ecco, a quanto risulta a *Panorama*, dopo settimane di incessante attività mediatica contro Tria (a partire, appunto, dalle esternazioni di Di Maio sul «ministro serio»), Casalino ha voluto spostare l'attenzione su altro.

Tuttavia, siccome i 5 Stelle hanno sempre bisogno di un nemico, sono finiti dalla padella nella brace: per rinculare sul ministro hanno aperto un altro fronte, peraltro superfluo, poiché i tecnici del ministero si limitano ad as-

secondare le richieste del governo, non ne decidono la politica economica. Un fronte che poi che ha incoraggiato Tria ad andare diritto per la sua strada, al punto da dire a tutti (Di Maio, Salvini, Conte) alla vigilia del Def: «Io resto fermo sulle mie idee. Se volete sfiorare, fatevi autorizzare dall'Europa. Ma deve chiederlo il premier, non io». E siccome il nostro premier non ne ha la forza, così è nato il Def 2018. La montagna ha partorito il Casalino (oltre che il topolino). ■

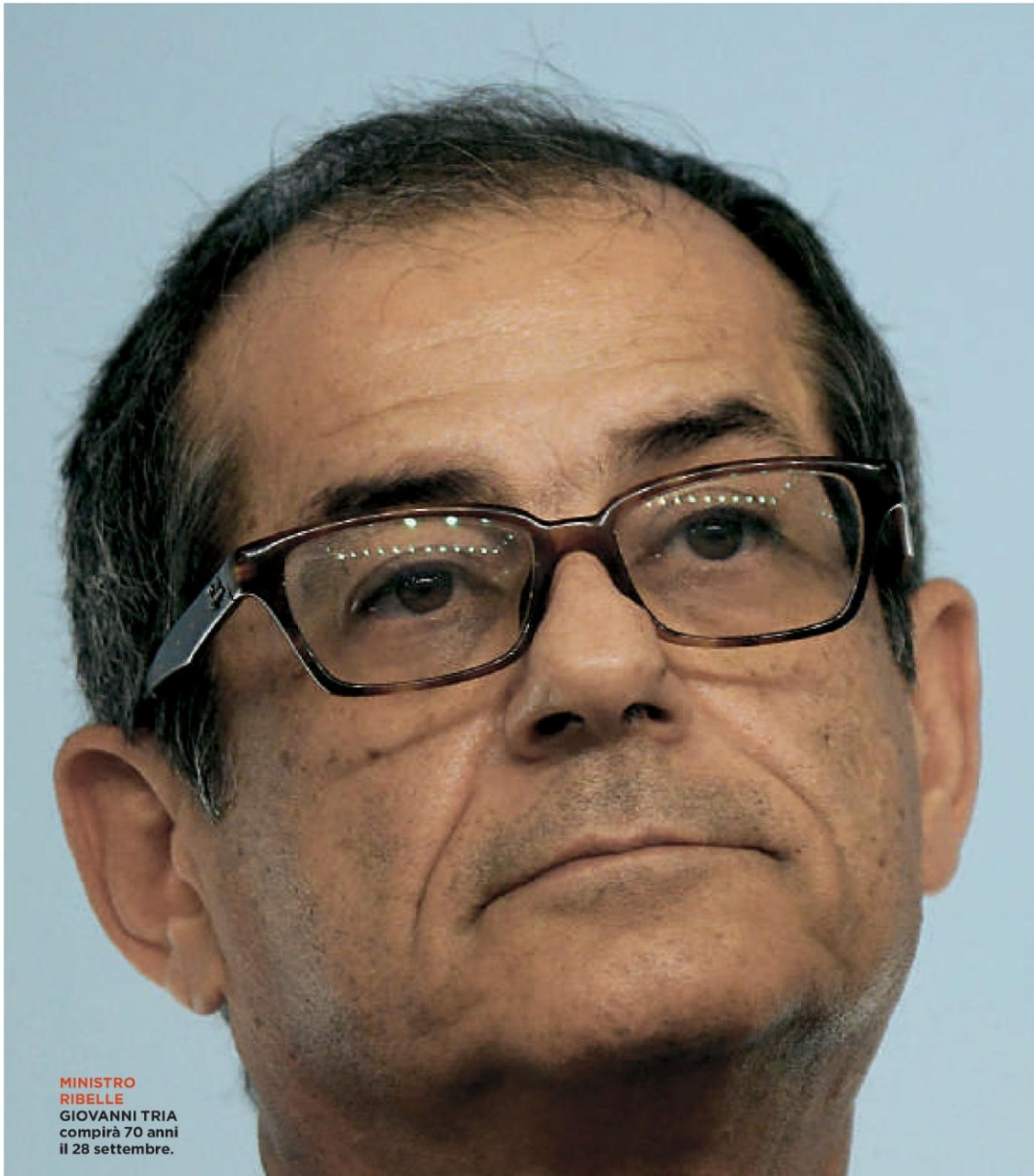
© RIPRODUZIONE RISERVATA

**IL TITOLARE
DELL'ECONOMIA
È SOSTENUTO
DAL CAPO
DELLO STATO
MATTARELLA
NEL SUO SFORZO
DI TENUTA DEI
CONTI PUBBLICI**

Sopra, il ministro tra il Presidente Mattarella e Matteo Salvini, leader della Lega.

**A TUTTI TRIA
HA DETTO CHE
LO SFORAMENTO
DEL DEFICIT
LO DEVE
CONCORDARE
CONTE CON L'UE**

A destra, Tria con il presidente del Consiglio Giuseppe Conte.



**MINISTRO
RIBELLE**
GIOVANNI TRIA
compirà 70 anni
il 28 settembre.



042-045_PA41_storie Tria bis.indd 44





25/09/18 17:59



QUARTA PAGINA

La sentenza *Licenziamenti, no all'indennità fissa*

Lavoro, su Jobs Act e Cig si ritorna al passato

La riforma voluta da Matteo Renzi perde un altro pezzo. Saranno i tribunali con discrezionalità a stabilire l'entità del risarcimento ai lavoratori

ROBERTO MANIA, ROMA

Li Jobs Act non c'è (quasi) più. Ieri ha perso un altro pezzo: la Consulta ha dichiarato l'illegittimità costituzionale della norma che fissa l'indennità di licenziamento in base all'anzianità aziendale, criterio che – secondo i giudici – sarebbe contrario «ai principi di ragionevolezza e di uguaglianza». Dunque, come prima della riforma del lavoro di Matteo Renzi, saranno i tribunali, in maniera discrezionale, a stabilire l'ammontare corretto dell'indennità dovuta al lavoratore, assunto con contratto a tempo indeterminato, in caso di licenziamento illegittimo. Tenendo conto, a quel punto, delle dimensioni dell'impresa (non è la stessa cosa se a pagare il risarcimento è una piccola impresa o una multinazionale) ma anche dei carichi familiari e di altri fattori. Un ritorno al passato che è piaciuto ai sindacati. E che, invece, ha fatto dichiarare la propria «sconfitta di due anni di lavoro» a Filippo Taddei, economista della squadra di Renzi che puntava a definire con certezza il costo del licenziamento

sia per il datore di lavoro sia per il lavoratore per favorire così le assunzioni a tempo indeterminato. D'altra parte questo era lo scambio sotteso in tutto il Jobs Act: meno protezioni classiche in cambio di maggiori assunzioni. Non ha funzionato. Ma la retromarcia è già stata inserita in altri due casi: prima con il cosiddetto "decreto dignità" che ha reintrodotto le causali nei contratti a tempo determinato, limitandone anche la durata; poi con l'annuncio del ripristino della cassa integrazione a favore dei lavoratori di aziende che hanno cessato l'attività, e che potrebbe interessare quasi 190 mila persone.

Tre colpi che fanno fortemente barcollare l'impianto del Jobs Act, la cultura della tutela del lavoro che aveva intenzione di affermare con il proposito (dichiarato più che realizzato) di avvicinare i nostri meccanismi di protezione del lavoro a quelli dei Paesi del nord Europa. Obiettivo mancato perché la seconda gamba della riforma, quella relativa alle politiche attive è rimasta quasi tutta scritta sulla carta.

Così stiamo tornando a concentrarci esclusivamente sulle politiche passive, protettive e risarcitorie. Un cambio di paradigma in contrasto pure con la vecchia Agenda di Lisbona del 2000 che scommetteva su un mercato del lavoro europeo dinamico, con un incremento progressivo della mobilità. Tanto che da allora le risorse del Fondo sociale europeo possono essere utilizzate solo per le politiche attive lasciando ai bilanci nazionali il peso di quelle passive.



Dunque il Jobs Act ha cancellato la cassa integrazione per cessazione di attività prevedendo al suo posto l'indennità di disoccupazione (la Naspi) che può essere erogata per un massimo di due anni, con un importo a décalage. Un istituto (per la prima volta universale e non più differenziato in base alle dimensioni aziendali, ai settori produttivi, ai contratti di lavoro, ecc) che scatta subito dopo il licenziamento. E questo è il punto: nonostante le imprese da cui dipendono ancora i 190 mila lavoratori coinvolti siano

destinate alla chiusura, il nuovo governo, su pressing anche dei sindacati, preferisce ritornare alla cassa integrazione, che invece dovrebbe essere utilizzata per gestire le fasi di crisi (congiunturale o anche strutturale), anziché scommettere sulla riqualificazione della manodopera e alla sua ricollocazione attraverso politiche attive. Le quali, va aggiunto, hanno finora avuto un bassissimo appeal tra i lavoratori se si considera, per esempio, che non più del 10% dei potenziali

beneficiari ha fatto ricorso all'assegno di ricollocazione per trovare una nuova occupazione. Un tuffo dentro i decenni passati con la cassa integrazione interminabile, alla quale si agganciava la mobilità, poi la mobilità lunga fino al pensionamento. Il sussidio, l'assistenza, non il lavoro. In coerenza, d'altra parte, con il reddito di cittadinanza e con la pensione di cittadinanza, come finora sono stati annunciati. Un po' la fine del lavoro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

I numeri

Dal tasso di occupazione alla cassa integrazione

190 mila

Lavoratori e aziende in crisi

Per 190 mila lavoratori delle aziende che hanno cessato l'attività si chiede il ripristino della cassa integrazione

501

I centri per l'impiego

Sono 501 i centri per l'impiego che il governo punta a riformare per poi avviare l'operazione reddito di cittadinanza

7.943

I dipendenti dei centri

In tutta Italia sono quasi 8 mila i dipendenti dei centri per l'impiego. In Germania sono oltre 100 mila

10,7 %

Il tasso di disoccupazione

Nel secondo trimestre del 2018 il tasso di disoccupazione è sceso al 10,7 per cento. È il terzo trimestre consecutivo di discesa

58,7%

Il tasso di occupazione

È del 58,7 per cento il tasso di occupazione, l'indicatore più significativo sull'andamento del mercato del lavoro



SIMONA GRANATI/GETTY IMAGES

LA PROMESSA DI DI MAIO

Centri impiego, sfida in 3 mesi Oggi trovano il 4% dei lavori

Il vicepremier assicura che il sussidio arriverà insieme alle offerte di lavoro

Giorgio Pogliotti

Una "rivoluzione copernicana" in meno di tre mesi. È quella annunciata dal vicepremier Luigi Di Maio: «Da metà marzo 2019 saranno avviati i centri per l'impiego con il reddito di cittadinanza erogato». Con le risorse della legge di Bilancio (M5S punta a 2 miliardi) che arriveranno da gennaio gli attuali 8mila dipendenti saranno «almeno raddoppiati». Il disoccupato «troverà un tutor che lo prenderà in carico e gli illustrerà le offerte di lavoro», nei Cpi «verrà stipulato un patto con il cittadino che dovrà svolgere 8 ore settimanali di servizi di pubblica utilità», ha spiegato il ministro.

Ma in un arco temporale di pochi mesi questo complesso restyling è fattibile? O c'è il concreto rischio che in primavera i Cpi non saranno pronti per adempiere ai nuovi compiti, e si limiteranno ad erogare un assegno "a fondo perduto", in chiave puramente assistenziale? Per rispondere a questi quesiti occorre partire da alcuni dati. Solo il 3,4% degli occupati dichiara di aver trovato lavoro attraverso i Cpi, secondo uno studio dell'Isfol (oggi Inapp) sui canali di intermediazione del lavoro. La gran parte delle attività svolte nella rete di 501 Cpi è di carattere burocratico-amministrativo: i disoccupati si recano agli sportelli per compilare la dichiarazione di immediata disponibilità al lavoro, ottenere attraverso il riconoscimento dello stato di disoccupazio-

zione le esenzioni per Asl e trasporti. La digitalizzazione è quasi sconosciuta. Pare assai difficile, dunque, che a distanza di pochi mesi dall'approvazione della manovra un'attività oggi marginale - l'incrocio tra domanda e offerta di lavoro - possa diventare la norma.

Il piano del governo prevede che un disoccupato, al rifiuto della terza offerta di lavoro "congrua", perda il diritto ad incassare i 780 euro del reddito di cittadinanza. Il problema è che trovare qualche disoccupato che abbia avuto anche una sola offerta di lavoro dai Cpi è piuttosto raro, soprattutto nelle regioni del Centro-Sud. Fissare il parametro di condizionalità a tre rifiuti di un'offerta di lavoro, equivale nei fatti, a lasciare incassare l'assegno senza la necessità di attivarsi. C'è molto da fare, perché i centri per l'impiego non comunicano tra di loro, né con le banche dati di Inps, Miur, Camere di commercio, Agenzia delle entrate, enti formativi accreditati. Come si possono offrire i posti di lavoro se manca un raccordo tra i Cpi e il sistema delle imprese e i percorsi formativi presenti nel territorio? In queste condizioni è impossibile ricostruire i vari "spezzoni" della vita lavorativa e professionale di un disoccupato che si rivolge al Cpi. Il "fascicolo elettronico" che dovrebbe riportare tutte le informazioni sulle esperienze lavorative e formative, previsto dal Dlgs 150 del 2015, non è mai decollato. Domina la sfiducia, sono rare le imprese che si rivolgono ad un Cpi per assumere, e i disoccupati che contano di ottenere un lavoro per questa via.

A ciò si aggiunga l'inadeguatezza

della dotazione informatica di metà dei Cpi (72% al Sud e nelle Isole), i problemi nelle connessioni internet riscontrati in 195 centri (in 13 casi la connessione è assente). In sostanza serve un piano d'azione di medio-lungo periodo, anche perché qualsiasi intervento deve essere concordato con le regioni che hanno la competenza sui servizi per il lavoro.

Nei piani del M5S, inoltre, il reddito di cittadinanza si potrà avere per tre anni, con verifiche periodiche, e trascorsi i tre anni, chi possiede ancora i requisiti potrà continuare a ricevere il sussidio. In questo scenario sembrano molto difficili i controlli, non solo per il possesso dei requisiti, ma anche per il rispetto del patto di servizio. Senza i controlli il sussidio sarebbe riconosciuto "a vita".

Quanto al raddoppio degli organici gli 8mila dipendenti sono sicuramente pochi e ne servono di più, ma andrebbero soprattutto formati e riqualificati per essere in grado di adempiere ai nuovi compiti. Per far ciò serve tempo. Basti pensare che per le nuove assunzioni devono essere pubblicati i bandi regionali, e ancora si ignora quando arriveranno i 1.600 neo assunti annunciati ad inizio anno. «I problemi non si risolvono solo con l'iniezione di nuove risorse - spiega il presidente di Anpal, Maurizio Del Conte -, bisogna prima definire la governance, il modello che si vuol realizzare e concordarlo con le regioni per avere servizi uniformi. È un percorso che richiede tempo. Ma è l'occasione per migliorare i servizi per l'impiego, evitando che il reddito di cittadinanza si trasformi in una mera erogazione economica».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



ANSA



LUIGI DI MAIO

Da metà marzo saranno avviati i centri per l'impiego con il reddito di cittadinanza erogato



Deficit, assedio a Tria Lui resiste: «Con me non oltre l'1,9%»

CONTI PUBBLICI

Il ministro dell'Economia: «Ho giurato per fare gli interessi della Nazione»

Di Maio vuole arrivare al 2,4, Salvini frena, Conte media Oggi il vertice decisivo

Centri impiego, la sfida di Di Maio: pronti a marzo. Ma oggi trovano il 4% dei lavori

A poche ore dal consiglio dei ministri decisivo per il programma di finanza pubblica manca la decisione finale del governo sui numeri da scrivere nella Nota di aggiornamento al Def. È il Movimento 5 Stelle ad aver riaperto le tensioni, rilancian-

do l'idea di portare il deficit dell'anno prossimo al 2,4%. Molto sopra il livello considerato accettabile dal Tesoro, con il ministro Tria che non appare disposto a salire oltre l'1,9% e avrebbe minacciato le dimissioni piuttosto che dare il via libera a un budget che mette a rischio i conti. In serata, dopo un incontro a Di Maio-Salvini, il leader leghista assicura: «Nessuno farà gesti eclatanti per uno zerovirgola, che è l'ultimo dei problemi». Ma tutto dipenderà dalle cifre del quadro programmatico.

La temperatura si era scaldata fin dalla mattina. Pacato nei toni ma duro nelle parole, Tria aveva ricordato alla platea di Confcommercio di aver «giurato di esercitare le mie funzioni nell'esclusivo interesse della Nazione, e non di altri. E questo giuramento era comune a tutti» i ministri. E questo «interesse», secondo Tria, coincide con l'esigenza di mantenere la «stabilità finanzia-

ria, senza la quale non c'è crescita». Anche perché gli investitori nei titoli di Stato «sono in maggioranza italiani, e devono aver fiducia che i loro risparmi sono in un posto sicuro». In un'ottica concepita così, chiosa il ministro, «la polemica con la Ue non ha senso». Nelle stesse ore, da Bruxelles si è ricordato che l'intesa è possibile solo se scendono debito e deficit strutturale, e che la possibile esclusione dai calcoli strutturali è limitata alle spese per la ricostruzione del Ponte Morandi.

Un quadro come questo agita la maggioranza perché limita lo spazio per le misure chiave del programma, che da reddito di cittadinanza a pensioni e fisco sono al centro di continue ipotesi di limatura per ridurre i costi. Anche perché l'effetto combinato di frenata del Pil e aumento dei tassi ha già portato il deficit tendenziale 2019 dallo 0,8% all'1,2%

— Servizi a pagina 5

Deficit, assalto a Tria Lui resiste: «Con me non si va oltre 1,9%»

Oggi la NadeF. Di Maio chiede di arrivare al 2,4%, Salvini frena, Conte media: vertice prima del Cdm. Il ministro dell'Economia: «Ho giurato per servire solo gli interessi della Nazione»

Gianni Trovati

ROMA

L'ennesimo vertice politico sui conti, decisivo per inevitabili ragioni di calendario, precederà il consiglio dei ministri atteso nel tardo pomeriggio. Alla giornata clou della Nota di aggiorna-

mento al Def il governo arriva senza una decisione definitiva. A riaccendere la battaglia sui numeri è il Movimento 5 Stelle, che torna a spingere per un deficit 2019 al 2,4% travolgendo l'ipotesi di mediazione all'1,9%. La sponda della Lega non è arrivata, e inserata dopo un incontro a due Di Maio-Salvini il leader



del Carroccio sparge ottimismo: «L'accordo c'è - assicura -, e nessuno fa o farà gesti eclatanti per uno zero virgola».

Ma gli zero virgola valgono miliardi e l'ipotesi di «gesti eclatanti», cioè di dimissioni, si è affacciata nelle stanze del ministro dell'Economia. Tria, che con Bruxelles aveva spuntato un preaccordo sull'1,6%, nella girandola di vertici di questi giorni aveva ipotizzato una linea Maginot all'1,8-1,9%, per garantire la discesa del debito e almeno il non peggioramento del deficit strutturale. E non pare disposto ad andare oltre, al punto che sarebbe arrivato a minacciare l'addio piuttosto che firmare un budget esposto al rischio di bocciatura Ue e di nuove fiammate sulla spesa per interessi. E toccherà anche al premier Conte il compito difficile dell'ultima mediazione.

Dietro al tiro alla fune sui decimali c'è un conflitto a tutto campo confermato anche ieri dal balletto sul decreto Genova. È stato lo stesso Tria a far capire in mattinata che la giornata sarebbe stata complicata. Nel suo inter-

vento al convegno di Confcommercio sul fisco, il ministro non ha abbandonato il suo solito tono tranquillo. Ma ha usato parole pesanti, ricordando «l'emozione» del giuramento al Quirinale: «Ho giurato di esercitare le mie funzioni nell'esclusivo interesse della Nazione, e non di altri. E questo giuramento era comune a tutti» i ministri. Il collegamento alla partita sul deficit è diretto: «Coloro che prestano soldi allo Stato sono in maggioranza italiani - ha spiegato Tria -, e devono aver fiducia che i loro risparmi sono in un posto sicuro». In un'ottica concepita così, chiosa il ministro, «la polemica con la Ue non ha senso».

Su queste basi il titolare dei conti rilancia l'esigenza di non mettere in discussione «la stabilità finanziaria», perché «possiamo anche dare più soldi agli italiani ma se poi pensano che domani ci sia un disastro non investono e non consumano». Tradotto in cifre, nell'ottica di Via XX Settembre significa sia far scendere il debito sia limitare di un decimale il deficit struttu-

rale, anche per evitare la «deviazione significativa» dai target Ue. Risultato che sarebbe garantito da un deficit all'1,6%, messo in bilico sul dato strutturale dall'1,8-1,9% e negato altrimenti.

Ma questa griglia riduce lo spazio per tutte le misure chiave, perché tra spread e Pil in frenata il deficit tendenziale 2019 sarebbe già salito da 0,8% a poco sopra quota 1,2%. Su questa base, al netto dell'effetto crescita arrivare all'1,9% libererebbe 12,5 miliardi, giusto quel che serve a bloccare gli aumenti Iva imponendo altre coperture per reddito di cittadinanza, riforma delle pensioni e fisco. Sul primo punto i Cinque Stelle ribadisce il pacchetto da 10 miliardi, mentre sulla previdenza resta aperta la partita sui limiti alla platea a cui destinare «quota 100». E anche sui tagli fiscali si ipotizzano limature per alleggerirne il costo. M5S rilancia poi sul fondo salva-risparmiatori, con l'ipotesi di alimentarlo con gli 1,5 miliardi del fondo conti dormienti, e nel cantiere rientra la sempre-verde lotteria degli scontrini.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

I numeri in gioco

0,4%

Il calo del Pil

Per quest'anno previsioni riviste al ribasso

L'Istat nei giorni scorsi ha rivisto al rialzo la crescita del Pil nel 2017 chiuso a +1,6%. Per il 2018 gli osservatori prevedono un calo di 0,4-0,5%

1,9%

Il deficit per Tria

L'asticella massima per il Mef

Il ministro Tria aveva fissato l'asticella del deficit all'1,6% e dopo il pressing di M5S e Lega non vuole superare la soglia dell'1,9%

2,4%

Il deficit per M5S

Il pressing per superare il tabù del 2%

Sono soprattutto i Cinque Stelle a spingere la leva del deficit con l'obiettivo di portarlo al 2,4% per poter attuare le promesse elettorali

131%

Il rapporto debito/Pil

Le ultime stime diffuse dall'Istat

Nel 2017 il debito pubblico italiano, rispetto al Pil, è lievemente sceso al 131,2% contro il 131,4% del 2016



«Nell'interesse della Nazione»

Giovanni Tria ha ricordato di aver giurato come ministro «nell'interesse della Nazione, e non di altri». Gli italiani che prestano soldi allo Stato «devono aver fiducia che i loro risparmi sono in un posto sicuro»



MANAGEMENT, IN AZIENDA CI VOGLIONO BRAVE PERSONE BRAVE

Federmanager promuove un'indagine con The European House Ambrosetti sulla doppia dimensione, umana e tecnica, dei dirigenti: «Bravi manager bravi: studio sul management efficace e responsabile»

di Dina Galano

C'è una storia che insegna quanto contano le risorse umane per il conseguimento dei risultati di business. Erano i primi anni Duemila e un noto imprenditore affidava la ristrutturazione della branch italiana del gruppo a un nuovo amministratore delegato. Il neo Ad, con un anno di anticipo rispetto al business plan, portava a casa con successo una serie di obiettivi: partendo da zero, metteva in piedi la rete di infrastrutture, l'applicazione di una nuova tecnologia, predisponendo una politica commerciale e di marketing assolutamente pionieristica, in tempi record otteneva le licenze pubbliche indispensabili. Pronto a partire, tutto il processo si blocca alla selezione delle figure manageriali che dovevano affiancarlo nella nuova sfida. In un meeting delicatissimo, l'imprenditore chiede spiegazioni sulla lentezza nell'inserimento del personale tecnico

DALL'INSEGNAMENTO DI UN NOTO IMPRENDITORE ITALIANO SULLA SCELTA DEI SUOI COLLABORATORI È PARTITA L'INDAGINE DI FEDERMANAGER

e manageriale necessario. Ecco in breve cosa accadeva. Il manager: «Non è facile trovare delle "persone brave"», puntando ad avere il meglio sul mercato. «Forse è proprio questo il tuo errore», la risposta del magnate. «Stai cercando delle persone brave mentre io ho fatto la mia fortuna scegliendo delle brave persone. Cerca collaboratori che stimi umanamente, onesti e di cui tu ti possa fidare per tutta la vita

indipendentemente dalle loro competenze tecniche».

È da questo aneddoto che Federmanager ha

preso spunto per indagare l'universo manageriale. Chi sono i manager di oggi, quali le caratteristiche tecniche e umane indispensabili per fare impresa. Proprio la doppia dimensione, tecnica e umana, si sviluppa nell'ambito dell'indagine "Bravi Manager Bravi: uno studio sul management efficace e responsabile" condotta in partnership con The European

House Ambrosetti. Il bagaglio di competenze, metodi e strutture che i manager contribuiscono a creare non rende giustizia al ruolo del management se non lo si affianca ad un altro contenuto di ruolo meno riconosciuto e forse meno consapevole: la capacità di portare con sé, sul luogo di lavoro, la propria dimensione umana e il praticare quotidianamente comportamenti e valori della propria sfera personale oltre che di quella professionale. L'obiettivo dell'iniziativa lo spiega il presidente Federmanager, Stefano Cuzzilla: «Abbiamo deciso di ascoltare, analizzare e infine proporre un'immagine fedele del nostro management. È utile a noi per continuare a rappresentare validamente i colleghi che ogni giorno in azienda si trovano a gestire situazioni sempre più complesse. L'auspicio - aggiunge Cuzzilla - è che questo lavoro sia utile anche ai policy makers, al mondo dell'impresa e all'opinione pubblica per comprendere, attraverso i diretti protagonisti, l'evoluzione che sta innovando profondamente i modelli socio-economici». Lo studio attraversa quat-

tro filoni di indagine: le Skills Readiness for Business, ovvero le competenze comportamentali e cognitive, i driver motivazionali, i valori etici e, infine, il posizionamento del management italiano su alcune questioni di attualità. Al Forum Ambrosetti che si è tenuto a Villa d'Este a Cernobbio a inizio settembre è stato anticipato il primo filone di indagine.

LO STUDIO È ANCORA IN CORSO E STA ATTRAVERSANDO IN LUNGO E IN LARGO LA PENISOLA CON FOCUS GROUP QUALITATIVI

Ne sono emerse 7 aree di macro-competenze, alle quali i 1.631 manager che hanno partecipato allo studio hanno affidato un punteggio su scala 1 - 10 in termini di importanza e in termini di adozione. Lo studio è ancora in corso e sta attraversando in lungo e in largo la Penisola con focus group qualitativi che stanno coinvolgendo altri 80 manager iscritti a Federmanager, con diverso background e la più variegata provenienza aziendale. Tra i 63 comportamenti mappati, l'eccellenza operati-

va, definita come capacità di snellire i processi e l'organizzazione per dare risposte veloci ai cambiamenti, facendosi carico della complessità e rilasciando semplicità, è per i manager la prima macro-competenza sia per importanza sia per adozione, con un valore assegnato su scala 1-10 rispettivamente di 8.2 e di 7.4 punti. Al secondo posto, con un punteggio di 7.8 in termini di importanza e di 7.3 in termini di adozione, l'imprenditorialità, che si esprime, in particolare, nella decisionalità veloce e tempestiva e che riflette una forte iniziativa personale che sembra confermare lo stile imprenditoriale del manager italiano. Terza classificata, la flessibilità, più apprezzata in termini di importanza (7.7 su 10) ma meno adottata nella prassi (7.1 su 10). Sorprende, invece, trovare nella parte bassa della classifica tutte quelle competenze che sono richiestissime al tempo della digital transformation. Tutti i livelli manageriali sono concordi, infatti, nell'attribuire meno importanza a quei comportamenti che si ascrivono alla gestione della trasformazione digitale, come se gestire questo tipo di

Le Macro-Competenze COMPORTAMENTALI e il loro significato

SU COSA SONO COMPETENTI I MANAGER



• **MESH - ECCELLENZA OPERATIVA**

Snellire processi e organizzazione, dare risposte veloci ai cambiamenti, farsi carico della complessità e rilasciare semplicità. Ricercare stimoli differenti, introdurre nuove iniziative trasversali. Creare connessioni tra differenti funzioni, persone, idee, generando sistemi «ibridi» e «decentrati».



• **VENTURE - IMPRENDITORIALITÀ**

Equilibrare creatività e esperienza acquisita, garantendo idee, stimoli e opportunità. Convivere con l'ambiguità, agire con lucidità e pazienza, procedendo per tentativi e accettando errori. Guidare il team alternando l'accelerazione verso i risultati con l'attenzione verso il benessere delle persone.



• **LEGO - FLESSIBILITÀ**

Gestire progetti vaghi e mutevoli in ambienti complessi. Snellire i progetti e modellarli sugli scenari evolutivi. Risolvere problemi, analizzando informazioni e esperienze in modo oggettivo. Valutare le alternative e riconoscere il valore della tecnologia. Proporre soluzioni che coniugano empirismo e senso comune.



• **SHAKE - ACCELERAZIONE**

Comunicare con un team multi-livello e multi-culturale, utilizzando strumenti tecnologici differenti e diffondendo uno stile «smart». Costruire squadre eterogenee e votate al cambiamento. Guidare team inter-disciplinari e inter-culturali; influenzare le parti superando le barriere e portando all'inclusione.

FEDERMANAGER

comportamento sia rilegato a una operatività spicciola e sottosistemica o all'intervento imprenditoriale superiore della propria aziendale sia essa espressa da un singolo, da una famiglia o da un CdA. Per esempio, ottengono punteggi scarsi l'utilizzo dei social network, gli strumenti di marketing digitale, l'uso di informazioni integrate di open innovation, la definizione di modelli organizzativi totalmente digitali o, ancora, lo smart working in chiave di efficientamento organizzativo. I temi di organizzazione agile del lavoro o le nuove forme di segmentazione del mercato per il presidio commerciale sono i meno considerati dai manager intervistati. Si tratta di comportamenti poco adottati in concreto che sono avvertiti anche come meno importanti. Come nella morale de "La volpe e l'uva" di Esopo, spiega la ricerca "Bravi Manager Bravi": è infatti sempre difficile attribuire importanza a ciò che non sappiamo fare, così come è fin troppo facile sostenere che ciò che facciamo poco sia poco importante. «Dobbiamo aumentare la consapevolezza sui temi della digital tranformation.



I nostri manager sembrano demandare ai livelli più bassi compiti che invece sono sempre più strategici», commenta Cuzzilla. «Questo ci rende ancora più determinati nel proseguire nelle nostre attività associative che negli ultimi anni sono molto concentrate su formazione, aggiornamento e certificazione delle competenze in ottica 4.0». La parte qualitativa dello studio sul management sta poi rivelando anche gli ostacoli maggiormente avvertiti dai manager allo svolgimento dell'attività professionale. Si va dall'eccesso di burocrazia all'inefficienza degli stakeholders fino ad arrivare

alla lentezza dei processi, sia aziendali sia del sistema Paese. «Grazie all'attività di consulenza e ricerca strategica di Ambrosetti», spiega ancora Cuzzilla, «stiamo individuando i fattori che influenzano la produttività italiana attraverso l'approfondimento sulle modalità con cui i manager contribuiscono a questo risultato. Da qui intendiamo rafforzare la spinta per la modernizzazione del Paese. Sfruttando appunto l'efficacia e il senso di responsabilità del management, ci prefiggiamo di dare un'accelerazione al sistema produttivo e un'iniezione di fiducia all'Italia».

Le Macro-Competenze COGNITIVE e il loro significato



• INFORMATION MANAGEMENT – GESTIONE DELLE INFORMAZIONI

Raccogliere e filtrare le informazioni da fonti digitali per restare sempre aggiornati su ciò che accade
Valutare i dati e le fonti, sapendo riconoscere le informazioni poco rilevanti o fuorvianti.
Mostrare coscienza critica di fronte a qualsiasi contenuto venga proposto, leggendo correttamente i dati e creando connessioni tra gli elementi chiave.



• DIGITAL COMMUNICATION AND COLLABORATION – COMUNICAZIONE DIGITALE

Utilizzare gli strumenti di comunicazione digitale, sfruttando le leve disponibili e differenziando le scelte in funzione di messaggio e interlocutore. Favorire la digital collaboration per gestire al meglio il lavoro di tutto il team, rendendo produttivo il contesto operativo. Adottare comportamenti digitali che non mettano a rischio la sicurezza.



• DIGITAL COMPANY MANAGEMENT – GESTIONE DELLA TRASFORMAZIONE DIGITALE

Attuare processi di trasformazione digitale per migliorare la customer experience dei clienti. Migliorare i processi operativi interni e/o integrati con l'esterno lungo la catena del valore mediante l'uso di strumenti digitali e moderne tecnologie informatiche. Guidare la trasformazione aziendale e definire nuove opportunità di business.



Claudio Honegger, amministratore unico di Richmond Italia. A sinistra, una cena durante uno dei Forum organizzati dalla società

Va' dove ti porta il business. Meglio ancora se in anticipo

Il format innovativo dei Forum organizzati da Richmond Italia: location da sogno, full immersion nei trend prossimi venturi e sessioni pianificate di una sorta di speed-date tra manager dei vari comparti

di Marina Marinetti

Le opportunità di business si misurano in termini assoluti con il numero di strette di mano scambiate nel corso di un meeting. Questa la teoria. La pratica è quella di far incontrare domanda e offerta, manager e aziende, in modo mirato, inventandosi dei format innovativi e cercando di individuare quelli che saranno i trend prossimi venturi. Che poi è il sistema di Richmond Italia, che opera in 12 mercati: ogni anno organizza 14 eventi in 13 settori diversi, dall'E-commerce alle Human Resources, dalla Digital Communication al Marketing, "rinchiudendo" (se così si può dire) manager, operatori, amministratori, direttori per due giorni in alberghi di lusso e mettendoli a confronto con una sorta di speed-date del business intervallato da momenti ludici. Il format prevede che, in parallelo con conferenze e seminari, si svolga l'agenda degli

incontri tra invitati (*delegate*) e società fornitrici (*exhibitor*). In media, ogni delegato incontra 8 espositori e ogni espositore 30 delegate. Gli incontri sono *one-to-one*, durano al massimo mezz'ora e si svolgono in un'area dedicata. Senza contare i vari coffee break, il business lunch, il business dinner.

«Facciamo incontrare domanda e offerta in un'ottica di business matching per scoprire nuove opportunità e allargare gli orizzonti del business», spiega

Claudio Honegger, amministratore unico di Richmond Italia: «Impieghiamo un anno per organizzare ogni evento, con un sistema di rebooking in cui gli operatori vengono invitati a esprimere le loro linee di interesse e i loro obiettivi e chiedendo loro di votare le diverse

IL RICHMOND LOGISTICS FORUM CHE SI TERRÀ A GUBBIO IL 25 E IL 26 OTTOBRE HA GIÀ AL SUO ATTIVO DIECI EDIZIONI E BEN 6668 STRETTE DI MANO

tematiche sulle quali verranno organizzate le conferenze di scenario e i workshop, non necessariamente legati al settore perché cerchiamo di aprire la mente dei partecipanti. Poi un software dedicato analizza richieste, desiderata e offerte e fissa l'agenda degli appuntamenti tra i partecipanti». Il clima è disteso e concentrato, lontano da scrivanie e interferenze esterne. Una full immersion in un vortice di stimoli e idee per arricchire il proprio metodo di lavoro, sentirsi parte di una comunità, accreditarsi con i decision maker del settore, misurarsi con i competitor. E ovviamente ottenere opportunità commerciali concrete.

Aiutano a "staccare la spina" le location proposte, come il Grand Hotel di Rimini sorto agli inizi del secolo scorso e situato nel cuore di un meraviglioso parco affacciato sull'orizzonte blu dell'Adriatico, che il 9 e 10 ottobre ospita il Richmond Energy Business (10 edizioni e 5802 strette di mano), o il Park Hotel ai Cappuccini di Gubbio, un monastero del XVII secolo sapientemente restaurato, sede del Richmond Logistics Forum del 25 e 26 ottobre (12 edizioni e 6668 strette di mano). «Tutti ambienti decisamente lontani dai rumori quotidiani», continua Honegger: «Conside-

riamo i partecipanti più come persone che come manager. Durante le nostre full immersion parliamo

anche di gestione del tempo, personal consulting, tecniche di rilassamento. Sono eventi che definiamo non B2B, ma *human to human*: le aziende sono fatte prima di tutto dalle persone. È la nostra filosofia». Il dress code per la cena di gala? Un paio di jeans e un sorriso.



FORMAZIONE I CORSI OFFERTI DALLA REGIONE

Gentile redazione, mia figlia ha 23 anni e diploma superiore. Ha iniziato l'università ma non sta andando avanti. Ho letto che esistono dei corsi gratuiti nel settore della moda per trovare rapidamente lavoro. Quali sono i requisiti? Grazie,

Marzia

Gentile Marzia, esistono gli Ifts, corsi annuali di istruzione e formazione tecnica superiore, della durata di 800 ore. Prevedono stage formativi in azienda e per questo offrono reali opportunità di lavoro ai partecipanti. Specializzano nei settori produttivi più forti della Toscana: oltre alla moda, anche nautica, meccanica, Ict, chimica - farmaceutica, turismo, beni culturali, scienze della vita, energia, agribusiness. Sono corsi gratuiti, in quanto finanziati dalla Regione Toscana a valere sul Fondo Sociale Europeo 2014-2020, nell'ambito di GiovaniSì, il progetto della Regione Toscana per l'autonomia dei giovani. Rilasciano un certificato di specializzazione tecnica superiore e una qualifica professionale, utilizzabile a livello nazionale. Possono partecipare ai corsi giovani e adulti, non occupati o occupati in possesso del diploma di scuola secondaria superiore oppure in possesso dell'ammissione al quinto anno dei percorsi liceali. Nell'autunno 2018 prenderanno avvio 46 corsi Ifts, che formeranno i 'supertecnici' richiesti dalle imprese toscane più dinamiche e innovative. Il calendario dei corsi e le modalità di iscrizione sono disponibili nel catalogo dell'offerta formativa: www.regione.toscana.it/-/catalogo-dell-offerta-formativa
Ufficio relazioni con il pubblico, Regione Toscana



Casse, detassati gli investimenti fino all'8 per cento

PREVIDENZA

Incontro tra enti e Durigon: più incentivi per i contributi all'economia reale

Federica Micardi

Prove di dialogo tra le Casse di previdenza dei professionisti e il nuovo Governo. Ieri c'è stato il primo incontro ufficiale tra i presidenti degli enti previdenziali e il sottosegretario al ministero del Lavoro con delega sulle Casse, Claudio Durigon.

Si è parlato - come anticipato su «Il Sole 24 Ore» - di doppia tassazione, fondo intercategoriale, regolamento sugli investimenti, impegno delle Casse nell'economia reale.

Un segnale recepito da tutti come positivo è stata la presenza della titolare della direzione generale per le Politiche previdenziali e assicurative del ministero del Lavoro, Concetta Ferrari. Molto importante, secondo Alberto Oliveti, l'intervento del direttore Ferrari, che ha sottolineato la necessità di difendere la natura privata e autonoma delle Casse di previdenza. «E a proposito della differenza che esiste tra noi e la pubblica amministrazione - racconta Oliveti - abbiamo chiesto di abolire la spending review con un anno di anticipo, e quindi nel 2019 e non come previsto nel 2020; tra le altre istanze presentate c'è l'eliminazione del tetto alle spese per il welfare e l'estensione alle libere professioni dei presidi previsti per l'industria 4.0».

In merito al fondo di garanzia intercategoriale, Oliveti ha avanzato la proposta che una parte della doppia tassazione a cui sono soggette le Casse, e che per il mo-

mento non sarà eliminata, sia impiegata per finanziare questo fondo. Una proposta che - per il presidente di Cassa dottori commercialisti, Walter Anedda - difficilmente ora sarà accolta, ma in un intervallo temporale più lungo potrebbe trovare ascolto.

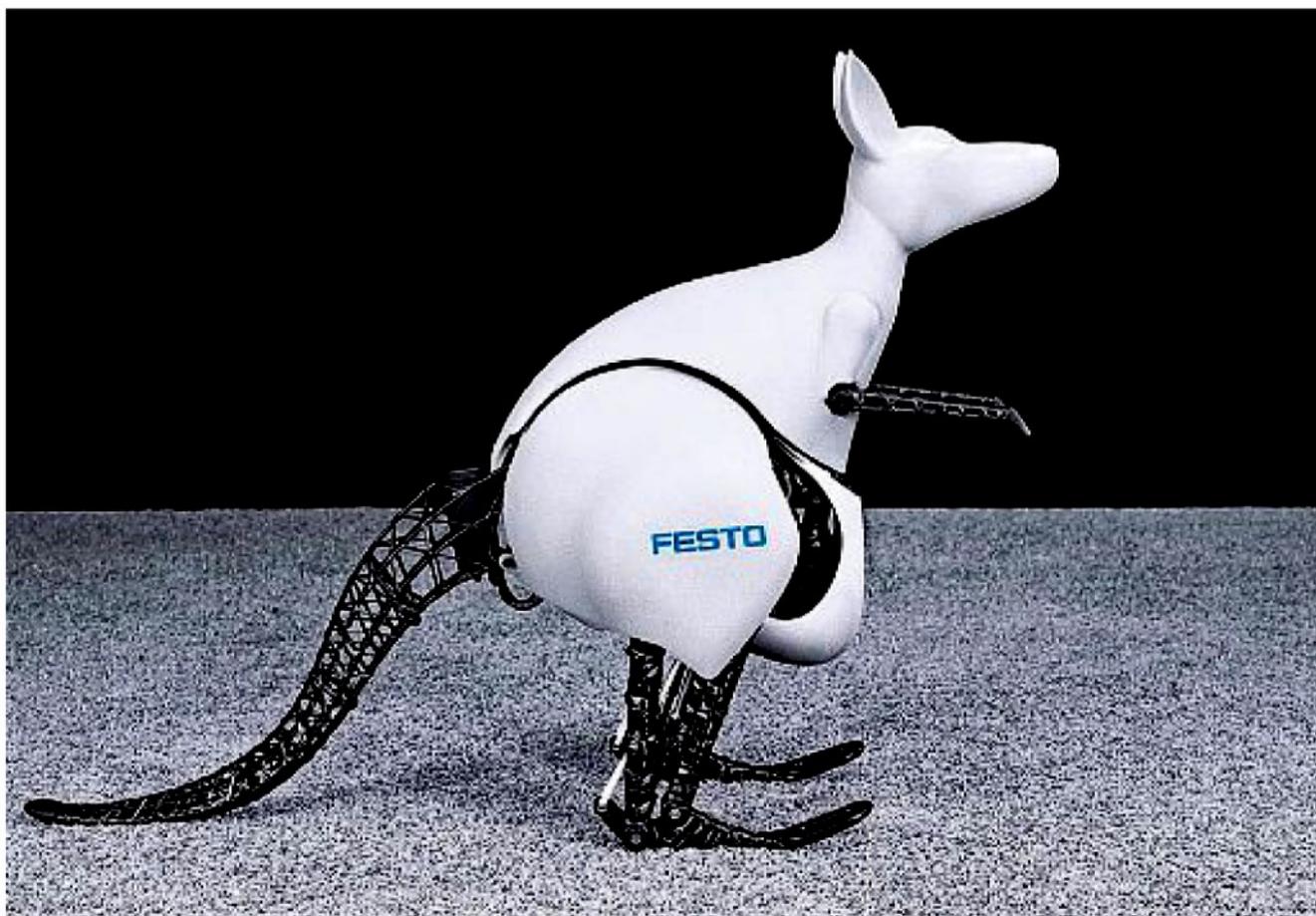
Non poteva mancare, tra gli argomenti trattati, il regolamento sugli investimenti di cui si parla da anni. Per Anedda è emerso con chiarezza che il decreto sugli investimenti (che non ha mai visto la luce) necessita di una rivisitazione e, anticipa: «Nella nuova stesura saranno ascoltate anche le Casse, anche perché - prosegue Anedda - abbiamo fatto presente al sottosegretario che l'applicazione del decreto attuale potrebbe ostacolare i nostri investimenti in economia reale nonostante la richiesta del Governo di impegnarci di più». E proprio l'economia reale potrebbe essere al centro del primo intervento pro Casse.

Durigon ha ribadito la sua volontà di portare dal 5 all'8% gli investimenti esentasse nell'economia reale - questo 3% vale circa 20 milioni - «anche se l'importo è relativo - commenta il presidente di Cassa forense, Nunzio Luciano - il segnale sarebbe importante. E vista la disponibilità mostrata dal sottosegretario ho avanzato una richiesta poco costosa ma importante, ho chiesto di detassare i contributi erogati agli iscritti in caso di malattia perché - aggiunge Luciano - i contributi che noi diamo, per esempio, ai malati oncologici vengono considerati reddito e tassati».

L'incontro di ieri dovrebbe essere il primo di una serie, le Casse sperano questa volta di trovare un interlocutore che le ascolti e soprattutto le consulti nelle decisioni che le riguardano.

© RIPRODUZIONE RISERVATA





LO STILE DELL'A.I.

*Con l'artificial intelligence tra qualche anno, forse, **scienza e design** saranno un'unica disciplina.*

DI SUSANNA LEGRENZI

Riprodurre il movimento di un canguro con un robot super tecnologico che immagazzina l'energia, recuperata nella fase calante del salto quando mette le zampe a terra, per usarla nel movimento successivo. Lo ha fatto Festo con il BionicKangaroo.

S I CHIAMA SCRIBIT. Grazie a uno speciale inchiostro termosensibile scrive, cancella e riscrive all'infinito testi e disegni su muri e vetrate. Per farlo funzionare bastano due chiodini, una presa elettrica e una connessione internet. A premiare l'ultima invenzione firmata da un team interdisciplinare guidato da Carlo Ratti, direttore del Mit Senseable City Lab al Massachusetts Institute of Technology di Boston, è il record ottenuto dalla campagna di crowdfunding su Kickstarter. Lanciata quest'estate ha raccolto in pochi giorni oltre un milione e 300 mila euro per trasformare il prototipo in prodotto. La sfida? Creare un'interfaccia tra mondo fisico e digitale, affidando a un mini robot l'esecuzione di quello che Ratti definisce «un atto primordiale compiuto dall'umanità fin dai primi graffiti sulle grotte».

E questo è solo uno dei nuovi progetti che mettono in dialogo progettazione e ricerca tecnologica ricorrendo a un utilizzo di hardware e software a gradienti diversi, perché non tutto ciò che è innovazione porta necessariamente con sé complessità ingegneristiche. A volte è lo sguardo

L'ARTIFICIO È COMBINARE TECNOLOGIA PNEUMATICA ED ELETTRICA PER LA PRODUZIONE DI UN SISTEMA DINAMICO. ED È SOLO UN ESEMPIO

del designer che rende un'impresa possibile, partendo da un approccio a misura di homo faber. Un esempio è il lavoro di ricerca dell'olandese Olivier van Herpt, tra i più applauditi a Design Miami/Basel 2018, dove ha presentato una collezione di ceramiche in stampa 3D ispirate alla tradizione Delftware dei Paesi Bassi. Racconta: «Quando ho iniziato a studiare le potenzialità della stampa 3D per la ceramica, le stampanti formato desktop non erano ancora in grado di produrre oggetti di qualità, quelle industriali garantivano sicurezza nella produzione di manufatti per uso alimentare ma la loro produzione era ancora troppo costosa. Ho speso due anni a lavorare su una nuova stampante: partendo dall'argilla ho gradualmente risolto problemi importanti, come il crollo degli oggetti. All'inizio vasi e ciotole sembravano ruvidi, con strati fin troppo visibili. Affinando la tecnologia ora sono in grado di realizzare ceramiche alte fino a 80 centimetri e in pezzi unici, esattamente come fanno gli artigiani».



ANCHE LA GALLERY ALL, con sede a Los Angeles e Pechino, ha presentato un altro progetto interessante: Endless Form. A firmarlo è il designer cinese Zhang Zhoujie: una collezione di sedute, una diversa dall'altra, disegnata grazie a un software collegato a sensori in grado di registrare i punti di pressione del corpo umano. «Il computer dovrebbe svolgere un ruolo molto più importante nel design» afferma Zhang Zhoujie. «È eccitante vedere che cosa può progettare l'A.I. (artificial intelligence). In futuro, possiamo persino immaginare che la macchina possa riuscire a progettare qualcosa a cui le persone non hanno mai pensato». E il mondo corre in avanti.

A Londra, Benjamin Hubert, talento internazionale dell'industrial design, fondatore dello studio Layer, ha lanciato quest'anno Trove, un dispositivo indossabile per l'archiviazione e la gestione dei Bitcoin. Dal Giappone agli Stati Uniti, aziende hi-tech e designer si misurano nel campo della robotica, lasciandoci già immaginare che cosa potrebbe significare vivere accanto a un pet artificiale. Mentre Ikea e la Nasa hanno firmato un progetto piuttosto ambizioso dando vita a una collezione ispirata alla vita nello spazio: «Vogliamo imparare da scenari estremi e ricollegarli alla terra, concentrandoci sull'urbanizzazione e sul vivere in spazi ristretti» afferma Siri Skillgate, uno dei cinque protagonisti coinvolti nel progetto che vedrà la luce nel 2020, quando design e scienza (forse) saranno la stessa cosa.

Sopra, ceramiche realizzate con stampanti 3D: un lavoro condotto da Olivier van Herpt. A destra: Ikea e Nasa ci preparano a vivere su Marte; i prodotti in arrivo nel 2020.



Sopra: non è un orologio, bensì uno strumento miniaturizzato per gestire Bitcoin.

A sinistra: il computer ha disegnato queste sedute di Zhang Zhoujie seguendo le pressioni del corpo sulle sedute.

Il volo di Sirti, dalla posa dei cavi all'intelligenza artificiale

Uno dei gioielli mondiali dell'impiantistica delle reti ritrova slancio con un piano industriale ambizioso e una diversificazione dinamica nei nuovi business. Intervista con l'Amministratore Delegato Roberto Loiola

di Angelo Curiosi



ROBERTO LOIOLA A D. SIRTI

RICAVI A QUOTA 750 MILIONI NEL 2020, UNA REDDITIVITÀ INDUSTRIALE (EBITDA) IN AUMENTO DAL 4,2% DEL 2017 A QUOTA 7,8% TRA TRE ANNI, E BEN 30 MILIONI DI EURO DI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO:

sono gli obiettivi del piano triennale che Roberto Loiola, amministratore delegato della Sirti - 4400 dipendenti, 30 sedi in Italia, 173 brevetti, controllata al 100% dal gruppo Kkr attraverso Pillarstone Italy - sta sviluppando per il futuro di un'azienda che nacque da un'iniziativa privata nel 1921, transitò poi per trentadue anni ('65-'97) nel gruppo Stet per poi ritornare privata, ma sempre conservando una forte spinta innovativa. Oggi Sirti è considerata una "testa di serie" per le reti di telecomunicazione di nuova generazione, fisse, mobili e broadcast, che progetta, realizza e gestisce. Applica le sue competenze sulla gestione delle reti anche ai trasporti urbani e ferroviari, realizzando impianti di segnalamento, impianti di trazione elettrica, sistemi di diffusione sonora e messa in sicurezza delle gallerie, per esempio per i sistemi tecnologici dell'Alta Velocità. Ha costituito un centro di ricerca a Genova dedicato al segnalamento ferroviario che sviluppa soluzioni tecnologiche che garantiscono la circolazione sicura dei treni. E ancora Sirti opera nel settore dell'energia

e delle utility, costruendo e gestendo reti di trasporto di Alta, Media e Bassa Tensione, fino alla fornitura di servizi chiavi in mano a clienti del settore. Sirti può realizzare impianti di generazione di energia da fonti rinnovabili, sviluppare impianti di automazione, telecontrollo dei flussi energetici in cabina in una logica di smart grid, progetti di efficientamento energetico e progetti complessi per la mobilità elettrica. E infine, progetti digitali integrati.

ABBIAMO ATTIVATO INIZIATIVE TESE AD INTRODURRE L'ANALISI DEL DATO CON LE PIÙ RECENTI TECNICHE DEL BIG DATA ANALYTICS

Ingegnere Loiola, partiamo da questo: la vostra forte digitalizzazione. Che significa, nell'ambito delle reti?

Dunque, è semplice a dirsi: Sirti progetta, realizza e assicura la manutenzione di sistemi tecnologici complessi, grazie anche all'integrazione delle migliori soluzioni disponibili sul mercato. Quindi lavoriamo realizzando soluzioni complete, chiavi in mano, che integrano tecnologie e processi, della progettazione e realizzazione di soluzioni di networking, a soluzioni software (con sigle magari comprensibili solo per gli addetti ai

lavori, quali NFV, SDN e SD-WAN, ndr) con infrastrutture tecnologiche e applicative per Data Center, soluzioni per la sicurezza fisica e infrastrutturale, Cyber Security, Servizi Centralizzati (SPOC, NOC), soluzioni Internet of things per Smart City e Smart Land, sistemi di supervisione e controllo per reti e sistemi BSS. (Business Support System).

E i dati? Li raccogliete e gestite voi? Si dice siano il nuovo petrolio...

L'obiettivo dell'azienda è diventare in poco tempo una Data Driven Company. Da tempo abbiamo attivato iniziative tese ad introdurre l'analisi del dato con le più recenti tecniche di Intelligenza Artificiale e Big Data Analytics allo scopo di ottimizzare i processi di programmazione dei nostri lavori o di orchestrazione delle attività di campo, o altri processi aziendali. Un esempio di trasformazione digitale è rappresentato da "Augmented Operations", il progetto sperimentale volto ad introdurre strumenti di collaborative working e realtà aumentata a supporto delle attività di manutenzione di reti di telecomunicazioni e di impianti tecnologici.

E dunque investite molto in innovazione...

Certamente, perché Sirti intende continuare ad essere protagonista della trasformazione

L'OBIETTIVO DELL'AZIENDA È DIVENTARE IN POCO TEMPO UNA «DATA DRIVEN COMPANY»

infrastrutturale del Paese. Ad oggi siamo impegnati nella realizzazione del progetto Banda Ultra Larga che porterà le infrastrutture di connettività di nuova generazione in più di 7.000 comuni italiani. Possediamo un know-how multidisciplinare unico nel panorama italiano che ci rende il player di riferimento per le grandi iniziative di trasformazione, modernizzazione e ottimizzazione delle infrastrutture.

Ma che cosa prevede il piano strategico appena approvato?

Il Piano strategico prevede un focus sui temi delle Smart City, dell'Internet of things e delle reti mobili di nuova generazione, in sigla 5G, con una rivoluzione infrastrutturale tecnologica e sociale che abiliterà la realizzazione di nuovi modelli di business. Siamo e saremo partner dei principali operatori e di molte altre grandi aziende nella realizzazione delle reti 5G e per la messa a punto di servizi verticali innovativi. Per questi progetti, grazie alle competenze multidisciplinari e alla presenza capillare sul territorio, ancora una volta, puntiamo a una posizione di leadership.

Abbiamo appreso gli obiettivi finanziari del vostro piano strategico. Ma quali ne sono i punti salienti?

Intanto, l'abbiamo presentato a marzo 2018 e già oggi, a distanza di pochi mesi, abbiamo recepito molti segnali di apprezzamento da parte dei nostri clienti i quali riconoscono il valore di Sirti nei servizi a loro dedicati. Quest'ultimo è un aspetto decisivo per uno sviluppo e una crescita sostenibili. Lo scenario di mercato che ci si prospetta evidenzia profondi cambiamenti in tutti i settori nei quali operiamo. IoT, 5G, Alta Velocità, Ultra Broadband, Smart City, sono le principali trasformazioni tecnologiche e infrastrutturali attese per questi anni, e Sirti è posizionata in modo eccellente in ognuna di esse. La creazione di valore incrementale per il cliente è uno dei pilastri della nostra strategia, ma lo è anche la digitalizzazione dei processi produttivi e dei servizi forniti. La nuova strategia segue due direttrici: da un lato lo sviluppo di un business diversificato tramite il rafforzamento delle nostre quattro Business Unit (Telco Infrastructures, Digital Solutions, Transportation, Energy & Utilities), e dall'altro la trasformazione competitiva dell'azienda con l'obiettivo di adeguarla alle nuove sfide del mercato.

Riuscite a fare sinergie tra questi quattro settori in apparenza molto diversi?

Fare sinergie tra settori significa ottimizzare le reti esistenti dei vari settori e progettare le reti del futuro in un'ottica di condivisione. Sirti sta sviluppando un business sempre più



diversificato ed estende le sue competenze multi-settore e capacità operative a tutti i più importanti ambiti costituiti da grandi reti infrastrutturali: Telco, Trasporti, Energy & Utilities e ICT. Le reti Telco sono ormai un tessuto tecnologico imprescindibile per la naturale evoluzione di tutti gli scenari di vita moderna: nell'industria, nel pubblico e nella vita dei cittadini. Allo stesso tempo le infrastrutture di altri settori costituiscono una potenziale risorsa strategica da sfruttare per consentire un'evoluzione sostenibile delle reti Telco.

LA CREAZIONE DI VALORE INCREMENTALE PER IL CLIENTE È UNO DEI PILASTRI DELLA NOSTRA STRATEGIA, CON LA DIGITALIZZAZIONE

Cioè? Ci spieghi meglio!

Si utilizzano sempre più spesso le reti infrastrutturali esistenti (reti di energia, trasporti, reti idriche, teleriscaldamento, gas, fogne etc.) per consentire la posa di nuove reti per le telecomunicazioni in fibra ottica, riducendo al minimo la necessità di effettuare nuovi scavi e minimizzando al contempo i costi di realizzazione e di gestione. Veda, Sirti si pone come partner strategico per la gestione di progetti complessi e abilita l'intero Paese a costruire il futuro attraverso la digitalizzazione di infrastrutture, servizi e processi su tutto il territorio nazionale. La nostra esperienza fa di noi un partner in grado di supportare il cliente sia pubblico che privato nella scelta delle migliori soluzioni tecnologiche e architettoniche, nella progettazione e realizzazione di infrastrutture, fino alla gestione in logica end2end di intere parti della catena del valore. Quindi dalla progettazione più sofisticata e concettuale fino alla gestione dei cantieri più specifici e anche piccoli.

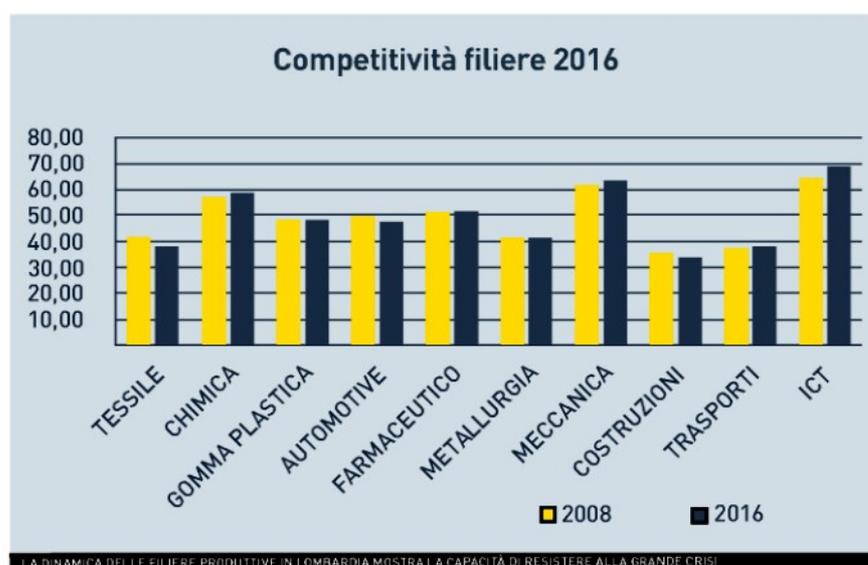
La Lombardia si piega ma non si spezza. E va avanti

Lo dice una ricerca del Centro Sviluppo Territori e Settori della LIUC che ha studiato distribuzione e performance delle filiere produttive lombarde

di Riccardo Venturi

Un sistema produttivo resiliente, che ha avuto la capacità di resistere e adattarsi ai cambiamenti portati dallo shock della crisi. È quello lombardo, le cui filiere, e in particolare informatica e telecomunicazioni (ICT), chimica e meccanica, sono stati i motori della ripresa in regione, capaci di mantenere elevata e perfino aumentare la propria competitività in anni durissimi. È quanto emerge dal lavoro di ricerca condotto dal Centro sullo Sviluppo dei Territori e dei Settori della LIUC Business School con il supporto di UBI Banca, che analizza la distribuzione sul territorio e le performance delle filiere produttive lombarde. «La propensione all'innovazione dei prodotti e dei processi - dice Andrea Venegoni del Centro sullo Sviluppo dei territori e dei Settori della LIUC Business School, che si è occupato della ricerca - che tramite una crescita degli investimenti si concretizza in un aumento di produttività del lavoro e quindi di capacità di generare valore nella produzione, è il fattore chiave per mantenersi competitivi e saper cogliere le opportunità create dalla globalizzazione dei mercati e dalla quarta rivoluzione industriale».

Un atteggiamento vincente che le filiere del sistema produttivo lombardo hanno dimostrato di saper mettere in campo. Dal punto di vista



territoriale l'analisi conferma una Lombardia a tre velocità: la fascia pedemontana, lungo l'asse nevralgico Milano - Bergamo - Brescia e fino al mantovano, concentra la maggioranza delle attività produttive, mentre le aree a Nord e Sud della stessa mostrano minor propensione allo sviluppo di sistemi industriali integrati. Fattore determinante è la concentrazione di attività produttive, in particolare manifatturiere, e il tasso di infrastrutturazione. Le aree più industrializzate e con maggior dotazione di infrastrutture polarizzano l'attività di filiera. «Vicino al lago di Iseo, nella zona di Grumello a est di Bergamo - spiega Venegoni - grazie all'elevata infrastrutturazione, con la vicinanza dell'A4 e della Brebemi, anche negli anni di crisi si è avuto lo sviluppo dei settori automotive e gommoplastica. Un fatto che evidenzia l'importanza cruciale delle infrastrutture in tempi di internazionalizzazione».

Per quanto riguarda le performance economiche, maggiore competitività è mostrata da quelle filiere la cui attività ha un'alta propensione all'innovazione e all'esportazione. Ai primi posti del ranking elaborato c'è il comparto ICT, seguito da chimica, farmaceutica e mecca-

nica. Il settore ICT, in particolare, nel periodo della crisi ha rafforzato la sua leadership, con un aumento della produttività del 10.6% che ne spiega il gap in competitività mostrato rispetto agli altri settori. «L'ICT ha stupito anche noi in sede di analisi - osserva il curatore della ricerca condotta dal Centro sullo Sviluppo dei Territori e dei Settori della LIUC Business School - in termini sia di espansione di filiera che di performance e competitività. Questo tipo di attività si concentra a Milano, Monza e Brianza». Esperienze importanti nell'ICT lom-

IL SETTORE ICT, IN PARTICOLARE, NEL PERIODO DELLA CRISI HA RAFFORZATO LA SUA LEADERSHIP, CON UN AUMENTO DELLA PRODUTTIVITÀ DEL 10.6%

bardo sia in termini di fatturato che di competitività e di occupazione sono quelle del settore di gestione e

consulenza nei software: «Il processo di digitalizzazione delle aziende richiede servizi che fanno parte del macrotema big data: supporto, gestione, archiviazione, elaborazione dei dati» sottolinea Venegoni. Per quanto riguarda la farmaceutica, un caso di forte espansione è quello del sottosettore dell'agrofarma, che produce ciò che viene utilizzato per le coltivazioni vegetali che non fanno uso di prodotti chimici, forte in Lombardia soprattutto nell'alto milanese. Un fenomeno che rimanda al macrotrend del cibo biologico.

Milano, la manifattura è 4.0

Artigiani e fabbriche aprono le porte. In Lombardia sono più di 100mila

LE STORIE

Dai cappelli per i reali inglesi ai vecchi skateboard trasformati in pezzi di design

L'OBIETTIVO

Promuovere la creatività e avvicinare i giovani a un settore che assume

Luca Balzarotti
 ■ MILANO

C'È IL LABORATORIO che confeziona i cappelli per i reali inglesi e la fabbrica dove nascono le chitarre in alluminio per gli idoli del rock. L'officina meccanica che riaccende le fuoriserie d'epoca grazie ai componenti realizzati a mano e stampati in 3D. E gli artigiani di nuova generazione, come tre ragazzi di Cinesello che hanno fondato un'impresa su una passione: trasformano vecchie tavole da skateboard in opere artistiche e oggetti di design. La Milano del fare accende i riflettori su laboratori, officine, fabbriche e atelier, spazi dove la quotidianità è fatta di idee che alimentano ricerca e sviluppo. È la manifattura, che sotto la spinta della quarta rivoluzione industriale, quella digitale, continua a farsi largo con autorevolezza nel contesto milanese e lombardo. Sabato, 70 realtà tra piccole e medie imprese, grandi gruppi, artigiani, centri di ricerca e laboratori apriranno le porte alla città per farsi conoscere. "Manifatture Aperte", la giornata organizzata dal Comune di Milano in collaborazione con il World Manufacturing Forum, la piattaforma per la promozione della cultura della manifattura

ria nel mondo, propone visite guidate, laboratori e incontri alla scoperta della vocazione industriale e artigianale e della tecnologia 4.0 (sul sito www.manifattura.milano.it la mappa delle aperture, i programmi e le iniziative su prenotazione).

La Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi ha censito oltre 100mila realtà manifatturiere attive in Lombardia - più della metà artigiane - che danno lavoro a 983mila dipendenti.

MILANO è prima con 29mila attività e 355mila addetti. Seguono Brescia con 14mila imprese e 139mila addetti, Bergamo con 11mila aziende e 129mila occupati. Raggiungono quasi quota 9mila imprese anche Monza Brianza e Varese. «Le nuove tecnologie e il digitale aprono nuove prospettive di sviluppo anche per il manifatturiero. È importante quindi promuovere iniziative come questa che permettono di conoscere meglio e di sperimentare da vicino le soluzioni innovative già disponibili», osserva Carlo Edoardo Valli, vicepresidente della Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi. «Il pubblico potrà visitare fabbriche, laboratori artigiani, officine creative e Fab Lab per vedere cosa succede dietro le quinte di una creazione indu-

striale o artigianale - sottolinea Cristina Tajani, assessore alle Politiche per il Lavoro, Attività produttive, Commercio, Moda e Design -. Per noi è un tassello del programma "Manifattura Milano" che vuole incentivare il ritorno della manifattura leggera in città con l'obiettivo di rigenerare aree dismesse e creare buona occupazione permettendo a tanti giovani di trasformare la propria creatività in idee, progetti e oggetti grazie all'uso sempre più diffuso delle nuove tecnologie, dalle stampanti 3D ai laser cutter che rendono più semplice ed economica la prototipazione».

«Visitare gli spazi del lavoro e della manifattura - dichiara Stefano Micelli, presidente dell'Advisory Board di Manifattura Milano - consente di scoprire la vitalità e la qualità di tante imprese e laboratori artigiani che danno vita alla città di Milano. L'obiettivo è creare sempre più consapevolezza rispetto al patrimonio economico e culturale che queste realtà rappresentano e mettere in evidenza il loro potenziale di crescita. L'iniziativa si rivolge soprattutto ai giovani che oggi sono alla ricerca di opportunità di lavoro: la manifattura attiva in città ha bisogno del loro talento per sviluppare design e innovazione tecnologica».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Sabato iniziative in settanta luoghi del fare

Aperte 11 fabbriche
 28 tra laboratori e atelier 9
 maker space
 6 accademie (Arsutoria
 Dama Accademy, Ied
 Istituto Secoli, Scuola
 del Castello, Siam1838)
 4 officine, 2 centri ricerche
 (Pirelli e Piulab-PoliMI), 4
 musei e spazi espositivi
 (Museo della Scienza e
 della Tecnica, Riva 1920
 Material Connexion
 Jannelli & Volpi)
 oltre a 5 progetti
 che sviluppano impresa
 a vocazione sociale



29.000

Le realtà manifatturiere
attive a Milano
prima in Lombardia

50%

Poco più di un'impresa
su due nella regione
è gestita da artigiani

983.000

I dipendenti impiegati
in Lombardia
nel manifatturiero



Urbanistica e lavoro

L'iniziativa vuole
incentivare
il ritorno
della manifattura
leggera in città
con l'obiettivo
di rigenerare
aree dismesse
e creare
occupazione



PROMOTORE

L'assessore
Cristina Tajani



Gli impianti saranno riconfigurabili a piacere

Tim sperimenta il 5G con Comau, l'azienda torinese di automazione industriale. «La nuova tecnologia consente di interconnettere, scambiare dati e gestire a distanza gli impianti industriali, garantendo una maggiore efficienza, affidabilità e sicurezza rispetto alle reti wired/wireless tradizionali», dichiara Maurizio Cremonini, head of Marketing and Digital Initiative Platform di Comau. La sfida del 5G è anche quella di raccogliere le informazioni dai macchinari e gestirle in tempo reale, abilitando il controllo da remoto e il monitoraggio dei processi industriali della fabbrica 4.0. Unendo soluzioni avanzate di data analytics sarà possibile prevedere anomalie e guasti prima che si verifichino. Il 5G consente in pratica di rendere 'wireless' le linee di produzione oggi cablate. Questa nuova architettura di rete dà vita a una nuova interazione uomo-macchina, con operatori collegati con "smart device" indossabili che ricevono in tempo reale informazioni per gestire da remoto l'intelligenza dei robot. Nella fabbrica del futuro, soluzioni IoT avanzate e 5G permetteranno così ai robot di muoversi all'interno dell'impianto creando linee di produzione flessibili e riconfigurabili plug&play. Questo abiliterà una personalizzazione spinta dei prodotti finali, riducendo contemporaneamente costi e tempi di lavorazione.

—ALLO.



Automazione.
Maurizio Cremonini, head of Marketing di Comau



Dall'Istituto Italia di tecnologia Arrivano i robot da indossare: soffici, deformabili aiutano a camminare

Lucia Beccai

Barbara Mazzolai

Lucia Beccai è ricercatrice senior al Centro di Micro BioRobotica dell'IIT-Istituto Italiano di Tecnologia

Barbara Mazzolai è coordinatrice del Centro di Micro Bio-Robotica a Pontedera (Pisa) dell'IIT-Istituto Italiano di Tecnologia

Siamo abituati a pensare ai robot come oggetti rigidi, a strutture fatte di metalli o plastiche dure. Ma in laboratorio stiamo lavorando a qualcosa di diverso, a robot che possano deformarsi, essere compressi o allungati, e nonostante ciò continuino a funzionare; robot il cui corpo possa mutare forma o crescere. Le strutture sono ispirate agli organismi naturali, i quali, grazie a efficienti strategie messe a punto in milioni di anni, riescono ad adattarsi all'ambiente con destrezza e delicatezza, essendo al contempo robusti. Stiamo usando materiali a diversi gradi di rigidità e in particolare morbidi, come siliconi, plastiche morbide, tessuti, che si deformano quando entrano in contatto con oggetti o superfici, rendendo i robot "soffici". Al posto dei motori elettrici, stiamo sviluppando attuatori soft, che sono più simili alle contrazioni tipiche dei muscoli degli esseri viventi, mentre per i sistemi di percezione stiamo realizzando sensori morbidi e deformabili, che possano codificare il più lieve contatto con il mondo esterno, o il movimento del robot stesso. Queste nuove tecnologie sono applicabili in vari ambiti, come per esempio i sistemi indossabili, wearable, integrate nei vestiti o a diretto contatto con il corpo, si possono sfruttare non solo per il monitoraggio dei movimenti dell'uomo ma anche per assisterlo nei movimenti, se e quando necessario. Il nostro gruppo, infatti, sta collaborando con altri laboratori europei e con i nostri colleghi di Genova all'IIT per costruire un esoscheletro soft che ha le sembianze di un pantalone. Si tratta del progetto XoSoft che mira al monitoraggio, supporto o correzione di alcuni movimenti, come per esempio il piede cadente, in persone che hanno subito dei traumi o hanno perso mobilità con l'invecchiamento. Ma come può un pantalone in tessuto rilevare il piegamento di una gamba durante una camminata o bloccare o imporre un movimento specifico come desiderato? Sviluppando una serie di nuove tecnologie di robotica soft: sensori e sistemi a rigidità variabile, entrambi wearable e integrabili nell'esoscheletro. I sensori costruiti con materiali flessibili, estensibili ed elastici, come per esempio tessuti conduttivi ed elastomeri siliconici isolanti, hanno minimo ingombro e sono stati integrati direttamente nel tessuto di ginocchiere e cavigliere. Queste possono essere indossate ripetutamente senza inficiarne le funzionalità. Grazie alle loro caratteristiche soft, gli indumenti sensorizzati misurano l'estensione alla quale sono sottoposti quando sono indossati in posizioni strategiche durante i movimenti. Ad esempio, durante la flessione del ginocchio, la parte sensorizzata di una ginocchiera, lo ricopre in modo che il sensore si estenda quando il ginoc-



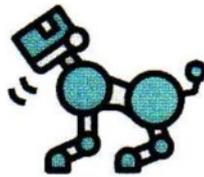
chio si piega - proprio come un indumento - e, a partire da questo, legge la posizione della gamba durante il movimento. Una cavigliera smart invece rileva il movimento della caviglia nelle diverse direzioni. Contemporaneamente abbiamo lavorato a indumenti a rigidità variabile, sviluppando il concetto di textile jamming, basato su un processo fisico che permette la trasformazione da uno stato quasi liquido a uno praticamente solido, utilizzando un materiale granulare. In questo modo abbiamo realizzato dispositivi in tessuto in grado di cambiare rigidità sotto l'azione di una pressione negativa generata da un sistema pneumatico. L'interazione sicura con l'utente è garantita proprio perché il tessuto è realizzato solo con componenti soft, ma quando è necessario si irrigidisce per poter sopportare condizioni di carico. Il nostro esoscheletro soffice è in via di validazione su un gruppo pazienti, e i primi risultati sono promettenti. Questo è solo un esempio di come l'approccio robotico soft favorisce la realizzazione di componenti impensabili fino a qualche anno fa, integrando la robotica con conoscenze nel campo dei materiali e della biologia. In futuro avremo sistemi robotici naturalmente immersi nella nostra società e al servizio dell'uomo.

BY NC ND ALLIUMI DIRITTI RISERVATI



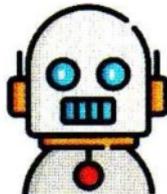
3

I robot presenti oggi nell'industria in Italia ogni mille lavoratori



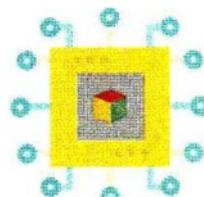
+15%

Tasso di crescita per la fornitura annuale dell'industria dei robot nel mondo (stima 2018-2020; fonte IFR World Robotics 2017)



38 milioni

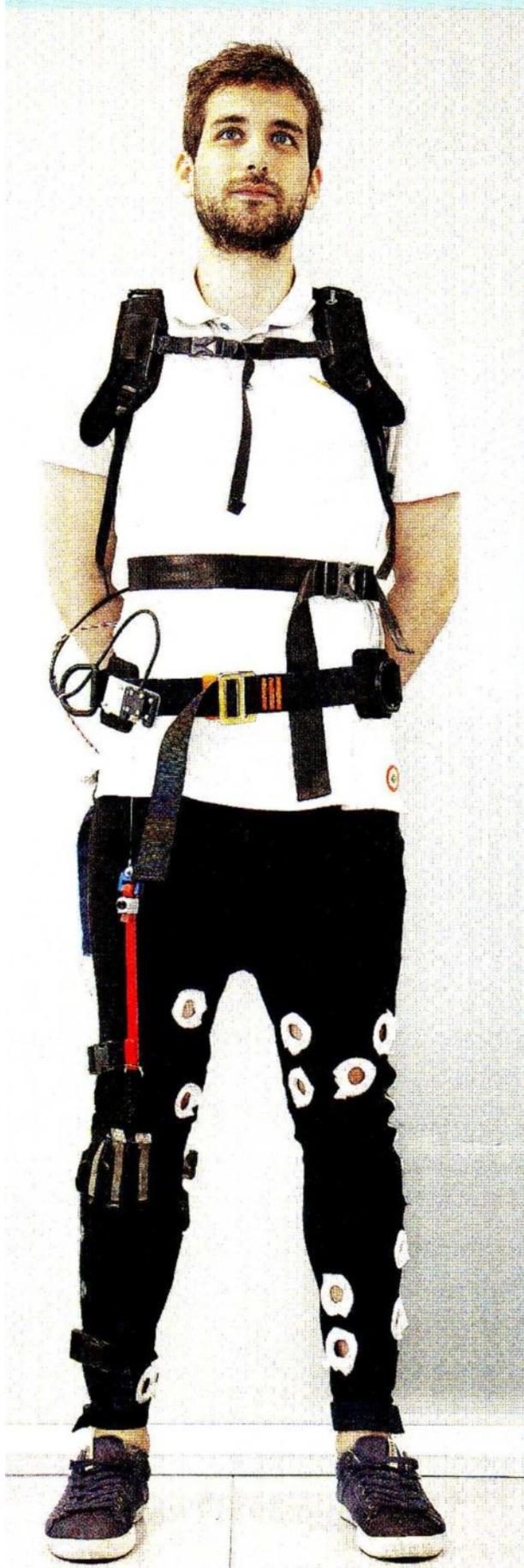
I posti di lavoro creati nel mondo entro il 2025 dall'automazione robotica secondo il World Economic Forum



102

I robot chirurgici operativi in Italia oggi

Qui sotto: XoSoft, il modello di esoscheletro modulare



FERMO AL TESORO

Le troppe cifre
che mancano
al decreto
su Genovadi **Marco Galluzzo**

A 14 giorni dal varo del Consiglio dei ministri il decreto per Genova è ancora bloccato negli uffici del ministero dell'Economia e non è ancora arrivato al Quirinale. Tra le risposte da dare, quale sarà il costo del ponte. E il tutto si intreccia

con la partita difficile della manovra. Intanto divampa l'ira degli sfollati: «Potremmo andare a protestare sotto la casa di Beppe Grillo» minacciano. Il ritratto dell'ad di Autostrade Giovanni Castellucci.

alle pagine **8 e 9 Pasqualetto**
servizio di **Milena Gabanelli**
e **Mario Gerevini**

Quanto costa ricostruire il ponte Il nodo che blocca il decreto

Manca la previsione di spesa. Gli attriti con il Mef, il Quirinale in attesa

Chi paga

Nel provvedimento si indica che a pagare sarà il concessionario: ma non c'è la stima

Il Terzo Valico

La paura per il blocco dei fondi per il Terzo Valico, fondamentale per le merci di Genova

ROMA Doveva essere un decreto legge per le emergenze, per una risposta la più rapida ed efficace possibile. A 14 giorni dal varo del Consiglio dei ministri il provvedimento è ancora bloccato negli uffici del ministero dell'Economia, non è ancora arrivato al Quirinale, sembra che contenga buchi normativi e contabili che i funzionari dell'Economia non sono ancora riusciti a risolvere.

Il primo fra tutti: il costo del ponte. Quanto? Nessuno lo sa, né il governo lo indica. Ma indica che Autostrade dovrà mettere i soldi, peccato che le norme in questo modo non si possono scrivere, le previsioni di spesa debbono essere coperte e in sostanza il decreto legge è diventato un testo fantasma. A Palazzo Chigi non rispondono, al Mef rispondono stizziti che «non hanno nulla da riferire», al

Quirinale assicurano che loro sono in attesa. Forse l'attesa finirà oggi, ma nessuno è in grado di fare previsioni.

Aggrava la situazione il rapporto poco fluido, al momento, per usare un eufemismo, fra Mef e Palazzo Chigi. Sono ore in cui la maggioranza sta definendo il rapporto deficit-Pil che vuole raggiungere con la manovra economica, l'intenzione è quella di sfiorare il 2%. Ma anche questo fa a pugni con le svisse sistemiche del decreto su Genova: il ponte può costare 200 o anche 400 milioni di euro. Non sono cifre indifferenti ai fini della manovra stessa: si fatica a trovare risorse per il reddito di cittadinanza, per la riforma della Fornero, si fatica dunque a maggior ragione per registrare un decreto sulla ricostruzione del ponte di Genova che ha bisogno di certezze finanziarie, che a questo punto si intrecciano con le incertezze della sessione di bilancio.

Per tutto il giorno ieri si sono rincorse le voci di uno

sblocco imminente del problema; lo hanno assicurato i viceministri delle Infrastrutture, gli uffici della presidenza della Repubblica, ma ora dopo ora si è capito che la registrazione del decreto sarebbe slittata ancora una volta. «Non ho capito in giro per quale ministero sia, ma arriverà», ha commentato il vicepremier Matteo Salvini. «A Genova non è caduto un cartello stradale ma un ponte. Per fare un decreto su questo, ci vuole tempo. Io credo che se non stasera, domani mattina il decreto arriverà a Mattarella», ha dichiarato il sottosegretario leghista alle Infrastrutture Armando Siri.



Ma all'attesa del decreto si aggiunge un altro problema, sollevato con forza dalle opposizioni, quello del Terzo Valico, opera del Corridoio Reno-Alpi considerata fondamentale per il trasporto delle merci che transitano dal porto genovese.

L'ultima versione del documento sembra tenere fermi i finanziamenti già decisi e deliberati per il quinto lotto, pari a oltre un miliardo. E sarebbero scomparsi i 790 milioni per il sesto lotto. Una decisione presa dal ministro delle Infrastrutture, una linea adottata per tutte le grandi opere.

«Mia devota preghiera è che Toninelli sblocchi i soldi», è l'appello del presidente della Regione Liguria, Giovanni Toti. Se ciò non dovesse accadere, sottolinea, «sarebbe devastante sia per il sistema ligure, sia per le aspettative dell'opinione pubblica».

Marco Galluzzo

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Le tappe

1 La tragedia del 14 agosto

Alle 11.36 del 14 agosto, a Genova, il ponte Morandi lungo l'autostrada A10 (quella dei Fiori che collega il capoluogo ligure a Ventimiglia) è crollato per un tratto di 200 metri. Le vittime della sciagura sono state 43, decine i feriti

2 Disastro e omicidio Venti gli indagati

La Procura di Genova indaga sui reati di disastro colposo, omicidio stradale colposo plurimo e omicidio colposo per violazione delle norme antinfortunistiche. Venti gli indagati, tra vertici di Autostrade e ministero delle Infrastrutture

3 Il decreto per la ricostruzione

Il 13 settembre il governo ha varato, «salvo intese», un decreto che prevede aiuti agli sfollati e alle aziende. È polemica attorno ai fondi per la ricostruzione. Voci di «presunte carenze» sulle coperture finanziarie sono state smentite dal governo



Cantiere Operai al lavoro sui binari per ripristinare la ferrovia danneggiata dal crollo del ponte Morandi (Ansa)

La ricerca Oggi a Roma la quinta edizione dello Strategy Council di Deloitte. Privati e aziende non ritengono equo il sistema delle tasse, però spenderebbero per servizi adeguati

L'EQUILIBRIO PIÙ FRAGILE

«**FISCO NEMICO**» PER NOVE SU DIECI MA PER IL **FUTURO** LA LUCE SI VEDE

215

Il debito pubblico mondiale in migliaia di miliardi di dollari

9

italiani su dieci percepiscono il Fisco come un nemico, stando alla ricerca

67,9

La percentuale di disoccupati nei Paesi in via di sviluppo (in quelli emergenti è il 24,3

9

I milioni di morti premature per inquinamento ambientale nel 2015

di **Isidoro Trovato**

Il rapporto è in crisi ma non del tutto compromesso. Gli italiani hanno una relazione assai travagliata col Fisco: la quasi totalità (9 su 10) lo percepisce come un «nemico», non lo ritiene equo e si ritiene complessivamente insoddisfatta. In compenso però la maggioranza dei contribuenti sarebbe persino disposta a pagare più tasse in cambio di servizi più efficaci. L'analisi su equità fiscale e crescita economica sostenibile è l'indagine al centro della quinta edizione dello «Strategy council» di Deloitte.

«Il contesto internazionale — spiega Andrea Poggi, responsabile monitor Deloitte strategy consulting — è messo sotto pressione da importanti sfide globali quali: welfare, disoccupazione, ambiente, innovazione, la cui gestione richiede oggi almeno il 36% del Pil globale. Nei Paesi industrializzati le risorse economiche necessarie sono ancor più rilevanti, nel caso dell'Italia stimabili pari al 45% del

Pil nazionale. Situazione acuita dal fatto che il nostro Paese è, tra le economie più rilevanti, la nazione che più evidenzia la necessità di politiche di investimento in un contesto economico che vede un debito pubblico pari al 133% del Pil, che di fatto condiziona le stesse politiche di investimento e di sostegno sociale».

La revisione della tassazione è da più parti indicata come prioritaria al fine di risolvere disoccupazione, disuguaglianze sociali e immigrazione e per sostenere lo sviluppo del Paese. «Il Fisco — continua Poggi — rappresenta lo strumento ordinario alla base delle politiche economiche ed industriali, che può consentire di gestire le sfide del nostro tempo e di finanziare le iniziative di sostegno e sviluppo del Paese, garantendo al tempo stesso principi di solidarietà e di eguaglianza sociale».

L'ampia indagine demoscopica, condotta con Swg, evidenzia lo scollamento: il sistema fiscale nazionale non è ritenuto, dai contribuenti, pienamente adeguato a svolgere il suo naturale ruolo di

supporto allo sviluppo industriale e sociale del Paese. È sempre più diffusa, infatti, la percezione di un Fisco come un «nemico» sia a livello di impresa (per il 55% delle aziende interpellate) che sia a livello privato. E la distanza è ancor più evidente se si paragona il modello italiano a quello degli altri paesi: da noi ha sfiducia nel sistema fiscale circa un italiano su due, contro il 27% della media estera e in particolare il 14% in Usa e il 13% in Svezia. «Dalle evidenze della ricerca e del benchmark con 6 Paesi esteri — afferma Luigi Onorato, partner monitor Deloitte strategy consulting — emerge un percepito che evidenzia come un'evoluzione del sistema fiscale sia una priorità per promuovere l'equità sociale, sostenere le



Dir. Resp.: Luciano Fontana

www.datastampa.it

Tiratura: 326768 - Diffusione: 308275 - Lettori: 2136000: da enti certificatori o autocertificati

imprese, la politica industriale ed aumentare la competitività del Paese: 9 italiani su 10, in linea con il percepito estero, reputa già oggi sostenibile una riduzione della pressione fiscale, in particolare attraverso una riduzione degli sprechi, lo afferma il 46%, e la lotta all'evasione secondo il 34%».

La possibilità di sostenere la crescita del paese si misura anche dalla capacità di riforme fiscali che sostengano la crescita. «I principali paesi mondiali, compresi i più all'avanguardia — continua Poggi — hanno avviato negli ultimi anni riforme strutturali del fisco con l'obiettivo di ridurre le corporate tax, sostenere

le classi sociali più deboli e di aumentare l'occupazione e l'attrattività del Paese. L'Italia non può restare fuori da questo processo di trasformazione fiscale. L'analisi di quanto stanno facendo i vari Paesi del mondo dimostra che non manca la fantasia circa le modalità ma è comune l'efficacia di nuove soluzioni volte a ridurre drasticamente l'economia sommersa».

A Singapore, il governo ha disposto ulteriori agevolazioni per le società in fase di start-up (totale esenzione d'imposta sui primi 100 mila dollari di imponibile). In Francia sono state varate misure a favore del «green» (deducibilità del 13,5% per le so-

cietà che investono in ricerca e sviluppo). In Israele la «innovation authority» del Ministero dell'Economia attua politiche di investimento diretto in imprese high-tech. In Portogallo, così come nelle Canarie e in Tunisia, vige un regime fiscale agevolato per incentivare i pensionati internazionali a trasferirsi. All'Italia, per cominciare, basterebbe abbattere un cuneo fiscale tra i più elevati tra i paesi Ocse (47,7% in Italia contro la media del 35,9% Ocse), che contribuisce a rendere ancora più difficile il «fare impresa» del nostro Paese e abbandonare quel mortificante 46° posto per contesto favorevole alla creazione di business.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La guida

Oggi nella villa Miani
la discussione
sui nuovi parametri

Al via oggi alla Villa Miani di Roma la quinta edizione dello **Strategy Council - Equità fiscale e crescita economica sostenibile: se non ora quando?** sul sistema fiscale quale iniziativa per liberare risorse a sostegno dello sviluppo industriale e sociale del Paese con esponenti del mondo istituzionale, politico e della business community. Dopo il saluto di benvenuto di Enrico Ciai, presidente e ad di Deloitte Italia che leggerà una lettera del vicepremier Di Maio, la presentazione della ricerca: «Equità fiscale e crescita economica sostenibile» con Andrea Poggi,

responsabile monitor Deloitte Strategy Consulting. Quindi, dopo l'intervista di Federico Fubini a Jacques Attali, si aprirà la tavola rotonda moderata da Luciano Fontana, direttore del Corriere della Sera, dal titolo «Il punto di vista del Sistema Socio-Economico». Con Vincenzo Boccia, presidente di Confindustria; Francesco Greco, Procuratore Capo; Bianca Maria Farina, presidente di Poste Italiane; Mario Moretti Polegato, presidente e fondatore del gruppo Geox; Salvatore Rossi, direttore generale Banca d'Italia. Ore 10, registrazione dalle 9. Informazioni: www.deloitte.com



Protagonisti Da sinistra Vincenzo Boccia, presidente di Confindustria; Luciano Fontana, direttore del *Corriere della Sera*; Bianca Maria Farina, presidente di Poste Italiane; Francesco Greco, Procuratore Capo di Milano; Salvatore Rossi, direttore generale di Banca d'Italia; Federico Fubini, inviato e editorialista del *Corriere della Sera*; Jacques Attali, economista



Il luogo

Villa Miani di Roma, dove si terrà l'evento. Costruita nel 1837 dalla «Società di Monte Mario» per i Conti Miani, è un edificio neoclassico



I volti

Dall'alto, Andrea Poggi e Luigi Onorato, responsabile monitor e partner monitor di Deloitte strategy consulting





EDITORIALI

L'incertezza (non la crescita) per diritto

Conte parla di "riforme strutturali", intanto la Consulta sfascia il Jobs Act

Passeggiando per il trading floor di Wall Street il presidente del Consiglio, Giuseppe Conte, ha detto all'emittente Class/Cnbc di avere incontrato investitori internazionali per spiegare "nei tratti essenziali quello che stiamo facendo" e che "stiamo realizzando delle riforme strutturali" di cui l'Italia ha bisogno "per liberare le risorse economiche per infrastrutture materiali e immateriali". E' pregevole la capacità dell'avvocato degli italiani di dare certezze all'estero quando in patria è l'incertezza a spiegare l'azione di governo. Ieri alla vigilia della nota di aggiornamento del Def è stata bagarre. Lega e M5s intendono convincere il ministro dell'Economia, Giovanni Tria, a fissare l'obiettivo di deficit in rapporto al pil al 2,4 per cento superando la soglia massima posta da Tria stesso, al 2 per cento. L'incertezza non sta solo in un aumento variabile della spesa che farebbe dubitare della volontà di ridurre gradualmente il debito in futuro, ma è soprattutto sulla permanenza di Tria al suo posto: il ministro ha già ricevuto minacce di essere cacciato e, a sua volta, potrebbe perdere la pazienza. "Ho giurato nell'esclusivo interesse della nazione e non di altri e non ho giurato solo io", ha detto ieri spiegando di essersi impegnato a conservare la fiducia di investitori e risparmiatori. C'è poco di più elettrizzante per gli investitori delle dimissioni di un ministro guardiano dei conti, forse solo l'idea di nuove elezioni ed esercizio provvisorio

con l'esecutivo vincolato all'ordinaria amministrazione. Altro che riforme strutturali. Di peggio, forse, c'è che le riforme strutturali del governo Renzi vengono sistematicamente smontate. Ieri la Corte costituzionale ha dichiarato illegittima la norma sul contratto di lavoro a tempo indeterminato a tutele crescenti del Jobs Act: la previsione di un'indennità per licenziamento illegittimo crescente in virtù della sola anzianità di servizio del lavoratore è "contraria ai principi di ragionevolezza e di uguaglianza". Decade l'essenza del Jobs Act stesso: convincere le imprese ad assumere con contratti a tempo indeterminato proprio perché potevano conoscere da prima e con certezza il costo di un eventuale licenziamento di un lavoratore. Si dirà che l'indennizzo dev'essere calcolato anche con altri criteri, tipo la composizione familiare. Intanto però torna la discrezionalità dei giudici del lavoro nella valutazione dei termini dell'indennizzo. La Corte pare produrre una difesa corporativa dell'apparato giudiziario restituendo ai giudici un potere (superfluo) che era superato da un automatismo. E' un tema per il governo "sovranoista" che una riforma approvata dal Parlamento (sovrano) sia frustrata dalla Corte. Se dovesse succedere di nuovo? E' un tema per Conte: lui sorridente dice che "la crescita economica ci spetta di diritto", ma il problema è che l'incertezza del diritto - criticità grave per chi vorrebbe investire qui - è sempre di moda.



Di Maio: via i tecnocrati, voglio il 2,4

CECCARELLI, CIRIACO, COLARUSSO, LOPAPA, MANIA, MINELLA, PETRINI e PUCCIARELLI, da pagina 2 a pagina 7

Il retroscena *L'assalto ai conti pubblici*

Di Maio: deficit al 2,4% o via il ministro ma si tenta la mediazione sul 2%

Lega, braccio di ferro Salvini-Giorgetti
“Sforiamo il bilancio come Macron”
“Impossibile, il Tesoro non accetterebbe”

TOMMASO CIRIACO
CARMELO LOPAPA, ROMA

«L'unica soluzione è fare deficit», avverte Luigi Di Maio alla vigilia del Consiglio dei ministri di stasera, in cui si prepara a chiedere le dimissioni di Giovanni Tria. Pretende dal ministro dell'Economia che venga sfiorato il deficit fino alla soglia *monstre* del 2,4 per cento, pur di strappare il finanziamento del reddito e della pensione di cittadinanza. E se il custode dei conti si ostinerà a difendere la trincea virtuosa dell'1,6% – o proporrà di andare poco oltre – allora il capo politico del Movimento reclamerà un passo indietro. Un sacrificio «inevitabile» di quello che viene ormai considerato un “nemico” dei pentastellati. Per un giorno intero Tria “balla”. La pressione di Di Maio è talmente sostenuta che si diffonde la voce che il titolare del Tesoro mediti un clamoroso passo indietro. La verità è che il capo dell'Economia è intenzionato in ogni caso a dare battaglia. A non piegarsi alla ragion politica degli azionisti di maggioranza dell'esecutivo, a non firmare un documento che rischierebbe di far saltare i conti dello Stato. «Io non lo farò mai», promette ai suoi collaboratori. Piuttosto, getterebbe la spugna trasformando il suo forfait in un deflagrante atto d'accusa contro i responsabili della forzatura. A fine giornata, l'unico punto di mediazione possibile sembra essere uno sfioramento del deficit all'1,9 per cento, massimo al 2. Il premier Giuseppe Conte atterrerà stamattina dalla missione Onu a New York su

questo campo minato. Per di più a poche ore dalla scadenza dei termini (il 27 settembre, questa notte) per il varo della nota di variazione al Def. Quella che dovrebbe essere la cornice della manovra 2019. Ma tutti i numeri sono ancora per aria. Tanto che circola con insistenza anche l'ipotesi di un rinvio pur breve dell'approvazione del testo: sarebbe l'ennesimo tonfo dell'esecutivo giallo-verde dopo il pasticcio su Genova. Soprattutto se si concluderà con un nulla di fatto anche la riunione informale di governo convocata ad hoc nel tardo pomeriggio, prima del Consiglio dei ministri decisivo. Quanto la situazione sia seguita con apprensione dal Quirinale – schierato fin dalla prima ora sulla linea prudente di Tria – è facile immaginarlo. Tutto vuole il Colonnello che ritrovarsi con un ministro dell'Economia sfiduciato e dimissionario nelle ore cruciali del Def e con la manovra in rampa di lancio. Sarebbe una catastrofe con ripercussioni immediate e dirimpenti, intanto sui mercati. Matteo Salvini si è ritrovato costretto ieri pomeriggio a riunire d'urgenza per oltre un'ora e mezza, nel suo appartamento ministeriale di Piazza Grazioli, i sottosegretari economici e i capigruppo, al fianco di Giancarlo Giorgetti. Inevitabile, dato che in mattinata Di Maio lo aveva rintracciato al telefono per avvertirlo della gravità dello scontro, soprattutto dopo l'uscita del ministro dell'Economia («Ho giurato nell'interesse della nazione») interpretata dal pentastellato come una provocazione personale. Il grillino racconta all'alleato di non essere più in grado di reggere la pressione del Movimento se Tria si ostinerà a tenere chiusi i cordoni della borsa. Dunque, se l'Economia non sfonderà il muro del deficit fino al 2,4 o 2,5 per cento, il suo partito non voterà la manovra. Al ministro dell'Interno

il capo 5S chiede stavolta con insistenza un gioco di sponda, di abbandonare la difesa del Tesoro, di esercitare pressione su via XX Settembre. Paventando il rischio che a trovarsi senza copertura sia anche la famosa quota cento per le pensioni. A sorpresa, nel quartier generale leghista che si chiude poco prima delle 20, va in scena un braccio di ferro tra Salvini e Giorgetti. Il segretario del Carroccio si schiera con gli alleati: «Avete visto Macron in Francia? Sforare il deficit non è un tabù. Io stavolta sto con Di Maio, se questo mi permette di riformare la Fornero e incassare la Flat tax». Giorgetti, tra i pochi che al governo tiene aperto un filo di dialogo con il presidente della Bce Mario Draghi, lo incalza. Prova a farlo ragionare sui rischi per la tenuta dei mercati, per l'impennata dello spread, prima ancora che per la reazione di Bruxelles. «E poi, con Tria parlo ogni giorno: il 2,4 non ve lo concederò mai», conclude il sottosegretario. L'ipotesi caldeggiata allora dal numero due della Lega è quella di raggiungere un punto di mediazione, che potrebbe essere quello del 2 per cento. Senza riuscire a convincere tuttavia il suo capo, stando a quanto raccontano gli altri presenti al vertice. Sembra il gioco delle parti, il poliziotto buono che si schiera con Tria e quello cattivo che fa contento Di Maio. Di certo c'è che Giorgetti sconta ormai l'accerchiamento dei 5 stelle, che lo accusano palesemente di essere «complice» rigorista del

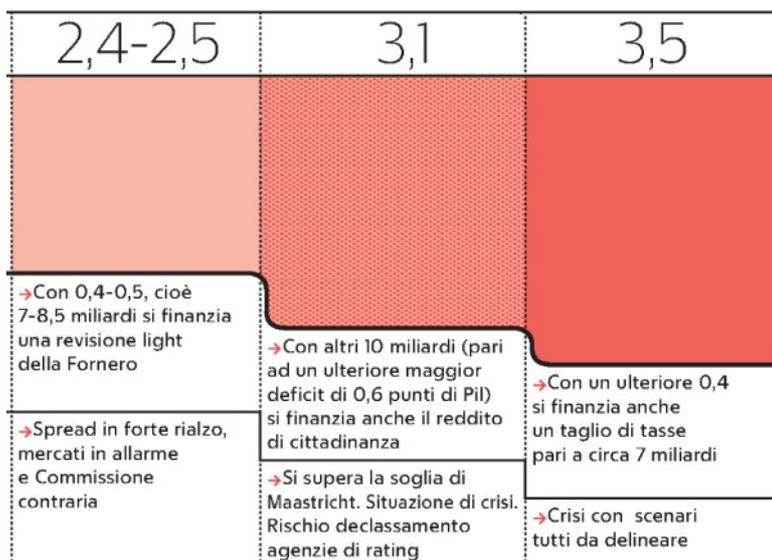
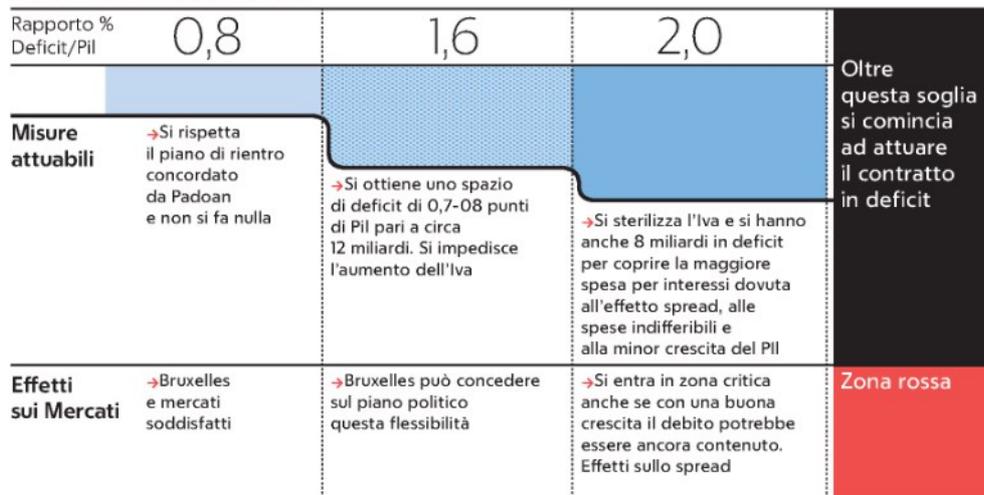


ministro dell'Economia. In serata, la Lega lascia trapelare tutto il disappunto per l'ostinazione del M5S sulla frontiera del 2,4: «Lo zero virgola è l'ultimo dei problemi», taglia corto Salvini. Convinto che oggi «non ci saranno gesti eclatanti», con chiara allusione alle dimissioni di Tria.

Gli alleati invece su quelle dimissioni ci puntano eccome, tanto da immaginare un immediato *interim* all'Economia per il premier Conte. Ipotesi lunare, per i leghisti, convinti che nello scenario "fine di mondo", «l'unico politico che potrebbe prendere il posto del tecnico Tria sarebbe ovviamente Giorgetti». Il ministro dell'Economia, per ora, resiste in trincea. E non esclude più nulla.

Le cifre

Il termometro del deficit



Intervista

Brunetta “Questo governo amplia il rischio-Paese Il Tesoro terrà la barra dritta”

“

Il deficit sopra l'1,6% comporta un aumento del rapporto debito/Pil che è quello a cui guardano i mercati

”

GABRIELLA COLARUSSO, ROMA

Ci «libereremo della zavorra dei tecnici», dice Luigi Di Maio mentre il ministro tecnico Giovanni Tria promette fedeltà alla Costituzione: «Ho giurato nell'esclusivo interesse della nazione, non di altri». L'aria è tesa. Il Movimento 5 Stelle chiede di andare oltre il 2% nel rapporto deficit/Pil, la Lega prende tempo, il Tesoro mantiene il punto. Fino a quando? «Tria conosce bene i limiti degli spazi di bilancio in questo momento, terrà la barra dritta», dice Renato Brunetta, responsabile economico di Forza Italia e amico di vecchia data del ministro, che è stato suo consigliere.

Fino a dove può spingersi il ministro dell'Economia?

«Con i tassi di crescita del 2018, che saranno tra l'1 e l'1,1% e del 2019, molto probabilmente lo 0,9%, un deficit sopra l'1,6%, più che un raddoppio rispetto allo 0,8% previsto, comporta un aumento del rapporto debito/Pil, che è quello a cui guardano i mercati, e mette a serio rischio l'Italia».

Con oltre 5 milioni di poveri non possiamo guardare ai decimali, è l'obiezione politica dei 5 Stelle.

«L'unica risposta che si può dare al Paese per far fronte al problema della povertà, della disoccupazione, non è distribuire un reddito in deficit, un reddito che non si è prodotto, ma avere più crescita. Altrimenti non fai che generare ancora più poveri e disoccupati. Non conoscono i fondamentali dell'economia».

Tria li conosce bene.

Accetterà la resa al 2% o oltre?

«Non sono nella testa del ministro ma so che si comporterà con scienza e coscienza. Terrà la barra dritta e il Paese gliene sarà grato. Sopra l'1,6% il rapporto debito/Pil aumenta e aumenta lo spread, diminuisce la fiducia degli investitori, scappano i capitali, la Borsa si deprime, il valore dei titoli in pancia alle banche diminuisce e le banche limitano il credito: tutto questo non farà altro che allargare la crisi».

Quando ha accettato l'incarico Tria sapeva che il contratto di governo aveva costi molto alti. Senso di responsabilità o azzardo?

«All'inizio di giugno, quando si è formato il governo, l'Italia non era in queste condizioni. Le aspettative sui tassi di crescita erano più alte, non erano fuggiti 120 miliardi di capitali, la Borsa non aveva perso in capitalizzazione quasi 100 miliardi e lo spread non era ancora salito di 150 punti. Tutti risultati prodotti dal governo dei cigni bianchi e dei cigni neri, delle autocancellazioni del debito, delle sparate quotidiane sul non rispetto dei vincoli europei. Il governo deve cercare in se stesso la causa del peggioramento della credibilità del Paese».

La maggioranza va allo scontro con i tecnici, un classico di tutti i governi, compreso quelli Berlusconi di cui lei faceva parte. Esiste una burocrazia che boicotta la politica?

«La politica ha sempre ragione perché ha il mandato del popolo sovrano, ma il popolo sovrano non ha votato Lega e 5 Stelle né il contratto di governo, ha votato il programma del centrodestra. Il governo non ha la legittimazione politica. Detto questo io ho fatto il ministro e ho avuto una burocrazia eccellente. Questa del *deep state* è una cosa da cartoni animati o da fumetti horror, evidentemente le uniche letture di cui sono capaci molti degli attuali ministri di questo governo illegittimo».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Ex ministro

Renato Brunetta (Forza Italia) è stato ministro della funzione pubblica tra il 2008 e il 2011



Giustizia

**Ddl class action,
ok in commissione
Per le imprese
regole ad alto rischio**

Giovanni Negri

—a pagina 31

Accelera la class action Boccia: legge contro le imprese

DIRITTO DELL'ECONOMIA

Tra i punti più critici:
adesione dopo la condanna
e retroattività

Il provvedimento
in Aula alla Camera
dalla prossima settimana

Giovanni Negri

Game over. Almeno alla Camera in commissione Giustizia. Ieri sera si è concluso l'esame degli emendamenti sul testo di riforma della Class action, che approderà in Aula a partire dalla prossima settimana. Le correzioni approvate dalla maggioranza intervengono su elementi marginali del provvedimento, confermandone quindi i cardini, sui quali ieri il presidente di Confindustria Vincenzo Boccia, in un'intervista a Panorama, ha espresso una fortissima preoccupazione: «Non siamo contrari per principio né al provvedimento né allo strumento, ma alcune scelte ci sembrano ispirate a quella cultura anti-industriale che purtroppo sempre più spesso siamo costretti a denunciare».

«Pongo tre semplici domande - osserva Boccia - : è una scelta equa quella di prevedere che i singoli possano aderire all'azione di classe dopo la sentenza di condanna o favorisce, al contrario, comportamenti opportunistici da parte di chi può stare a guardare e poi "salire sul carro" a seconda dell'esito?». E poi: «Che senso ha prevedere dei compensi premiali per gli avvocati

a carico delle imprese, compensi ulteriori rispetto alle normali spese di lite e che fanno tanto di scelta punitiva nei confronti delle imprese stesse?». Infine: «È così strano da parte nostra chiedere che regole così incisive si applichino solo per il futuro e non anche per il passato, cioè che si preveda esplicitamente la loro non retroattività? Abbiamo posto queste domande a Parlamento e Governo, ma per ora alle parole di condivisione non sono seguiti i fatti».

In commissione Giustizia ieri da parte della maggioranza è stata confermata una netta chiusura a modifiche di sostanza, respingendo gli emendamenti presentati soprattutto dal gruppo di Forza Italia e anche dal Pd. «Una scelta incomprensibile soprattutto per quanto riguarda la Lega, che non è praticamente mai intervenuta nel dibattito e dovrebbe essere più attenta al mondo delle imprese», commenta Giusi Bartolozzi di Forza Italia, che mette nel mirino, nel merito, anche l'allargamento indiscriminato dei possibili promotori dell'azione di classe non solo alle associazioni dei consumatori, ma anche ai comitati e alle semplici "organizzazioni". E

un altro componente della commissione Giustizia, l'ex sottosegretario alla Giustizia Cosimo Ferri (Pd), contesta «i molti difetti tecnici e contraddizioni logiche» del provvedimento.

E se soprattutto il Movimento 5 Stelle scommette forte sul provvedimento, che peraltro ricalca quasi integralmente quello approvato solo alla Camera nella passata legislatura, sullo sfondo resta tutto da decifrare l'atteggiamento del Governo. Che potrebbe presentare anche in Aula aggiustamenti di rotta, almeno sui temi più caldi. Tra i quali senza dubbio spicca quello della retroattività, che potrebbe esporre le aziende a possibili azioni di classe per un passato compreso, a seconda della natura della contestazione, tra 5 e 10 anni, rafforzando in questo modo l'incertezza.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Salvini riunisce i suoi a casa Niente ostacoli alla linea del M5S

Così il Def potrebbe slittare. E se Tria lascia? C'è chi evoca un interim a Conte

Il limite

Il vertice dei big leghisti: con l'1,9% che vorrebbe Tria sarebbe una manovra sul nulla

Il retroscena

di **Marco Cremonesi**

ROMA Il Def può attendere. L'aggiornamento del Documento di economia e finanza che avrebbe dovuto approdare oggi in Consiglio dei ministri quasi certamente slitterà a data da stabilirsi. Anche i 5 Stelle «attendevano» il responso della Lega. E dal partito, è arrivata la risposta sperata: ebbene sì, il deficit può crescere. Anche oltre la soglia fatidica del 1,9%.

E così, a meno di 24 ore dalla data di presentazione della nota di aggiornamento del Def da inviare all'Europa, si staglia la conseguenza più immediata: guerra a Giovanni Tria, che anche ieri ha ribadito di aver giurato da ministro dell'Economia «nell'esclusivo interesse della nazione e non di altri». E siccome il braccio di ferro, qualunque ne sarà l'esito, richiederà un po' di tempo, ecco la seconda conseguenza: l'aggiornamento del Def — che è l'inquadramento della prossima legge di bilancio — oggi non approderà in Consiglio dei ministri. E dunque, quando arriverà? «Qualche giorno in più non cambierà il mondo. Anzi, non cambierà proprio niente...» osservano dentro la Lega.

Se qualcuno si fosse costruito la mappa mentale di un Movimento 5 Stelle che pun-

tava diritto all'extra deficit e di una Lega che dava qualche colpo di freno, da ieri sera dovrà rivederla. Nel tardo pomeriggio, infatti, il segretario leghista Matteo Salvini ha lasciato il Viminale e ha riunito nella sua casa romana gli «economici» del partito: il sottosegretario alla presidenza del Consiglio Giancarlo Giorgetti, il viceministro Massimo Garavaglia, i sottosegretari Massimo Bitonci e Claudio Durigon, i presidenti di commissione Alberto Bagnai e Claudio Borghi. Una riunione «domestica» per evitare nuove polemiche sulle sedi istituzionali usate per attività di partito.

Al termine, così riassume il senso dell'incontro il sottosegretario Armando Siri: «Ci siamo ritrovati assolutamente uniti nel sostenere un Def di sviluppo. Che è ciò che serve per riavviare il motore dell'economia e della crescita. Oltre che garantire agli italiani una pensione dignitosa». Matteo Salvini è la linea ufficiale: «Il Paese deve crescere, i ragazzi devono lavorare e occorre fare investimenti produttivi».

Tra i partecipanti, si conCORDA sul fatto che la manovra all'1,9% del Pil, e cioè il punto massimo a cui Tria sembrerebbe disposto a spingersi, «sarebbe una manovra sul nulla, dato che partiamo da un deficit all'1,6% soltanto per sterilizzare l'aumento Iva». Quanto al 2,4%, non sarebbe da scolpire nel marmo: «Semplicemente — riferisce un partecipante alla riunione — Luigi Di Maio ha fatto sapere che con un deficit inferiore al 2,4% neppure si sarebbe sedu-

to al tavolo».

Ma, appunto, tra i leghisti non ci sarebbe stata grande discussione. Anzi, sarebbe stato apprezzato il fatto che i 5 Stelle «hanno fatto sapere che il superamento della Fornero è anche per loro un punto fondamentale del governo del cambiamento». Soddisfazione simmetrica tra i 5 Stelle per il fatto che «la lega ha saputo fare muro contro le pressioni che ha subito in questi giorni». Per gli stellati, il principale sospettato sarebbe il Quirinale.

E così, il governo legastellato sembra procedere diritto verso una legge di bilancio che difficilmente Europa e mercati apprezzeranno. Soprattutto, resta da capire come il ministro Tria accoglierà la rinnovata intesa tra i due partner del «contratto». Tra i 5 Stelle, non si esclude nulla. Nemmeno l'uscita di scena del professore romano. E si comincia a ragionare sul piano B. Il capo dello Stato Sergio Mattarella potrebbe avere da obiettare sul nome dell'eventuale successore. Si rischierebbe insomma un nuovo braccio di ferro così come già avvenne su Paolo Savona? In questo caso, a qualcuno la soluzione già ronza in testa: sarebbe infatti il premier Giuseppe Conte ad assumere l'interim del ministero di via XX Settembre. Eppure, sembra che Matteo Salvini sia tutt'altro che convinto che si arriverà alla guerra totale per uno spostamento verso l'alto del deficit: «L'accordo c'è, lo zero virgola è l'ultimo dei problemi. Nessuno fa o farà gesti eclatanti per uno zero virgola».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



33,5

la percentuale
della Lega
nelle intenzioni
di voto
del sondaggio
Ipsos
(5 settembre)



Le scelte
Matteo Salvini, 45
anni, vicepremier
e ministro
dell'Interno, vuole
inserire nella
manovra flat tax
e riforma della
legge Fornero
(Imago-
economica)

PARLA FOA, NEOPRESIDENTE DELLA RAI

«Nuovi direttori per i tg»

di **Stefano Lorenzetto**

Marcello Foa è il nuovo presidente della Rai. «Nuovi direttori dei tg. Basta settarismi», a pagina 11

L'INTERVISTA IL NEOELETTO «Porterò aria fresca e nuovi direttori dei tg Basta con i settarismi»

Il giornalista: il meglio? «Virus» di Porro, era imparziale

di **Stefano Lorenzetto**

Dopo un'impasse durata 61 giorni, Marcello Foa, appena proclamato presidente della Rai, abbandona la riservatezza elvetica e regala al *Corriere della Sera* una battuta: «Mi sento *La donna che visse due volte*. Spero di non finire come la protagonista del film di Alfred Hitchcock». Se non altro, stavolta non potranno accusarlo di preconcetta ostilità al gender.

L'ex amministratore delegato del gruppo che edita il *Corriere del Ticino* ha avuto bisogno di un secondo voto della Vigilanza. A nessuno dei suoi 28 predecessori fu mai accordato il bis.

Non teme che il nuovo parere sia impugnabile dal punto di vista giuridico?

«I legali interpellati lo escludono. Non esisteva alcuna norma che vietasse la riproposizione dello stesso candidato. Senza contare che il 1° agosto non fui bocciato: mancò solo il quorum perché Pd, Forza Italia e Leu non votarono. A parte una scheda bianca, gli altri 22 commissari erano a mio favore».

Ma se per qualche ricorso dovessero impallinarla, che succederebbe?

«Ho letto di piani B. C. D. E.

con direzioni di reti, tg è molto altro. C'era e c'è un piano A e solo un piano A: la presidenza».

Lei rappresenta il primo caso di un padre che si fa raccomandare dal figlio per ottenere un posto di lavoro.

«Questa non l'avevo ancora sentita. Però è molto bella».

È un fatto che Leonardo Foa, 24 anni, figura nello staff di Matteo Salvini.

«Guardi, mio figlio non ha avuto un contratto a tempo determinato al ministero degli Interni per grazia ricevuta. Vuole conoscere il suo curriculum?».

Mi legge nel pensiero.

«Liceo francese a Milano. Laurea a 21 anni in Economia aziendale alla Bocconi. Subito assunto da Azimut. Master in business development all'École de management di Grenoble: appena 40 studenti da tutto il mondo. Nel 2017 s'è accorto che Salvini spopolava sui social media e, per scrivere la tesi, ha chiesto di fare uno stage nell'azienda che ne cura i profili web. Alla fine gli hanno proposto di restare. Ma aveva altre offerte importanti».

E lei quando ha conosciuto Salvini?

«Nel 2015, a un convegno. Era un lettore accanito del mio blog, però io non lo sapevo. Nel 2017 m'invitò a una ta-

vola rotonda con l'economista Alberto Bagnai e, senza preavviso, mi chiese di parlare a braccio per dieci minuti. Anche Gianroberto Casaleggio mi leggeva e mi citava spesso. Poco prima di morire, il guru dei 5 Stelle volle conoscermi. Fu un incontro molto bello. Due ore che consolidarono una reciproca stima intellettuale».

Ma davvero Salvini non l'aveva avvisata di tenersi pronta per la Rai?

«Mai saputo nulla delle sue intenzioni, giuro. A fine luglio ero partito con la famiglia per l'isola greca di Skyros. Di solito, quando vado in vacanza, nella valigia metto sempre giacca, camicia e cravatta, un tic da vecchio inviato: non si sa mai. Stavolta solo braghettoni e t-shirt, volevo riposarmi. Giovedì 26, alle 21, mi ha telefonato Salvini per sondare la mia disponibilità. Subito dopo è giunta una comunicazione anche da Palazzo Chigi. Ho chiesto: quanto tempo mi da-



te per decidere? «Due ore», è stata la risposta».

In queste settimane a viale Mazzini si è sentito accettato o sopportato?

«Osservato. Da tutti, uscieri compresi. Non è che la stampa mi abbia trattato bene, per cui si erano fatti l'idea di un troglodita fanatico. Poi hanno scoperto che sono cortese e ragionevole».

Ora non potrà più provare «disgusto» per una dichiarazione del capo dello Stato.

«Ci tengo a chiarire che, anche nelle polemiche più aspre, non ho mai offeso le persone. Sono andati a pescare un tweet, ma non sono riusciti a trovare un solo articolo in cui criticassi irrispettosamente il presidente Sergio Mattarella, che stimo per il ruolo di servitore dello Stato e per il tributo pagato dalla sua famiglia nella lotta alla mafia. Spero di avere l'occasione per ribadirglielo di persona».

Come può un giornalista senza esperienza di televisione gestire la Rai?

«Per sette anni ho amministrato anche Tele Ticino e Radio 3i, che ha triplicato l'audience e oggi è l'emittente privata più ascoltata in Svizzera».

Ma lei a Lugano seguiva la Rai?

«Certo, regolarmente».

Che cosa le piaceva di più?

«Sfide, novità di Rai 3 degli anni Novanta, per la sua ten-

sione narrativa, e Virus di Nicola Porro, bell'esempio d'informazione imparziale. Infatti fu chiuso».

I suoi maestri Indro Montanelli e Mario Cervi, che io sappia, guardavano solo «L'ispettore Derrick» su Rai 2.

«È vero, e guai a entrare a quell'ora nell'ufficio del direttore. Per loro provo un'acuta nostalgia. Conservo decine di originali degli editoriali di Montanelli, recuperati in tipografia. Li scriveva di getto, con rare correzioni a mano. Vado anche molto fiero di una risposta data di suo pugno a una missiva che gli consegnai nel 1992 e che, con mia grande sorpresa, mi ritrovai pubblicata nella posta dei lettori: «Questa lettera, caro Foa, potrei averla scritta io»».

Che mandato ha avuto dal governo?

«Ampio e fiduciario. La parola d'ordine è portare aria fresca in Rai».

Traduco: cambiare i direttori dei tg.

«Fa parte del mandato. Sono stati nominati dal precedente consiglio di amministrazione e non tutta l'informazione è sembrata esente da settarismi».

Conosce Steve Bannon, l'americano che sussurra al leader della Lega?

«Lo incontrai a Lugano a margine di una conferenza. Un genio della comunicazio-

ne, determinante nell'ascesa di Donald Trump. Un po' sopra le righe. Parla sempre, parla tanto. L'ho rivisto solo un'altra volta in circostanze fortunate a un colloquio dove c'era Salvini».

Lei è ebreo? Glielo chiedo solo perché i suoi detrattori l'accusano persino di questo.

«No, sono cattolico, come i miei genitori. La mamma, greca, nacque ortodossa. Era ebreo il nonno Egizio, che s'innamorò di una cattolica e la sposò».

Chi sono «Gli stregoni della notizia», per stare al titolo del suo saggio?

«Gli spin doctor che orientano la stampa. Dopo averne smascherato le tecniche, ho provato sulla mia pelle la loro perfidia. L'inviato del tedesco Die Zeit è andato a rileggersi tutti i 1.176 articoli che ho scritto in dieci anni sul blog del *Giornale* e ha scoperto che ne hanno scovati solo cinque per demonizzarmi. Lo 0,43 per cento dell'intera produzione».

Il blog s'intitola «Il cuore del mondo». Sicuro che il mondo ce l'abbia, un cuore?

«Io ci credo. Non voglio arrendermi al male, al pessimismo. Ho mollato tutto e lasciato la Svizzera perché sono convinto che l'Italia sia piena di talenti da valorizzare. Quando il dovere ti chiama, non puoi voltarti dall'altra parte».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La parola

CDA RAI

Dalla riforma del 2015, il nuovo consiglio di amministrazione della Rai è composto da 7 membri (anziché 9 come in precedenza): 4 membri sono stati scelti dal Parlamento, uno dal personale Rai e due sono stati indicati dal governo.

Chi è

● Marcello Foa, classe 1963, giornalista, ha lavorato alla *Gazzetta Ticinese*, nel 1987 al *Giornale del Popolo* e poi al *Giornale*

● Nel 2011 ha lasciato il *Giornale* per diventare direttore generale del gruppo editoriale Timedia (poi confluito in Società editrice del *Corriere del Ticino*) e del quotidiano *Corriere del Ticino*



Ho esperienza di tv. Per sette anni ho gestito Tele Ticino e ho triplicato l'audience di Radio 3i, in Svizzera. Della Rai mi piaceva molto il programma «Sfide» su Rai3



Ho conosciuto Salvini nel 2015, era un lettore accanito del mio blog. Anche Gianroberto Casaleggio mi leggeva e mi citava spesso. Poco prima di morire, volle conoscermi



Mi sento come «La donna che visse due volte». Ma spero di non finire come nel film di Hitchcock. I legali interpellati escludono che il nuovo parere sia impugnabile



Nominato Marcello Foa, 55 anni, ieri a Palazzo San Macuto in commissione Vigilanza Rai, dove è stato nominato presidente *(Di Vita)*

Rai, patto centrodestra-M5S: Foa è presidente

Via libera della commissione di Vigilanza con 27 sì. Protesta il Pd: «Inciucio politico e voto taroccato»

ROMA Da ieri alle 20 Marcello Foa è ufficialmente il nuovo presidente della Rai. Il via libera definitivo è arrivato dalla commissione parlamentare di Vigilanza. Dopo gli accordi politici all'interno del centrodestra (soprattutto con la ritrovata intesa Salvini-Berlusconi), anche Forza Italia e Fratelli d'Italia hanno votato per il candidato presidente con il Movimento 5 Stelle e la Lega. I voti favorevoli sono stati 27, 3 i contrari, una scheda nulla e una bianca. Hanno votato 32 componenti della bicamerale su 40. Il Pd non ha partecipato al voto ed ha lanciato l'hashtag #M5Silvio, parlando di «inciucio di Arcore» tra il Movimento 5 Stelle e Forza Italia. Il deputato Michele Anzaldi parla poi di «due voti taroccati». Gli replica il presidente della commissione Alberto Barachini: «L'intenzione di scegliere Foa era chiara».

Auguri al neopresidente sono arrivati sia da Matteo Salvini che da Luigi di Maio («Con lui tornerà la meritocrazia»). Oggi, alle 14, si riunisce il Consiglio di amministrazione Rai per prendere atto del via libera della Vigilanza alla presidenza di Foa.

Sarà il definitivo insediamento del Consiglio nella pienezza dei suoi poteri. Forse ci sarà una prima nomina, verosimilmente un interim, perché il 30 settembre Vincenzo Morgante, direttore della Tgr — la testata dei tg regionali — lascia la Rai per dirigere Tv2000 e occorre indicare un responsabile. Poi l'ad Fabrizio Salini dovrebbe mettere a fuoco le nomine e l'assetto della futura Rai. Smentita l'ipotesi di un blitz immediato con una raffica di nomine, se ne comincerà a parlare probabilmente dalla prossima settimana.

Durante l'audizione in Vigilanza, Foa ha sostenuto che «la Rai deve promuovere un pluralismo politico, culturale e religioso. Deve contribuire alla crescita armoniosa della società secondo i principi dell'inclusione, tutelando l'unità, l'identità, la cultura italiana e i valori sanciti dalla Costituzione».

Paolo Conti

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Berlusconi: guai a rassegnarsi a un'Italia nell'angolo

Berlusconi: «Non mi rassegnano a un'Italia messa all'angolo»

Il post preoccupato del Cavaliere sui social: «Il Paese è in un vicolo cieco. Ecco la nostra ricetta per la crescita»

GLI AZZURRI

«Decreto dignità, chiusura domenicale e deficit al 2,4%: scelte pericolose»

IL RETROSCENA

di **Fabrizio de Feo**
Roma

«**R**eddito di cittadinanza, risparmi a rischio, disoccupazione: io mi rifiuto di immaginare il mio Paese in questo vicolo cieco. Guai a rassegnarsi».

Silvio Berlusconi prende la parola sui social nelle ore in cui il pressing di Lega e Cinquestelle sul ministro dell'Economia Giovanni Tria diventa sempre più asfissiante. Una manovra a tenaglia al fine di portare a casa risorse e spesa pubblica, con un rapporto deficit/Pil che potrebbe attestarsi al 2,4%. Una soglia ad alto rischio che può aprire la strada a un possibile rialzo dello spread facendo ballare pesantemente i nostri conti pubblici.

È tutta Forza Italia ad alzare il tiro contro la manovra. Se Licia Ronzulli mette nel mirino il «mago Di Maio che promette di abolire la povertà ma con il decreto dignità (-80 mila lavoratori in 10 anni) e con la chiusura obbligatoria domenicale (-150mila) ha già abolito migliaia di posti di lavoro», Mariastella Gelmini fa suonare l'allarme sul rapporto deficit-Pil al 2,4%, una soglia pericolosa voluta dal Movimento Cinquestelle che «mette a rischio i risparmi degli italiani con la quale i cittadini pagheranno inevi-

tabilmente più tasse».

La strategia del doppio binario, fatta di una critica selettiva e mirata al governo gialloverde e di proposte concrete con cui conquistare uno spazio politico dunque continua. Nel giorno in cui si scioglie il nodo Rai, Forza Italia si prepara a sostenere la Lega sulla riforma della legittima difesa, dopo il blitz di Pietro Grasso (Leu) che, regolamento alla mano, ha trasformato da redigente in referente la sede di discussione in commissione, allungandone i tempi di approvazione. Forza Italia da tempo si è schierata su una linea chiara e con Mariastella Gelmini ha anche anticipato la proposta del Carroccio, dimostrando così di essere sensibile a un tema caro all'elettorato di centrodestra come «il diritto alla difesa», con l'eliminazione della proporzionalità per chi si difende in casa o in ufficio e con un riconoscimento delle spese legali e di un sostegno economico al cittadino offeso

Linea dura, invece, sia sulla manovra che sul ponte di Genova, sul decreto che ha cambiato nome ed è diventato «decreto emergenze», rischiando di trasformarsi in una misura «omnibus». «Siamo oltre il ridicolo: il decreto annunciato, continuamente rinviato e mai pubblicato rischia di essere un pantano dove ci potrebbero essere misure di ogni genere» attacca Giorgio Mulè. Una notazione polemica arriva invece da Antonio Tajani che pizzica il Carroccio: «Mi sarei aspettato un appoggio in più della Le-

ga a favore di Toti commissario». Lo stesso Tajani, intervenendo a *Porta a Porta*, si mostra scettico rispetto all'alleanza popolari-sovrani nell'Ue di cui ha parlato Salvini alla Festa di Atreju. «È un'ipotesi molto lontana. Bisognerà vedere quali sono i risultati, un conto sono i sondaggi, altro i dati effettivi».

Sulla candidatura di Berlusconi alle Europee il vicepresidente di Forza Italia spiega che «sarebbe molto importante dare un segnale all'Italia meridionale». Infine una critica alla politica estera dell'esecutivo. «L'Italia è isolata in Europa, non ha fatto un fronte del sud. Io sono stato eletto organizzando questo fronte e poi sono andato dai tedeschi e ho vinto la partita con i socialisti. Senza un fronte del sud l'Italia non conta nulla».

Sul fronte interno Forza Italia dopo il ritorno di Berlusconi a Fuggi riprende a ragionare sul suo rilancio in vista delle Europee. Ieri a Piazza San Lorenzo in Lucina i dirigenti si sono confrontati con Antonio Tajani per definire la stagione congressuale e la commissione che se ne occuperà. Il grande confronto tra gli iscritti avverrà a inizio 2019. Un modo per mobilitare forze ed energie in vista delle Europee.



IL PERSONAGGIO

Le trame del guru Usa Bannon e gli incontri segreti con Di Maio

Paolo Bracalini a pagina 7

Mistero Bannon, «l'amerikano» che appare nei momenti clou

Il guru Usa punta sui gialloverdi per una «rivoluzione sovranista in Europa». L'incontro segreto con Di Maio

PROGETTO TRANSAZIONALE

I rapporti tra il leader leghista, la Meloni e la sua rete «Movement»

IL PERSONAGGIO

di Paolo Bracalini

Ultimamente in Italia quando il gioco si fa duro compare Steve Bannon. L'ex stratega di Donald Trump, considerato ideologo della nuova destra americana, è molto interessato alla nuova Italia gialloverde di Salvini-Di Maio (e in subordine anche della Meloni), Paese che per lui rappresenta «il cuore pulsante della politica moderna» e il motore dell'imminente «rivolta populista» in tutta Europa. Bannon si sta muovendo per le elezioni Europee del 2019, in vista delle quali ha lanciato «The Movement», la rete nazionalista il cui obiettivo è appunto conquistare l'Europarlamento. Partendo dai leader sovranisti italiani, che in più occasioni ha incontrato. L'ultimo faccia a faccia, dopo quello con la Meloni ad Atreju, la festa di Fdi, è stato con Luigi Di Maio, a Roma, un incontro giudicato «costruttivo» secondo l'indiscrezione del sito *Politico.eu*.

Bannon è planato in Italia nel momento di massima tensione sui conti pubblici in attesa dei punti chiave del Def, con il braccio di ferro tra spinta «espansiva» al deficit di Lega e M5s e

vincoli europei (Ue, Tria, Draghi, Mattarella). Uno scontro che secondo Bannon attraversa tutto l'Occidente, diviso tra i «forgotten men» che lavorano come criceti ma non accumulano mai ricchezza, e se saltano due stipendi rischiano di finire sul lastrico» e «le élite», o «partito di Davos, di Bruxelles, di Washington». Una narrazione molto vicina a quella del governo M5s-Lega.

E proprio nei giorni incandescenti in cui Salvini e Di Maio provavano ad accordarsi sul contratto di governo da cui sarebbe nato l'esecutivo Conte, Bannon era in Italia. Quando Mattarella bloccò la nomina di Savona al Tesoro, incaricò Cottarelli, e i M5s minacciarono l'impeachment, il guru Usa era a Roma ad osservare da vicino gli eventi, commentandoli così: «Quel che succede in Italia in queste ore è disgustoso, fascista e antidemocratico. Poteri, capitali e media stranieri hanno preso la sovranità dell'Italia». Va riconosciuto a Bannon un notevole fiuto politico, perché alla vigilia delle elezioni politiche italiane aveva annusato un clima simile a quello che negli Usa aveva portato alla vittoria di Trump, previsione avveratasi. E subito dopo il voto italiano, Bannon aveva auspicato il nuovo asset che si sarebbe formato effettivamente di lì a poco.

«Il mio sogno è veder governare assieme Lega e M5S, espressioni diverse dello stesso fenomeno» spiegò, aggiungendo la

personale preferenza per Salvini «perché rappresenta il Nord, ovvero tre quarti del Pil nazionale, mentre Di Maio propone il reddito di cittadinanza, una versione dell'economia sussidiata, che manderà in fallimento le casse pubbliche in meno di due anni. La realtà è che Di Maio guarda a sinistra, vuole essere come Obama e Macron e cerca per questo l'intesa col Pd, mentre Salvini sta con il popolo, ha un cuore, essendo stato comunista, e pensa solo a combattere libero commercio e migranti».

La sua previsione per il futuro è apocalittica. «Vedo arrivare una crisi finanziaria molto peggiore di quella del 2008, quel che dico agli italiani è che è tempo di riportare il potere nelle mani del popolo» ha detto Bannon intervistato da RaiTre.

L'attivismo di Steve Bannon e i contatti col leader della Lega, che ha aderito alla fondazione «The Movement», hanno infastidito Forza Italia, già in tensione con Salvini per l'alleanza di governo con Di Maio. Il vicepresidente azzurro Antonio Tajani, che è anche presidente del Parlamento Ue, quindi agli antipodi di Bannon, lo ha invitato a



«stare tranquillamente a casa sua, non abbiamo bisogno di interferenze americane». Espone ulteriormente il concetto Giorgio Mulè: «Noi di Forza Italia abbiamo idee chiare e condottieri chiari, non abbiamo bisogno di illuminarci guardando ad una figura come Bannon».

I precedenti

Il voto del 4 marzo

Durante le ultime elezioni politiche, Steve Bannon era in Italia. «Questa elezione - disse allora - è cruciale per il movimento populista globale. Se sommi i sondaggi, siamo vicini al 65%, quasi due terzi del Paese che appoggia il messaggio antisistema».

La sfida ai paletti Ue

L'ultimo tour di Bannon in Italia è proprio di questi giorni, cioè nella fase di massima tensione in vista della manovra finanziaria del governo, stretto tra i paletti di bilancio imposti dalla Ue. Bannon è stato ad Atreju di Fdi e ha incontrato anche Di Maio

Il blitz pro Savona

Proprio nei giorni in cui Mattarella bloccò la nomina al Tesoro di Paolo Savona, proposto dalla Lega, e affidò un incarico esplorativo a Carlo Cottarelli con il M5s che minacciava l'impeachment, il guru usa era a Roma ad osservare da vicino gli eventi

7

I mesi del mandato di Steve Bannon nel ruolo di capo stratega della Casa Bianca con Donald Trump

Le misure per l'emergenza-ponte

Genova, rinvio infinito Salvini: neanche io so dov'è ora il decreto

**Toninelli sotto il tiro della Lega, nel governo la paura di "incartarsi"
Gli sfollati avvertono: "Portiamo la protesta davanti a casa di Grillo"**

MATTEO PUCCIARELLI, GENOVA

«È allucinante: non si capisce più nulla, di chi sia colpa di cosa, ci stiamo incartando da soli», ammette un esponente del governo. Il "decreto Genova" non è arrivato al Colle neanche ieri, nonostante l'ennesima rassicurazione di martedì scorso del vicepremier Luigi Di Maio («entro domani...»). Anche perché nel frattempo si è trasformato in un "decreto urgenze" che mette insieme altre emergenze nazionali, in tutto 40 articoli dove solo otto riguardano il capoluogo ligure. Intanto gli sfollati, inferociti per le lungaggini, minacciano la protesta davanti a casa di Beppe Grillo, sulla collina di Sant'Ilario. Per l'esecutivo il post crollo, dopo gli applausi dei primi giorni, si sta trasformando in un incubo.

Fra i punti del decreto in questione, ce ne sono alcuni che non avevano le coperture necessarie, altri che invece andavano cambiati: come quello ad esempio che stanziava maggiori fondi al porto di Genova ma attingendoli dal *plafond* generale del sistema portuale italiano, quindi togliendoli ad altri scali. E in tutto questo, l'insofferenza della Lega nei confronti di Danilo Toninelli è arrivata a toccare i livelli di guardia. Troppo pro-

gonismo, troppe gaffe e zero risultati portati a casa, è la critica nei suoi confronti. Vedi Matteo Salvini, tagliente: «Non so nemmeno in quale ministero si trovi il decreto». Va detto che il ministro delle Infrastrutture pare aver ammorbidito la sua posizione contro Autostrade spa per quanto riguarda la ricostruzione: «Il governo non interviene direttamente nella scelta del contraente», ha spiegato durante un question time in Parlamento. Compito che spetterà al commissario, secondo «precisi parletti normativi».

Poi c'è l'ormai aperta ostilità di Regione e Comune governate dal centrodestra, prima di fatto tagliate fuori dalla futura gestione commissariale e adesso lasciate in attesa del provvedimento. Piccola curiosità, per rendere l'idea del clima: due giorni fa è arrivata la convocazione per oggi al ministero dello Sviluppo economico, cioè da Di Maio, per parlare di un altro capitolo aperto per Genova, ovvero l'Ilva di Cornigliano. Tra i destinatari c'era anche il sindaco della città, "Marco Doria", primo cittadino sì ma eletto nel 2012. Allora gli uffici comunali hanno replicato piccati: «Si precisa che da giugno 2017 il sindaco è Marco Bucci». Ragiona il governatore Giovanni Toti, che si

definisce in "fremente attesa": «Non abbiamo più avuto interlocuzione diretta con il governo in sede politica da martedì 18 settembre...». Più di una settimana fa. Dopo la firma del decreto da parte del presidente della Repubblica, l'esecutivo dovrà individuare il commissario («Lo nomineremo entro dieci giorni», promise Giuseppe Conte alla piazza genovese lo scorso 14 settembre) e anche su quello Toti ironizza: «Avrà poteri straordinari, quasi biblici, credo che debba avere capacità quasi sovrumane, un misto tra Superman e un profeta».

Nel frattempo gli sfollati dalle case coinvolte dal crollo del ponte Morandi sono pronti a tornare a farsi sentire, tra le idee - come detto - c'è anche quella di una "scampagnata" davanti alla villa del fondatore del M5S. «Se il destino è quello di affondare Genova, il governo ci sta riuscendo», dice il portavoce del comitato di via Fillak, Franco Ravera. Intanto il 4 ottobre saranno riaperte due linee ferroviarie di collegamento con il porto interrotte dopo il crollo del viadotto. Ma la ricostruzione del ponte, ad oggi, sembra lontana. Ultime stime ufficiali del Mit parlano di un inizio dei lavori di demolizione entro gennaio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il cantautore

Gino Paoli: sì al progetto Piano e basta con i bla bla di Roma



Gino Paoli, cantautore simbolo di Genova, contro Toninelli: "La sua idea di ponte alternativa a quello di Piano è una cretinata. Bene Toti e Bucci, e basta con i bla bla di Roma"





Dal 4 ottobre binari riaperti

Operai al lavoro sulle linee ferroviarie danneggiate dal ponte crollato: riapriranno il 4 ottobre

L'inchiesta sul ponte**L'ingegnere e le 62 obiezioni che accusano Autostrade**

MARCO MENSURATI e FABIO TONACCI, pagina 7

Il documento *Nel 2017 il dossier di un tecnico interno*

L'ingegnere inascoltato che avisò Autostrade “Le travi non reggono più”

Nelle nuove carte della commissione ministeriale l'accusa alla concessionaria di aver sottovalutato l'urgenza dei lavori

MARCO MENSURATI
FABIO TONACCI

Nelle 62 obiezioni al progetto di ristrutturazione del ponte Morandi presentato da Autostrade nel 2017, sollevate da un ingegnere della stessa società e, adesso, contenute in un documento riservato allegato alla relazione finale della “Commissione Toninelli”, c'è, secondo i tecnici del ministero delle Infrastrutture, la Prova. La prova che gli “uffici preposti” erano a conoscenza che il viadotto non stava più in piedi. La prova di un pasticcio sulle verifiche antisismiche obbligatorie. La prova, infine, della violazione di una norma cruciale (l'articolo 26 sulle verifiche preventive) del Codice degli Appalti.

L'esito dei test

La Commissione, coordinata dall'ingegner Alfredo Principio Mortellaro e composta dagli ingegneri Camillo Nuti, Ivo Vanzi, Gianluca Ievovella e dal consigliere della Corte dei Conti Francesco Lombardo, ha recuperato un documento finora inedito. Si tratta dell'esito dei test fatti da Spea (società del gruppo

Atlantia, che controlla anche Autostrade) sulle travi del Morandi su cui poggiava la strada. «La verifica non è soddisfatta», come dimostra la tabella “St002” che riporta una sfilza di cifre inferiori a 1, l'indice sotto il quale una struttura rischia di crollare perché non sostiene più il peso per cui è stata progettata. In particolare, alle prove della Spea, alcune travi del Morandi dettero come risultato 0,58. In pratica, la resistenza si era dimezzata. «Si tratta – scrive la Commissione – di valori del tutto inaccettabili, cui doveva seguire un provvedimento di messa in sicurezza improrogabile».

Le verifiche fatte in casa

La tabella della Spea è allegata al progetto esecutivo della ristrutturazione delle pile 9 (quella crollata) e 10 che il cda di Autostrade approvò il 12 ottobre 2017. Secondo il Codice degli appalti, però, quel progetto avrebbe dovuto prima essere certificato da un organismo esterno, perché superiore di 159.344 euro, al tetto dei 20 milioni. Norma che, secondo la Commissione, Autostrade ignorò deliberatamente. Tant'è che incaricò della certificazione un interno, l'ingegner Claudio Bandini. A lui arrivò da Paolo Strazzullo (Responsabile unico del procedimento per Autostrade) e dal progettista di Spea Massimiliano Giacobbi tutto l'incartamento del progetto esecutivo, compresa la tabella St002. Il suo compito era di scrivere un rapporto di validazione. E però, l'ingegner Bandini, quando vide quelle cifre,

si spaventò.

Le obiezioni di Bandini

Rimandò l'incartamento ai mittenti, senza validarlo, ma accompagnandolo con 62 osservazioni e domande. La prima, quella che più gli premeva e che più rischia di rilevare ai fini anche dell'inchiesta penale, era la seguente: il contenuto di questo progetto è stato trasmesso al direttore di Tronco a Genova ed è stato concordato con gli uffici centrali e periferici di Autostrade? La risposta, «evasiva e non concludente» per dirla con le parole della Commissione, fu che l'aveva già visto chi lo doveva vedere. I non meglio precisati «uffici preposti».

L'osservazione numero 14 di Bandini riguardava una considerazione di buon senso. Visto che il ponte dai test risultava interamente malmesso, l'ingegnere chiese per quale motivo si stessero limitando a un intervento sulle pile 9 e 10. Risposta: «Gli interventi di ripristino della rimanente parte dell'impalcato saranno oggetto di successivo appalto». Ma l'ingegner Bandini fece un'ulteriore osservazione, questa volta sulla parte strutturale dell'intervento,



chiedendo se anche quella doveva essere oggetto della sua verifica. Rimediò, sia pure in burocratese, una rispostaccia: «L'intervento sugli stralli costituisce un'attività estremamente specialistica, il cui sviluppo si traduce in scelte costruttive e dimensionali fortemente presidiate in fase di progettazione. Pertanto non si ritiene necessario intervenire sugli aspetti sopra menzionati». In altre parole, Bandini si doveva fare gli affari suoi. Commenta così la Commissione: «Tale disposizione del Rup nega i principi e le finalità stesse del processo di verifica, inficiandone la formulazione finale». Nonostante i dubbi, irrisolti dopo il carteggio, Bandini dette l'ok al progetto.

Il documento mancante

Tra le sue osservazioni, vane, ce ne è una che la Commissione ha tenuto a sottolineare. La numero 3. Dove Autostrade scivola su una bugia. Bandini chiese se i progettisti fossero in regola con gli adempimenti in zona sismica. Risposta: «Gli adempimenti sono in corso». Però la Commissione ha scoperto un'incongruenza. Nel 2003, dopo il terremoto del Molise, la Presidenza del consiglio ordinò la mappatura del territorio nazionale per verificare lo stato delle infrastrutture strategiche. Con priorità per quelle nelle zone ad alto rischio sismico, classificate 1 e 2. Genova è in zona 3 e 4, rischio moderato. La Commissione contesta ad Autostrade che non esiste documento che attesti la verifica del ponte Morandi. La società, dopo la diffusione della relazione, si è difesa dicendo che quel documento non era necessario, in quanto il viadotto non era in zona a rischio. Ecco l'incongruenza: Autostrade dà tre versioni diverse dello stesso fatto. La prima, del 23 giugno 2017: Autostrade con una nota comunica alla Direzione generale di Vigilanza sulle concessionarie autostradali, quindi al ministero, che gli adempimenti sismici «sono stati effettuati». La seconda, quella offerta all'ingegner Bandini: «Sono in corso». La terza, quella sostenuta due giorni fa da Autostrade: «Non erano necessari».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La scheda

Gli "indici di tenuta" negli allegati alla relazione

1

La relazione finale

Due giorni fa il ministero delle Infrastrutture ha pubblicato la relazione finale della Commissione d'inchiesta voluta da Toninelli: un atto molto duro che mette sotto accusa Autostrade per l'Italia

2

Le accuse e la replica

Per i commissari, Aspi sapeva del degrado del Morandi, ma la società replica: "Nessun elemento di rischio e urgenza è emerso dai progettisti, né dal Provveditorato che ha approvato il progetto"

3

La tabella St002

Tra gli allegati della relazione c'è una tabella di verifiche svolte da Spea sulle travi del ponte: quasi tutte avevano una capacità di tenuta inferiore al livello minimo di sicurezza

4

Violato il Codice appalti

Autostrade per l'Italia, "violando il Codice degli appalti", dette il compito di verificare il progetto di ristrutturazione a un ingegnere interno, il quale, scrisse 62 obiezioni



LUCA ZENNARO/ANSI

Il decreto sul ponte non c'è e Grillo teme la protesta sotto casa

BARONI, DELL'ANTICO, FORLEO, LOMBARDO E ROSSI — PP. 4-5

“Che succede con il decreto su Genova?” Grillo preoccupato telefona a Di Maio

Il testo ancora fermo in Ragioneria. Il vicepremier: “Presto sarà al Colle”. Botta e risposta procura-Toninelli

**ILARIO LOMBARDO
EMANUELE ROSSI
ROMA - GENOVA**

A un mese e mezzo dal crollo del ponte Morandi il genovese più famoso, sicuramente quello politicamente più rilevante, ha alzato il telefono: «Luigi dimmi che sta succedendo?». Agli italiani che si chiedono che fine abbia fatto il decreto su Genova, si è aggiunto anche Beppe Grillo, il quale però rispetto a chiunque altro può digitare il numero di cellulare del vicepremier Luigi Di Maio e chiedergli lumi su quanto sta accadendo, sulle ragioni che tengono impantanato il decreto e sul comportamento del ministro delle Infrastrutture Danilo Toninelli. Anche perché alle telefonate dei parlamentari ora si aggiungono le minacce dei suoi concittadini sfollati, pronti a manifestare davanti alle porte delle sua villa di Sant'Ilario.

Sono passati tredici giorni dalla promessa di Giuseppe Conte ai genovesi. E il decreto ancora non c'è. Non c'è un commissario. Non c'è nemmeno, come sottolinea la procura di Genova, un piano di demolizione e ricostruzione che permetta di accelerare il recupero delle aree.

Il ministro Toninelli, durante il question time alla Camera, è costretto quasi a invitare alla pazienza perché «i lavori per la ricostruzione del ponte, pur volendo, non potrebbero partire oggi, se non pregiudicando gli esiti dell'indagine penale: serve il dissequestro dell'area».

Lo scontro sui tempi

Ma in serata il procuratore capo di Genova, Francesco Cozzi, pur evitando di rispondere direttamente al ministro, toglie alibi alla politica, e ridimensiona l'indagine della

commissione ministeriale: «Non avrebbe senso dire che la nostra indagine è vincolante, ho visto addirittura indicare in due mesi il tempo minimo da attendere per le prime fasi di abbattimento del ponte, solo perché 60 giorni è il tempo concesso ai periti per lo svolgimento dei rilievi nell'ambito dell'incidente probatorio. Si tratta di consulenti incaricati dal tribunale, ma soprattutto non è assolutamente detto che non si possa cominciare prima a smantellare il Morandi. Bisognerebbe ricordare che al momento non sono state presentate né istanze di dissequestro e men che meno piani di demolizione». Secondo il procuratore, potrebbe in astratto materializzarsi pure lo scenario opposto: «Non si può escludere che per i tecnici incaricati dalla magistratura, a un certo punto, singole demolizioni siano addirittura necessarie».

Decreto impantanato

La vicenda del decreto “emergenze” (così è stato ribattezzato) assume toni grotteschi. Ancora ieri mattina il vicepremier Luigi Di Maio giurava: «Al massimo questa sera arriva al Quirinale». Alle otto di sera, però, non ce n'era traccia: «È ancora alla Ragioneria di Stato» riferiscono fonti di Palazzo Chigi. Esattamente come il giorno prima. Segno che la discussione tra ministeri sulle coperture va avanti. «La prossima settimana i decreti sulla sicurezza e sul ponte di Genova dovrebbero arrivare in commissione - assicura il ministro per i Rapporti con il Parlamento, Riccardo Fraccaro - il primo al Senato e il secondo alla Camera». Prima, però, dovrebbe passare dal Capo dello Stato che lo attende da giorni. Un'at-

tesa snervante per i genovesi e che alimenta gli scenari più disparati sul testo finale. Per questo, ieri il vicepremier Di Maio ha voluto chiarire che il commissario straordinario «avrà tutti i poteri per chiamare l'azienda migliore e fare il prima possibile». Ci sarà una «procedura d'emergenza che non prevede massimi ribassi». E nel testo ci sarà il rifinanziamento della cassa integrazione per le aziende in cessazione.

Anche se la richiesta dei sindacati e degli enti locali era stata un'altra: ammortizzatori sociali in deroga per le aziende della “zona arancione” di Genova. A margine dell'attesa del decreto c'è il tempo per un altro scontro con il Mef, scatenato dal viceministro ai Trasporti Edoardo Rixi. In ballo ci sono 90 milioni di euro destinati a sostenere il porto di Genova attraverso una maggiorazione del 3% dell'Iva. Al contrario di altre misure inserite nel decreto-Genova, dalla Ragioneria è arrivato l'ok, accompagnato però da una interpretazione tutta particolare. Che ora il viceministro ai Trasporti, il ligure Edoardo Rixi contesta. Va bene il prelievo, sostengono i tecnici del Mef, ma le risorse vanno prese dal gettito Iva destinato agli altri porti. «Così per aiutare Genova mettiamo in crisi il resto del settore - è la sua reazione - solo perché la Ragioneria non riesce a trovare qualche decina di migliaia di euro» —

© BY-NC-ND ALCUNI DIRITTI RISERVATI





Uno striscione esprime lo sconforto della città

LIVERANI



MICHELE DOTTAVIO

UNA NUOVA VISIONE DELL'EUROPA

Un manifesto per sconfiggere i populisti
Renzi e altri sette leader progressisti
provano ad allearsi in vista delle elezioni

CARLO BERTINI E IL DOCUMENTO IN ANTEPRIMA — P. 7

Un manifesto per rifondare l'Ue Nasce il fronte contro i sovranisti

La Stampa pubblica in anteprima l'appello firmato da Renzi e altri leader progressisti a otto mesi dal voto europeo: "L'Unione è soffocata dai populisti, è ora di rilanciarla". La piattaforma potrebbe diventare un'alleanza formale

**Non sarà una lista unica
ma i partiti potrebbero
mettere uno stesso logo
nei simboli**

RETROSCENA

CARLO BERTINI
ROMA

Se è vero, come si è visto di nuovo ieri sul tema migranti, che Emmanuel Macron è l'antagonista numero uno in Europa di Salvini e dei suoi alleati, è normale che attorno al leader francese si coagulino gli altri contendenti che temono un'escalation delle forze sovraniste in grado di far vacillare il progetto originario di Spinelli e Adenauer. E per alcuni di loro, primo tra questi Matteo Renzi, l'appello firmato ieri con altri leader progressisti (di cui «La Stampa» anticipa il testo) può essere perfino l'embrione di una lista europeista alle Europee. Una lista ancora tutta da costruire. E difficile da realizzare, tanto per cominciare in Italia. «Ma quando Matteo si mette in testa una cosa», insistono i suoi amici, «difficile che si fermi al primo ostacolo».

Quindi non è escluso che nelle acque agitate del Pd nostrano, non spunti di qui a qualche settimana un'altra querelle di prima grandezza, di cui Carlo Calenda vanta la primogenitura: fare o no una lista che sotto

al logo del Pd contenga un riferimento ad una Europa Nuova, o qualcosa del genere: un riferimento che si ritrovi nei simboli delle liste di altre forze progressiste europee. Sarebbe un modo per dare risalto massimo alla criticità di questo momento storico, gettando il cuore oltre l'ostacolo con una iniziativa inedita e straordinaria.

Lo schieramento dentro il Pd vede Calenda favorevole, ma anche Marco Minniti, mentre Paolo Gentiloni è il meno propenso a «riversare» il Pd dentro una lista indistinta, considerando casomai meglio un'alleanza con una lista europeista, affiancata idealmente visto che le Europee sono elezioni proporzionali. Ma il refrain che mette d'accordo tutti è quello ripetuto da Maurizio Martina, di un'alleanza anti-sovranisti che vada da Tsipras a Macron. Con scarsi entusiasmi - per usare un eufemismo - verso Macron di quelli più a sinistra come Andrea Orlando; ma con un partito più o meno compatto sull'idea di fare fronte ideale contro i nemici dell'Europa.

Chi ha seguito questo percorso dall'inizio come Sandro Gozi, chiarisce però che «l'obiettivo non è una lista unica, anche perché le liste transnazionali non sono previste, ma un'alleanza politica dei progressisti; che pur appartenendo a famiglie politi-

che diverse, concordano nellavorare insieme e identificare forti impegni per la rifondazione europea. Per arricchire la loro proposta e dopo le elezioni costruire magari una nuova maggioranza europea». Non a caso dunque l'appello è firmato da due socialdemocratici, Renzi e Muscat, tre liberaldemocratici, (l'ex premier romeno Ciolos, Verhofstadt e il leader di Ciudadanos Rivera) e poi i leader del Movimento riformatore belga e di «En Marche», senza affiliazione partitica europea. Insomma, prima della campagna per il voto che andrà in scena tra otto mesi, i progressisti provano a dotarsi di una piattaforma comune. Per poi magari trovare un candidato comune per la presidenza della commissione: che alcuni già identificano in Frans Timmermans, vicepresidente della Commissione europea. Il quale si è ritrovato quest'estate a cena con Renzi e Minniti. L'ex ministro dell'Interno è convinto che sia necessario «un fronte ampio, ma non della conservazione dell'Europa così come è, altrimenti vincono loro. Bisogna tenere insieme il processo di integrazione monetaria e politica: queste saranno le elezioni più importanti da quando è stata fatta l'Europa e ciò giustifica un'iniziativa senza precedenti, che vada da Tsipras a Macron».

BY NC ND ALCUNI DIRITTI RISERVATI





“Riformando i Trattati ci riscatteremo dai Salvini e dagli Orban”

Ecco l'appello firmato da **Christophe Castaner**, **Matteo Renzi**, **Joseph Muscat**, **Albert Rivera**, **Guy Verhofstadt**, **Olivier Chastel**, **Dacian Cioloș** e **Alexander Pechtold**

Risvegliamo l'Europa!

Nel 1918 l'Europa usciva stremata da una guerra sanguinaria e senza aver attenuato le tensioni che erano alla genesi del conflitto. Nel 1939, sul fondo di un'ennesima crisi, scoppiava una nuova guerra e si assistette alla recrudescenza dei fascismi. Ci sono voluti decenni di sforzi, di compromessi perché una nuova generazione possa finalmente proporre agli Europei, quello che dei dirigenti sonnolenti dell'epoca delle due guerre, gli avevano rifiutato: un'Europa di pace, di prosperità e di libertà.

Un secolo più tardi, mentre il nostro continente è di nuovo

confrontato alle divisioni e all'immobilismo, rifiutiamo di essere una generazione sonnolente. Bisogna agire ora, o il progetto europeo perderà fiato. Peggio, sarà asfissiato da dei dirigenti populistici per i quali l'Unione è un'anomalia della Storia che dev'essere annientata.

A otto mesi dalle elezioni europee che permetteranno ai cittadini dei 27 Paesi di scegliere quale Europa vogliono, lanciamo questo appello: proponiamo di rifondare l'Europa per finalmente rispondere alle aspettative dei cittadini e per ricongiungerci alle promesse

dei padri fondatori (...).

Non si tratta soltanto di superare, una volta per tutte, le divisioni che hanno portato all'impasse attuale, si tratta di ribadire con forza che tutti gli Orban, i Le Pen, i Salvini d'Europa non sanno fare altro che incriminare l'Unione, di accusarla di tutti i mali senza proporre niente di costruttivo, senza neppure mettersi d'accordo su una risposta unica. Noi dobbiamo proporre. Ed è per questo che il nostro progetto di rifondazione è chiaro:

Piuttosto che le minacce di

«pulizia di massa» di Salvini, dello «sbarazzarsi dell'Islam» de l'Afd tedesco o dello «smetterla con l'Europa» della signora Le Pen, rivendichiamo con fierezza i valori fondatori di pace, di libertà, di prosperità e di solidarietà.

Piuttosto che mettere la misseruola alla giustizia e alle opposizioni, rivendichiamo il rispetto dello stato di diritto e delle istituzioni democratiche.

Piuttosto che un continente diviso e indebolito, alla mercé delle grandi potenze mondiali, rivendichiamo un'Europa sovrana che agisce con forza là dove un Paese isolato è impotente: la politica monetaria, la sicurezza, la difesa, la transizione ecologica e agricola, l'immigrazione e la trasformazione numerica.

Ed è per questo che anche il nostro metodo è chiaro.

Abbiamo tutte le intenzioni di non vietarci nulla. Siamo pronti a riformare i trattati se la rifondazione dell'Europa lo esige. (...)

Siamo pronti ad andare avanti nonostante i blocchi, ognuno dev'essere in grado di avanzare a seconda del suo ritmo. Insieme, vogliamo un'Europa più forte, ed è per questo che apriamo le braccia a quelli che vorranno raggiungerci su questo percorso. Siamo pronti a superare le strutture politiche esistenti se si rivelassero essere degli ostacoli. (...)

Ci restano otto mesi per convincere, in ognuno dei nostri Paesi, che l'Europa merita un nuovo progetto e che i cittadini meritano quest'Europa rifondata. Otto mesi è il tempo che ci diamo per il riscatto dell'Europa. —

© BY NICO ALLEN BRITTI REBERBIV

Su www.lastampa.it

Il testo integrale è consultabile sul nostro sito.

I protagonisti



Matteo Renzi
Senatore ed ex primo ministro italiano



Christophe Castaner
Presidente del partito francese En Marche



Joseph Muscat
Premier di Malta



Albert Rivera
Presidente del partito spagnolo Ciudadanos



Guy Verhofstadt
Belga, capogruppo Alde al Parlamento europeo



Oliver Chastel
Presidente Movimento Riformatore in Belgio



Dacian Cioloș
Ex premier della Romania



Alexander Pechtold
Leader del partito olandese Democrazia 66

LAVORO: UN'URGENZA GRAVE E UN NODO SERIO

MA 200MILA VI PAION POCHI?

FRANCESCO SEGHEZZI E MICHELE TIRABOSCHI

L'eterno ritorno dell'uguale. Potrebbe sembrare eccessivo scomodare un filosofo come Friedrich Nietzsche per analizzare l'attuale dibattito sul "mercato del lavoro" in Italia. Eppure, dopo la recente proposta di riattivare la cassa integrazione per cessazione di attività e mesi di discussione sui contratti a termine, il pensiero corre in questa direzione. Si tratta di una proposta per nulla ideologica o di bandiera. Sollecitato dalle rappresentanze sindacali, il Governo si trova infatti a dover fronteggiare una vera e propria emergenza nazionale: sono circa 200mila i lavoratori, occupati soprattutto nelle imprese metalmeccaniche, a rischiare la perdita del lavoro. Ciò qualora venisse meno, come previsto per la fine dell'anno, il regime di cassa integrazione straordinaria concesso dal precedente Governo. Rischio concreto o meglio certezza considerate le novità introdotte dal Jobs Act che ha ridotto drasticamente i casi di impiego della cassa integrazione di cui si è fatto largo abuso nel recente passato.

Un tema questo che richiama quello più ampio del riequilibrio tra tutele passive e politiche attive del lavoro in un mercato in profondo cambiamento. In effetti, è difficile negare che la situazione attuale sia figlia del tentativo di applicare i principi europei della *flexicurity* anche nel nostro Paese. Cosa che si è cercato di fare col Jobs Act concentrandosi però soprattutto sul fronte della flessibilità piuttosto che su quello della sicurezza. Una sicurezza moderna non più a difesa del singolo posto di lavoro, ma giocata a tutto campo nel mercato del lavoro grazie al rilancio degli strumenti di ricollocazione che, tuttavia, mai hanno operato a regime nel nostro Paese. Aver ridotto le tutele, pur con tutte le criticità del vecchio sistema degli ammortizzatori sociali, senza averne costruite di nuove e moderne, ha creato una situazione di stallo che giustamente crea non poche preoccupazioni tra sindacati e lavoratori a prescindere dalla bontà o meno della filosofia razionalizzatrice che anima il Jobs Act. Senza ammortizzatori e senza politiche attive il destino di migliaia di persone è segnato con tutto quello che poi ne consegue non solo sulla serenità e il benessere di altrettante famiglie, ma anche sulle possibilità per molti di questi lavoratori di maturare i requisiti per l'accesso alla pensione.

Per questi motivi occorre oggi non cadere nella tentazione di ripristinare con leggerezza un vec-

chio modello convinti che il ritorno al passato possa essere la soluzione. È evidente che c'è una dimensione emergenziale del fenomeno, per la quale possono essere ampiamente giustificate misure in deroga, ma tutto questo a condizione che l'allungamento della cassa integrazione oggi non si riduca in un comodo alibi per lasciare al suo destino il cantiere delle politiche attive che non possono più essere quelle pensate per il "mercato del lavoro" del Novecento industriale.

E allora diventano due gli elementi fondamentali. Da un lato non interrompere, e anzi potenziare, quelle politiche per l'industria che siano in grado di sostenere le imprese nella corsa all'innovazione e all'ampliamento dei mercati di riferimento, anche attraverso seri processi di riorganizzazione. Dall'altro rendersi conto delle profonde trasformazioni del mercato del lavoro che rendono impraticabili le ricollocazioni da posto a posto. Le nuove transizioni occupazionali non possono infatti essere considerate come la conseguenza di una crisi o di una chiusura aziendale. Saranno invece molto più presenti e ordinarie all'interno di carriere discontinue e per questo un approccio emergenziale non può più essere adottato. La sfida resta sempre quella di ripensare il tessuto produttivo e il mercato del lavoro per poter ritornare a essere un Paese *competitivo* e allo stesso tempo *giusto*, nel quale il dualismo tra imprese non diventi, come spesso accade, origine di disuguaglianza per i lavoratori stessi.

Si apre - deve aprirsi - un percorso che richiede una forte responsabilità istituzionale, a partire dall'uso delle risorse previste per la Legge di Bilancio, e il pieno coinvolgimento delle parti sociali. Il futuro del lavoro e delle tante imprese in crisi non dipende da un decreto, ma dallo sforzo di tutti gli attori coinvolti a perseguire il bene comune piuttosto che rendite di posizione effimere se non si è in grado di rispondere ai problemi concreti delle persone. C'è un problema immediato che riguarda almeno 200mila lavoratori, e c'è una questione strategica. L'uno e l'altra, con urgenza, vanno presi sul serio. E servono fatti non chiacchiere.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



speciale FAI CISL

L'intervento

Eccellenza fondamentale per lo sviluppo del Paese

ANNAMARIA FURLAN

C'è un motore potente e silenzioso che in questi anni di dura crisi ha sostenuto i livelli economici, sociali e occupazionali del nostro Paese. Parliamo dell'industria agroalimentare, quella fitta ed eterogenea costellazione di realtà aziendali che, con le proprie eccellenze, con la propria vocazione all'internazionalizzazione, e soprattutto con il contributo diretto di migliaia di lavoratrici e lavoratori, rappresenta oggi una colonna indispensabile del rilancio nazionale. Il settore agroalimentare italiano è un'eccellenza che primeggia oggi sul piano della qualità, della sicurezza alimentare, dell'innovazione tecnologica d'avanguardia, della sostenibilità. È un modello di sviluppo positivo e vincente che ha ben conciliato le ragioni del profitto con la crescita delle comunità, il rispetto dell'ambiente, la valorizzazione della persona. Ma questa nostra "eccellenza" richiede, per poter competere nella fascia alta, di consolidare gli investimenti in ricerca ed innovazione, di incorporare nei processi produttivi dell'intera filiera il rispetto e la tutela della persone che ci lavorano, la valorizzazione delle nostre risorse naturali e culturali, le nostre tradizioni e competenze. Per questo occorre che il lavoro, attraverso le relazioni industriali, sia reso organicamente protagonista rendendolo elemento propositivo a valle e a monte dei processi, secondo una logica partecipativa e di democrazia economica. Questa è la sfida della Cisl e della Fai Cisl e di cui oggi discuteremo a Napoli con il Governo e tutte le associazioni imprenditoriali di questo settore. L'agro-alimentare è già la principale espressione del "made in Italy" nel mondo, ma può offrire molto di più alla crescita del nostro paese, all'occupazione, alla creazione di filiere di qualità. Soprattutto può diventare un'opportunità straordinaria per il Mezzogiorno e le aree del paese più deboli. Per questo occorrono gli investimenti necessari in servizi e infrastrutture, ma anche una visione d'insieme del settore che garantisca qualità, trasparenza, rispetto dell'ambiente e delle regole lungo tutta la filiera. Bisogna fare "sistema" e

tutelare meglio anche a livello europeo la nostra specificità. Lo Stato deve fare di più per abbattere i costi dell'energia, diffondere la banda larga, semplificare e ammodernare la pubblica amministrazione, stimolare capitali e occupazione con strumenti di fiscalità di vantaggio. Anche la digitalizzazione e la rivoluzione di Impresa 4.0 vanno orientate verso un modello capace di coniugare innovazione a tutela, competitività a buona occupazione e rilevanti obiettivi sociali. Non dobbiamo subire né demonizzare il cambiamento, ma scendere in campo per governarlo, guardando al bene comune, alla dignità della persona. Ecco perché spingeremo ancora di più su percorsi di riqualificazione, formazione, ricollocamento, che richiama più avanzati progetti bilaterali, welfare sociale, fondi interprofessionali.

Così come va rafforzato il sistema degli ammortizzatori sociali, tenendo presenti le specificità dei settori agroalimentari e ambientali. Ma soprattutto è necessaria una svolta sulla lotta al caporalato, al lavoro nero ed allo sfruttamento della manodopera. C'è bisogno di una piena attuazione della Legge 199 che è stata una conquista della Cisl e di tutto il sindacato. È indispensabile realizzare maggiori accordi bilaterali per il buon governo del mercato del lavoro e l'avvio di una nuova stagione di operosa collaborazione, in ogni provincia, tra istituzioni e parti sociali per la prevenzione di ogni fenomeno illegale. Ci rifiutiamo di pensare che una parte della nostra agricoltura si salvi dalla crisi grazie ai braccianti senza diritti e senza dignità. Basta con queste nuove schiavitù. Dobbiamo premiare le aziende sane, che rispettano i contratti e le norme sulla sicurezza sul lavoro, superando anche ogni disparità di genere e valorizzando la maternità. Continueremo a batterci per costruire un modello di relazioni dove non ci sia spazio per l'illegalità e la speculazione delle organizzazioni criminali ma solamente per la dignità di lavoratrici e lavoratori, per un mercato del lavoro partecipato, per una reale inclusione sociale.

Segretaria Generale Cisl





UNA FORZATURA SUI CONTI CHE POTREBBE COSTARE CARA

L'incognita

L'azzardo dei 5 Stelle sulla soglia del 2,4% sfida l'Europa e il ministro Tria con l'accordo della Lega: l'incognita dei mercati finanziari

di **Massimo Franco**

La domanda è se nella maggioranza si tema o si cerchi un pretesto per entrare ancora di più in conflitto con l'Europa e con i mercati finanziari. La pretesa del Movimento Cinque Stelle, in parte frenato, in parte assecondato dalla Lega, di sfondare il vincolo dell'1,6 per cento tra deficit e Pil, portandolo oltre il 2 per cento, si profila come un azzardo. E certo non rassicura il presidente del Consiglio, Giuseppe Conte, che ieri da New York si è limitato a rispondere: «Lo saprete domani, dopo il Consiglio dei ministri». Frase lievemente elusiva, interpretata come un prendere tempo in attesa di prendere atto delle decisioni di Luigi Di Maio e di Matteo Salvini, i due vicepremier. Soprattutto le minacce al ministro dell'Economia, Giovanni Tria, da parte del leader dei Cinque Stelle, indicano una pressione quasi ossessiva. Si tratta di una prova di forza spiegabile con le difficoltà che Di Maio incontra nel Movimento. «Deve» ottenere l'impegno a approvare il reddito di cittadinanza, e magari anche un inizio di scardinamento della legge Fornero sulle pensioni. È la sua polizza assicurativa in vista delle Europee di maggio, e per arginare le critiche che crescono contro di lui all'interno del M5S. Ma la minaccia di rompere, di far saltare la manovra di bilancio, sa di bluff. E non soltanto perché la Lega sa che una crisi di governo avrebbe effetti devastanti anche sul suo elettorato. Un Di Maio che portasse il

Movimento grillino all'opposizione troncherebbe la sua per ora breve carriera ministeriale. Certificherebbe il fallimento della strategia «governista» e favorirebbe la risacca estremista, in questo caso gestita da una nuova leadership. Non significa, tuttavia, che sia scongiurata la prospettiva di un rapporto deficit-Pil che sfiori il 2,4 per cento. Tria continua a fare muro, ma è assediato. E ieri ha dovuto ricordare di avere giurato sulla Costituzione di agire «nell'esclusivo interesse della nazione e non di altri». Dover rivendicare questo impegno lascia capire quanto la maggioranza inseguia un'agenda diversa, elettorale; e il Movimento Cinque Stelle, in particolare, teorizzi una «democrazia diretta» che sa di manipolazione oligarchica. Di Maio arriva a dire di volere «abolire la povertà. Stiamo per approvare il reddito di cittadinanza. Non buttiamo i soldi. Ora basta». Ma non è chiaro se sia un vero ultimatum al Tesoro, o l'ennesimo tentativo di piegarlo, in una trattativa che porta a rinvii continui. Sebbene gli impegni ipotizzati dal presidente Emmanuel Macron in Francia forniscano un alibi, la situazione dei due Paesi è troppo differente: l'Italia è molto più svantaggiata, in termini di conti e di credibilità internazionale. E se l'argine di Tria viene travolto, potranno solo peggiorare.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



POLITICI CHE ODIANO I NUMERI

Bilancio e consenso

Nella demagogia della spesa facile si nasconde una terribile pedagogia: si fa credere che il denaro pubblico sia nascosto in un fantomatico Tesoro

di **Antonio Polito**

L'interesse della nazione dovrebbe essere uno solo. Ma se il ministro Tria ha dovuto ieri ricordare di aver giurato di servire solo quello, vuol dire che qualcun altro nel governo sta seguendo un interesse diverso, cioè di parte. Le cose stanno così; e stanno messe male, al punto che alla vigilia del Consiglio dei ministri che dovrebbe varare la nota d'aggiornamento al Def già se ne prospetta un rinvio. L'assedio dei Cinquestelle al Tesoro si è spinto fino a chiedere, o a imporre, un deficit del 2,4%; e avrebbe conquistato alla fine anche il sostegno dalla Lega. Si tratta di una sfida aperta a Bruxelles, che difficilmente potrebbe accettare un deficit così alto. Ma è soprattutto il tentativo di mettere con le spalle al muro il ministro dell'economia, provando a piegarlo ma sperando che però non si spezzi e non si dimetta. Se infatti accadesse, da oggi l'Italia finirebbe in una tempesta perfetta sui mercati, e non è affatto detto che il governo giallo verde le potrebbe sopravvivere. Un vero e proprio paradosso, sul quale la maggioranza si sta giocando l'osso del collo, e con essa l'Italia.

Dall'altra parte, l'insofferenza dei nostri politici per la matematica e i suoi vincoli è un tratto della cultura nazionale.

Parlano delle cifre con sovrano (sovrani?) disprezzo: sono solo «numerini» che non contano per il vice

premier Di Maio, il quale preferisce i «cittadini»; volgari «virgole» per il ministro Fraccaro; «coperture» che tocca ai tecnici trovare per il portavoce ingegner Casalino, al quale non era mai venuto in mente che potesse essere così difficile trovare «dieci miliardi del c...», e a sentirlo sembra Cetto La Qualunque.

E dire che in campagna elettorale snocciolavano invece numeri come fossero Quintino Sella, elencando coperture scientificamente individuate nel bilancio dello Stato per finanziare il loro mastodontico programma di nuove spese: «Trenta miliardi verranno dalla spending review, quaranta dal taglio delle detrazioni fiscali, dieciquindici da più deficit...». Come al solito, è rimasto solo il deficit. Naturalmente i Cinquestelle non sono i primi sui banchi del Parlamento a odiare la matematica. Appena tredici mesi fa Matteo Renzi, l'inventore della formula spregiativa degli «zero virgola», proponeva di arrivare per cinque anni di seguito a un deficit del 2,9%, che al cospetto Di Maio con il suo 2,4% per un solo anno sembra un pivevello, e lo chiamava «ritorno a Maastricht». Gentiloni e Padoan non lo stettero a sentire: chissà se hanno spiegato a Tria come si fa. Sempre al dibattito tra «sfiorare» e «sfiorare» insomma siamo. I politici odiano i ragionieri perché sanno far di conto, e in particolare il Ragioniere con la R maiuscola, che tiene il registro della partita doppia dello Stato. Credono infatti che il potere li liberi dalle costrizioni dell'aritmetica, per proiettarli in un Empireo dove conta solo la Volontà, naturalmente del popolo. Ciò che omettono di dire al popolo medesimo è che i soldi che

vorrebbero prendere e spendere senza guardare i «numerini» sono proprio soldi dei cittadini. Non saranno infatti loro, i politici di oggi che vogliono fare più deficit, a doverli un giorno restituire; ma i governi del futuro che, come tutti i precedenti da vent'anni a questa parte, saranno ancora obbligati a stringere la cinghia, solo un po' di più, prolungando la spirale senza fine che ha regalato a questo sfortunato Paese il terzo debito pubblico del mondo. Così che gli altri Paesi, loro sì un po' più sovrani di noi perché non sono nelle mani dei creditori, possono decidere quando lo ritengano opportuno e utile di spendere di più, come sta per fare la Francia di Macron tagliando le tasse. E noi no, perché dipendiamo — questione di vita o di morte — dagli interessi che ci fanno pagare. Dove sia il «cambiamento» nel prendere a prestito i soldi da spendere, davvero non si capisce. Così son buoni tutti. Nella Prima Repubblica c'era chi lo faceva meglio e con meno rischi. Anche in una famiglia i debiti si fanno, se serve. Ma ci si pensa bene, se sono per comprare una casa ai figli o per andare una volta in più a settimana in trattoria, che poi è la differenza tra investimenti e spesa corrente. E, soprattutto, solo dopo aver attentamente compulsato le condizioni della banca.

Nella demagogia della spe-



sa facile si nasconde invece una terribile pedagogia. Si fa cioè credere ai famosi «cittadini» che il denaro pubblico sia nascosto in un fantomatico Tesoro (il Mef, infestato da funzionari che mettono i bastoni tra le ruote), magari sorvegliato da un commissario cerbero di Bruxelles, e che basti sbattere un po' i pugni sul tavolo per tirarlo fuori e distribuirlo alle masse, come il pane nella scena manzoniana dell'assalto ai forni. Mentre «il denaro pubblico non esiste», perché è tutto nostro. Diceva un politico che sapeva far di conto: «Lo Stato ha come risorsa solamente il denaro che la gente guadagna: se lo Stato vuole spendere di più, può farlo solo prendendo a prestito i tuoi risparmi o tassandoti di più. Non è una buona idea pensare che qualcun altro pagherà, quel qualcun altro sei tu». Era la signora Thatcher, e come vedete l'Europa non c'entra niente.

A dire il vero un'idea del genere ce l'abbiamo avuta anche noi nella Costituzione. All'articolo 81 dice infatti che «ogni legge che importi nuovi o maggiori oneri provvede ai mezzi per farvi fronte»; e perciò ci vogliono le famose «bollinature» della Ragioneria prima di varare un decreto, fosse pure firmato da Toninelli, e non si può lasciare gli spazi delle cifre in bianco, come in un assegno scoperto. All'articolo 97, poi, la Costituzione impone addirittura alle «pubbliche amministrazioni» di assicurare «l'equilibrio dei bilanci e la sostenibilità del debito pubblico»: deve riferirsi a quei «pezzi di m...» che per osservare la legge hanno così irritato Rocco Casalino, anch'egli d'altronde dipendente di una pubblica amministrazione: la Presidenza del Consiglio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

MANIFESTO CONTRO LA POLITICA ON DEMAND

Il dramma di una società complessa governata da risposte immediate. La pazienza è l'antidoto al metodo dello scalpo

-18 alla fine della povertà

"Noi, in maniera decisa, con questa manovra, con questa legge di Bilancio, avremo abolito la povertà"

Luigi Di Maio, 25 settembre 2018

(La legge di Bilancio sarà presentata a Bruxelles il 15 ottobre)

Dare delle risposte molto semplici a problemi molto complessi è una delle caratteristiche più importanti della retorica populista ma se vogliamo provare a capire meglio perché oggi in occidente il pensiero forte rischia di essere velocemente sostituito dal pensiero semplice occorre fare un piccolo sforzo di fantasia, dimenticare la dialettica tra apertura e chiusura, mettere da parte le nostre convinzioni sulla ritirata delle élite, toglierci dalla testa Salvini, Di Maio, Trump e Macron e concentrarci per un istante su una parola importante utilizzata lunedì scorso da Mario Draghi per spiegare con quale atteggiamento i grandi e piccoli paesi europei avrebbero il dovere di osservare il futuro dell'Eurozona: la pazienza. Il governatore della Bce ha parlato di "pazienza", oltre che di "prudenza" e di "persistenza", per ragionare intorno alle scelte di politica monetaria che verranno adottate nei prossimi mesi dalla Banca centrale europea. E in modo forse involontario, ha costretto a farci riflettere su uno dei guai più importanti della società aperta, che riguarda uno spettro di problemi che va dalla dialettica tra elettori ed eletti, che arriva al rapporto tra genitori e figli e che coinvolge anche il nostro modo di relazionarci con la tecnologia. Un problema che è sintetizzabile con un tema che suona più o meno così: la nostra incapacità di sapere aspettare. L'epoca della disintermediazione non ha generato solo una disaffezione progressiva verso i corpi intermedi, e verso ogni forma possibile di mediazione, ma ha fatto crescere sempre di più nelle nostre società, e nelle nostre famiglie, una necessità di avere delle risposte letteralmente immediate. E quando ti sei abituato ad avere tutto immediatamente, non ottenere quello che vuoi in un istante diventa non una semplice attesa ma un affronto alla razionalità. La nostra incapacità di sapere aspettare, e la nostra incapacità di avere pazienza, la viviamo ogni giorno sulla nostra pelle quando ci rendiamo conto di non essere in grado di finire una pagina di un libro senza aver prima consultato ogni nuova notifica ricevuta sul telefono, quando diventiamo pazzi per un minimo ritardo nella consegna di un pasto, per un wifi che non funziona per qualche secondo, per una canzone che fatica a caricarsi su Spotify, quando pensiamo solo per un attimo a che reazione avrebbero i nostri figli se gli dicessimo che per ascoltare una canzone del cuore bisogna avere la pazienza di sentirla suonare alla radio, che per guardare una fotografia fatta con il nostro telefono occorre avere la pazienza di andare a sviluppare il rullino, che per guardare un'altra puntata del proprio cartone preferito è necessario avere la pazienza di aspettare un giorno. La morte della pazienza, se proiettata nell'uni-

verso della politica ha però degli effetti molto negativi che colpiscono al cuore il corretto funzionamento di una sana politica intesa come esercizio di tolleranza e di lento compromesso. Le risposte immediate non possono essere troppo meditate e anche per questo la necessità di offrire agli elettori soluzioni sempre più facili, immediate, a problemi complessi, e spesso non immediati, porta inevitabilmente a farti concentrare più sui capri espiatori che sulle soluzioni. La stagione della politica on demand, dominata dal deficit di pazienza, è quella che porta a dire a un presidente del Consiglio "non possiamo aspettare i tempi della giustizia", è quella che porta un ministro a presentare in fretta "decreti risolutivi" congegnati senza avere idea delle coperture, è quella che porta un vicepresidente del Consiglio a promettere "la fine della povertà" contestualmente con la presentazione di una manovra, è quella che porta a immaginare complotti di ogni genere solo per giustificare la necessità di dover attendere magari del tempo prima di veder realizzate alcune promesse, è quella che porta a far saltare un negoziato per questioni legate più alla difficoltà di giustificare i tempi di un negoziato che al merito del negoziato stesso, è quella che porta ad alzare le pene per affrontare un problema di grande impatto sociale, è quella che porta a considerare ogni problema risolvibile nel tempo in un allarme da risolvere all'istante, è quella che porta a chiedere lo scioglimento di un partito solo perché ha perso un'elezione, è anche quella che ci porta a considerare istintivamente un bluff un qualsiasi Cristiano Ronaldo che ci mette 180 minuti prima di segnare un gol in serie A. "Vivere nella società della comodità totale - come scritto a luglio dallo Spectator in uno splendido editoriale dedicato proprio a questo tema, "The lost art of patience" - ha naturalmente molti vantaggi ma questa comodità paradossalmente ci sta facendo diventare persone cattive, intemperanti e pigre". La sostituzione del pensiero forte con il pensiero semplice è la spia di un guaio che riguarda la nostra incapacità di ragionare con una logica diversa rispetto a quella della immediatezza e la drammatica prevalenza dell'impazienza è un fattore con il quale dovranno fare i conti anche professionisti della semplicità come Salvini e Di Maio quando il giorno dopo la legge di Stabilità scopriranno probabilmente che la povertà non sarà stata abolita per decreto. Pensare di abolire per decreto l'impazienza è come pensare di bloccare la disintermediazione ma una volta messo a fuoco il problema, compito di una buona classe dirigente e di una buona classe giornalistica dovrebbe essere quello di far proprie le parole di Mario Draghi e di ricordare che la vera sfida della società aperta oggi prima ancora di combattere il populismo è quella di governare l'impazienza provando a far diventare l'attesa non un vizio ma una virtù. Vale quando parliamo di educazione in politica. Ma vale anche quando parliamo di educazione in famiglia. Pazienza, prudenza, persistenza. Per salvare la società aperta forse conviene ripartire anche da qui.



L'ANALISI

Che rischio se Salvini fa lo struzzo davanti all'incapacità grillina

Il «fattore Incompetenza» preoccupa il Carroccio

IL RETROSCENA

Che guaio se Salvini fa lo struzzo con i grillini

I timori di Giorgetti: «Qui ogni minuto si trema, i grillini a volte affogano in un bicchiere d'acqua»

Finora il ministro leghista è riuscito a sfruttare la debolezza degli alleati per far risaltare le sue doti

di **Augusto Minzolini**

Nella storia della Repubblica italiana non c'è mai stato il caso del testo di un decreto che circolasse tra ministeri, Palazzo Chigi, palazzi istituzionali che avesse al posto delle cifre i puntini, come se fosse una cruciverba. Eppure sul decreto per affrontare l'emergenza genovese per il crollo del viadotto Morandi della premiata ditta Conte-Toninelli, è accaduto anche questo. Come pure che si trasformasse un intervento di legge per un'emergenza in un «omnibus» per tutte le emergenze: dai provvedimenti per il terremoto di Ischia a quello dell'Umbria, passando per l'autostrada dei Parchi, fino alla cassa integrazione per alcune crisi aziendali. Tutte questioni che con l'argomento principale c'entra non come i cavoli a merenda. Non è previsto, inve-

ce, il finanziamento per lo stato di avanzamento

del terzo valico, che non fosse altro perché interviene sul traffico del nord-est (come ha sostenuto invano il sottosegretario leghista alle infrastrutture Edoardo Rixi) aveva un senso. Ma si sa, la logica grillina segue sentieri imperscrutabili. Risultato: il decreto non è ancora venuto alla luce e, quando ciò avverrà, la confusione sotto il cielo sarà massima. «Un pantano» ha sentenziato Giorgio Mulè, portavoce di Forza Italia. Tant'è che ieri il governatore della Liguria, Giovanni Toti, e il sindaco di Genova, Bucci, hanno accarezzato l'idea di rivolgersi al presidente Mattarella, mentre nell'aula della Camera il ministro Toninelli è stato tacciato dall'ex ministro alle infrastrutture Maurizio Lupi di essere «ignorante o in malafede». «Aveva promesso - è la motivazione - il ponte in un anno. Con i casini messi in atto, è sicuro, che ci vorranno almeno 24 mesi. Basta farsi i conti».

Ancora. Se uno si va a vedere i consuntivi del bilancio dello Stato degli anni che vanno dal 2014 al 2017 scopre che tra le cifre contenute nella legge di bilancio (ex legge di stabilità) e i consuntivi (il documento che elenca spese ed entrate a posteriori) c'è una differenza rilevante in più per quanto riguarda il rapporto deficit-Pil. Insomma, lo Stato italiano ha

speso di più di quanto aveva preventivato e comunicato all'Europa: nel 2015 la differenza era dello 0,4 in più, cioè 6,4 miliardi di euro; nel 2016 dello 0,6, 9,6 miliardi; nel 2017 dello 0,7, equivalente a 11,2 miliardi. Un modo furbo per «dribblare» un minimo i parametri europei. Da mesi, invece, il vicepremier grillino Giggino Di Maio teorizza in giro che la legge di bilancio supererà i limiti che gli pone l'Ue, aizzando tecnici di Bruxelles e mercati. Per le sparate di quest'estate, secondo uno studio, lo Stato italiano dovrà pagare in due anni sei miliardi di euro in più sugli interessi sul debito. Se Di Maio si fosse morso un po' lingua si sarebbero risparmiati quei sei miliardi, che aggiunti, per fare un esempio teorico, agli altri 11,2 miliardi che potrebbero arrivare operando sul consuntivo, come fu fatto nel 2017 dal governo Gentiloni, avrebbero fatto la bella cifra di 17 miliardi: quasi l'intero costo del reddito di cittadinanza. Ma per uno come Giggino



no, che promette lo sfratto a tutti i tecnici del ministero dell'Economia e che entro la fine dell'anno «abolirà la povertà per decreto», è evidente che contano più «gli annunci» che non «i fatti». Con tutto quello che ne consegue.

Solo che le ripercussioni negative del «modus operandi» grillino, potrebbero ricadere sull'intera compagine di governo. Alleati leghisti compresi. Il problema, infatti, non riguarda una determinata filosofia, un fattore ideologico, un atteggiamento derivante dalla cultura sovranista o populista. No, questi esempi dimostrano, soprattutto, che c'è un fattore «I», cioè «l'Incompetenza» grillina, o, se si preferisce, «l'Inattitudine» al governo dei 5stelle. E il «fattore I», gira che ti rigira, finirà per penalizzare fatalmente anche i partner di governo. È come se i leghisti, che si sono formati alla dura scuola delle amministrazioni locali, si fossero ritrovati a giocare in una squadra di calcio in cui ci sono giocatori che non conoscono i fondamentali: non sanno dribblare, non sanno stoppare la palla, né tantomeno crossare. Finché la fortuna tiene, la squadra si salva, ma con dei compagni che giocano a calcio con le regole della pallavolo, ci vuole un nonnulla a beccare quattro gol. È il timore che da mesi pervade il più esperto degli esponenti di governo del Carroccio, Giancarlo Giorgetti: «Qui - ha confidato più volte - ogni minuto si trema. Questi a volte affogano in un bicchier d'acqua». Ma il capo partito, Matteo Salvini, per ora ha adottato la politica dello struzzo. Magari, approfitta pure della debolezza dell'avversario per mettere in risalto le proprie doti («io con i grillini ci sguazzo»), come quei fuoriclasse che giocano più per sé che non per la squadra: pensa al decreto immigrazione, al decreto sicurezza e se ne frega del resto. Una «tecnica» che finora ha pagato, se addirittura Gino Paoli è arrivato a dire: «Salvini è furbo, Di Maio no».

Ma quanto pagherà questa linea in

un paese volubile come l'Italia? Neppure tre anni fa Berlusconi diceva di Renzi: «Tutto quello che tocca diventa oro». Poi si è visto com'è andata a finire. Osserva il coordinatore degli azzurri in Abruzzo, Nazario Pagano: «Salvini punta al decreto sicurezza, ma fa lo struzzo sui disastri che i grillini stanno facendo in economia: alla fine, però, anche lui dovrà rispondere dei danni all'occupazione del decreto dignità e spiegare ai genovesi perché fra un anno non avranno un ponte».

Una preoccupazione che cova anche tra i leghisti. Nell'ultimo partito bolscevico del Bel paese, nessuno dello Stato maggiore del Carroccio parla, per non disturbare il «manovratore», ma poi, gratta gratta, ti accorgi che molti guardano al «rischio» grillino con attenzione. «Il problema - osserva Andrea Crippa, deputato e commissario nazionale dei giovani padani - è che Di Maio sembra essere contagiato dalla sindrome del secondo. E a volte vengono fuori i guai. Ecco perché noi dobbiamo stare attenti a calcolare i tempi di un possibile distacco». «Io - confida Giuseppe Basini, uno dei pochi leghisti eletti a Roma - ero convinto che lo showdown con i 5stelle ci sarebbe stato dopo le europee, ma se i ministri grillini continuano a dimostrarsi così incapaci, non è detto che non si faccia prima».

Appunto, il fattore «I» incombe. E potrebbe diventare una variabile dei prossimi mesi. I primi segnali già si vedono, a cominciare dal ricompattamento del centrodestra: Marcello Foa è diventato presidente della Rai anche con i voti di Forza Italia; nel contempo Berlusconi, Salvini e la Meloni, hanno siglato un'alleanza elettorale per le regioni in cui si voterà da qui al 2020. Un accordo di ferro se Ignazio La Russa si porta sempre in tasca un documento che assegna la candidatura della coalizione del centrodestra per l'Abruzzo a Fratelli d'Italia, con le firme del Cav, del vicepremier leghista e della Meloni.



PRIMO PIANO

Il vicepremier Matteo Salvini. Da quando è al governo la Lega è cresciuta nei sondaggi. Ma deve stare attento al pericolo M5s

SCONTRO NEL GOVERNO

RISCHIO BANCAROTTA

*La minaccia di Lega e 5 Stelle: con la manovra sfioriamo il deficit al 2,4%
Ma Tria non molla: «Ho giurato per il bene del Paese». Paura per i mercati*

di **Alessandro Sallusti**

Ci siamo. Nelle prossime ore sapremo se e come questo governo andrà avanti. Entro domani l'Italia dovrà comunicare l'entità della manovra finanziaria dalla quale dipendono i destini delle promesse elettorali. Ieri mattina il ministro delle Finanze Giovanni Tria ha ribadito di non essere disponibile a uno sfioramento dei conti superiore all'1,6 per cento. Lo ha fatto in modo solenne e apparentemente irrevocabile: «Io - ha detto - ho giurato nell'interesse della nazione», lasciando intendere che a suo giudizio i Cinque Stelle, con le loro richieste esose, stanno perseguendo interessi diversi dal bene del Paese. La sfida è stata raccolta da Cinque Stelle e Lega che a distanza di poche ore, e a Borsa chiusa, hanno rilanciato le pretese, alzando l'asticella dello sfioramento fino al 2,4.

Le due posizioni sono evidentemente incompatibili e, a meno che non si tratti di un gioco delle parti, in politica sempre possibile, per poi chiudere a mezza via, è chiaro che venerdì o saremo orfani del ministro delle Finanze (con tutto quello che ne consegue) o il governo dovrà ingoiare il boccone amaro della retromarcia rispetto agli annunci di questi mesi.

Non tanto in Europa (pazienza quello che pensano i burocrati) ma nelle centrali delle banche e delle grandi finanziarie di tutto il mondo (dove a nessuno importa della lotta tra sovranisti ed europeisti, ma solo della sicurezza degli investimenti) gli addetti hanno già il dito posato sul tasto «sell», vendita. In tanti temono, e qualcuno l'ha anche chiaramente detto, che se il numero che Tria annuncerà sarà superiore al due per cento quel tasto sarà premuto e una montagna di titoli di Stato italiani verranno venduti in pochi secondi innescando una spirale di conseguenze economiche drammatiche per il nostro Paese.

Il «due per cento», forse non a caso, si trova esattamente a metà tra il rigore di Tria (1,6) e i desideri del governo (2,4). Se questo sarà il compromesso ci sarebbe un inutile pareggio, perché i conti peggiorerebbero ulteriormente senza portare alcun reale beneficio nelle tasche degli italiani: mezzi tagli, mezza regalie, mezza riforme. E la somma di tanti «mezzi» non farà mai un solo «uno». Del resto due mezzi vincitori delle elezioni - Cinque Stelle e Lega - mai potranno fare un vincitore. Vedo profilarsi l'ennesima incompiuta italiana, speriamo almeno senza tragedie irrimediabili.





I mercati scoprono il bluff

Di Maio non conta un bel niente neanche per lo spread

di **PIETRO SENALDI**

Ralleghiamoci, l'Italia è salva. Siamo divenuti immuni dalle castronerie di Di Maio. Lui è sempre lo stesso e continua a dirle con frequenza quotidiana, ma ormai nessuno lo prende sul serio. Il temuto attacco dei mercati, previsto per fine agosto, non c'è stato. Lo spread non ha superato quota 300. Anzi, dal 3 settembre, giorno del picco massimo con 285 punti, a oggi, il differenziale tra i titoli di Stato tedeschi e i nostri è sceso di 55 punti malgrado il leader di Cinquestelle abbia alzato i toni della polemica.

Solo nell'ultima settimana il ministro del Lavoro ha sentenziato che «il ministro Tria non è persona seria perché non trova i soldi per il reddito di cittadinanza» che i grillini, e non il titolare dell'Economia, hanno promesso. Poi ha denunciato un complotto internazionale per non farlo governare, ha detto che i burocrati del ministero gli lavorano contro, ha minacciato la caduta del governo se non passerà il salario ai fannulloni, ha spiegato che vuol portare il rapporto deficit/Pil al 2,8%, ha reso noto che lui «non si cura dei numerini ma delle persone» e ha promesso che «cancellerà la povertà dall'Italia». Malgrado il padre dichiari un guadagno di 88 euro l'anno, ha pure preannunciato il carcere per chi evade un solo euro. Nel frattempo, i suoi compagni di partito non riescono a scrivere il decreto per avviare la ricostruzione del Ponte di Genova e un suo sottoposto ha fatto sapere che i quattrini per il reddito

di cittadinanza potrebbero essere presi dagli sconti fiscali sui mutui casa delle famiglie.

Basterebbe una sola delle dichiarazioni di cui sopra per far precipitare l'Italia nel caos, se tutto il mondo non considerasse acqua fresca i vaniloqui giornalieri del vicepre-

mier. Il primo a fregarsene è Tria, che al forum di Confcommercio ha fatto sapere di «aver giurato nell'esclusivo interesse della nazione e non di altri» (ogni riferimento al leader pentastellato, che se non riesce a mantenere almeno una promessa elettorale torna da dove è venuto, è puramente voluto). Ma anche Conte e Salvini, il secondo da più tempo del primo, benché non lo possano dire e siano costretti a dichiarazioni minimamente compiacenti, ormai tirano dritti per la loro strada sbattendosene dei nervosismi del giovane di Pomigliano devoto a San Gennaro.

Per nostra fortuna, da un mesetto anche a Bruxelles e Wall Street cominciano a considerare Di Maio un teatrante e non si curano più di lui. Lui stesso ormai pensa così di sé, altrimenti difficilmente pronunciarebbe le scempiaggini che gli escono dalla bocca come i proiettili da una mitraglia, e balla la tarantella a uso e consumo degli elettori di M5S che ancora gli credono. I quali, peraltro, sono sempre di meno, almeno stando ai sondaggi. Molti se ne vanno perché hanno capito che Di Maio non è di sinistra come loro, altri perché vedono che non è neppure di destra, e tanto meno è moderato. Insomma, non è né carne né pesce e neppure lo spread si cura più di lui.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



SIATE SERI

Rocco Casalino non è Pietro Maso ma me l'ha ricordato. Sia chiaro: è un paradosso. Il primo è un abile grillino, il secondo uno squilibrato omicida. Casalino non è il primo ad abusare dello spoil system per mettere servi sciocchi nei posti di potere più che manager bravi per quanto di fiducia. Ma quando l'ho sentito in un audio promettere coltellate per eliminare uno a uno i «funzionari-merde» del ministero dell'Economia che non gli trovano subito i soldi per il reddito di cittadinanza, quando l'ho sentito imprecare dicendo «che cazzo saranno mai dieci miliardi!» mi è venuto in mente il ragazzotto di Montecchio di Crosara, in provincia di Verona, che nel 1991 fece fuori padre e madre. Voleva le belle auto e una bella vita senza avere un euro per comprarsele. I risparmi del padre facevano al caso suo. Aveva due complici Pietro Maso, Casalino sembra averne molti di più, politicamente parlando, visto che è la voce del Movimento cinquestelle e del premier Giuseppe Conte. Luigi Di Maio, uno dei complici più illustri, qualche giorno prima del suo sodale ha detto che «un ministro serio deve saper trovare le risorse». Deve cioè consentirgli di mantenere le promesse lunari che ha fatto agli italiani. Ha detto proprio così: un ministro serio. Dunque Giovanni Tria, il professore che guida il dicastero dell'Economia non è serio, come non era serio Antonio Maso, papà di Pietro, che difendeva il suo bilancio familiare dalle mire del figlio incosciente e screanzato.

Io non conosco Tria, che proprio in questi giorni compie settant'anni (auguri), non ne avevo mai sentito parlare prima di vederlo giurare davanti al presidente Mattarella. Di primo acchito mi sembrò un tipo grigio e un po' all'antica. Quella prima impressione si è rafforzata nei mesi a seguire, con l'aggiunta di un terzo aggettivo: serio. Nel senso che ha preso sul serio il suo compito. Per questo ho trovato insensata e volgare l'affermazione di Di Maio (quella del suo capo Casalino è inqualificabile). Il fatto che mi sembri serio non vuol dire che io debba condividere ogni suo pensiero o che io debbo difenderlo a prescindere o che debba dargli sempre ragione. Vuol dire che lo ritengo un professionista che cerca di trasformare gli atti politici in leggi di bilancio sostenibili, che conosce i numeri delle finanze statali, le regole basilari, i vincoli, i limiti. Se Casalino vuole la Ferrari che aveva promesso nelle sue teledibattite elettorali e Tria capisce che non può dargliela, quel no mi sembra difendere gli interessi di tutti noi, non gli interessi di nebulosi burocrati europei, di poteri forti sempre buoni da sventolare anche quando non si capisce chi siano, di manine complottarde che vogliono far cadere il governo benché il complotto sia poco evidente.

Ammetto di essere di parte: in un'epoca di protagonismo, di like social, di brillantoni a ogni costo, di sicurezza ostentata, di verità assolute, io preferisco il basso profilo. Preferisco le sfumature, il lavoro dietro le quinte, il senso del dovere per quanto impopolare, il grigiore perfino. Non inteso come colore insignificante ma come colore poco appariscente. Sono di parte perché apprezzo quell'atteggiamento di Tria da secchione sul lavoro, quel vestirsi un po' démodé, quei suoi occhiali d'antan, quel fare i conti con la realtà per migliorare la realtà senza sfasciare i conti.

Sono di parte perché un po' mi ci riconosco perfino. Nella mia breve parentesi di vicedirettore di *Grazia*, giornale che si occupa di moda, di stile, di tendenze, mi presentavo in una redazione vivace e variopinta con le mie giacche e cravatte di sempre, col mio grigiore da uomo-macchina, con la mia fronte spesso corrugata. E sapete come mi avevano soprannominato alcune colleghe poi diventate amiche? Il 2 novembre. Quando arrivavo la mattina pensieroso si davano di gomito e dicevano: «È arrivato 2 novembre».

Avevo una zio molto caro, presidente di sezione in Cassazione, che ogni qualvolta mi capitava di interpellarlo per aspetti giuridici da chiarire, si sedeva pensieroso, tirava fuori codici, commi, sentenze pregresse, interpretazioni, e si dilungava in ragionamenti astrusi ma efficaci. Per quanto potesse sembrare un po' grigio, era uno serio lo zio Bigio (guarda un po', si chiamava proprio così).

Un amico con cui parlavo di questo mio debole per il grigio, mi ha corretto: «Più che grigi mi pare che tu stia parlando dei tipi schivi, quelli che pensano al loro dovere, non a stare in prima fila. Un po' come i mediani nel calcio». Il mediano è in effetti il mio giocatore preferito, quello che non si prende la gloria del gol ma che è fondamentale nel coprire la difesa e nel passare i palloni a chi va in rete. Ligabue ha dedicato una bella canzone a quelli così. Alcuni big grillini, invece, mi sembrano attaccanti che stanno sempre fermi sotto la porta avversaria in fuorigioco e che protestano col loro mediano che non passa la palla. Ma se siete in fuorigioco che ve la passa a fare la palla? Sarebbe non solo inutile ma dannoso. Rientrate dal fuorigioco, smettetela di promettere il 4 a 0 prima del fischio d'inizio, fate i conti col campo e con le regole, con gli avversari sul terreno, con l'erba bagnata o asciutta. Siate determinati ma con umiltà e serietà. Magari qualche palla la riceverete e se siete bravi potrete anche arrivare in porta. Non soltanto a *Porta a Porta* sorridenti davanti al modellino del ponte Morandi con i suoi 43 morti.

raffaele.leone@mondadori.it

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il punto

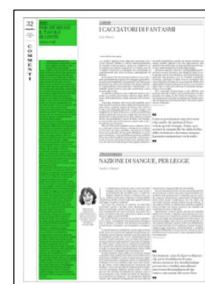
PERCHÉ REGGE IL TAVOLO DI CONTE

Stefano Folli

Una questione di fondo che accompagna il drammatico varo della legge di stabilità e agita i mercati finanziari è tutta politica. In poche parole, Salvini è stato molto più abile nel garantirsi per tempo i risultati che gli sono utili nel rapporto con il suo elettorato. Di Maio viceversa ha rischiato di restare con un pugno di mosche in mano. Il primo sembra vicino a ottenere la controversa riforma delle pensioni, gravida di rischi per il sistema previdenziale e finanziata con il condono (almeno nel primo anno); nonché un assaggio di flat tax destinato alle partite Iva. Il secondo non può rinunciare al reddito di cittadinanza, magari in una versione meno drastica di quella che viene propagandata con un'enfasi in stile "o la va o la spacca". Del resto cosa si può pensare di un vicepremier che annuncia: «Stiamo per abolire la povertà»? Che sta giocando le ultime carte per non finire nel precipizio in fondo al quale lo attenderebbero milioni di elettori delusi. Una volta di più si dimostra che Salvini e Di Maio si rivolgono a elettorati diversi con esigenze differenti. E se i due danno l'impressione di sostenersi passo passo è solo perché nessuno ha convenienza a buttare all'aria il tavolo del governo Conte. Non oggi, almeno. Certo, in condizioni normali saremmo a un passo dalla crisi dell'esecutivo. O dalle dimissioni del ministro dell'Economia. La richiesta attribuita a Lega e 5S di alzare il deficit al 2,4 in rapporto al Pil ha il sapore di una sfida. A Tria ma soprattutto ai fatidici mercati che si erano acconciati ad accettare una soglia di 1,9 massimo 2 e che si troverebbero di fronte a una novità imprevedibile, proprio il genere di sorprese che il mondo finanziario non gradisce. E ancor meno le agenzie di rating. Ma è probabile che quel 2,4 sia, per così

dire, trattabile: un modo per ottenere alla fine il 2 e poter dire all'elettorato che si tratta di una grande conquista. Quel che è sicuro, Di Maio ha un disperato bisogno di mettere nel carniere qualcosa di costoso per tacitare i suoi elettori. In fondo il movimento di Grillo è a un passaggio cruciale. Le moltitudini che attendono di "uscire dalla povertà" in virtù di una legge non accetterebbero un voltafaccia. Peraltro il testo che sta nascendo nella tempesta si annuncia pessimo. Le bordate contro il sistema previdenziale, da un lato, e fiumi di spesa assistenziale, dall'altro. Chi pensava che il deficit al 2 per cento servisse a un piano di investimenti, ha già avuto modo di ricredersi. Vedremo nelle prossime ore. Considerato il clima che si respira a Roma, ieri hanno fatto scalpore le dichiarazioni di Tria, il quale ha ricordato il giuramento prestato davanti al presidente della Repubblica, in particolare le parole con cui tutti i ministri si impegnano ad agire «nell'interesse esclusivo della nazione». Era un richiamo al patriottismo costituzionale; come dire che esiste un'istanza superiore rispetto al conflitto quotidiano degli interessi dei partiti. Tanto più che anche Di Maio, Salvini e gli altri hanno giurato di non far prevalere l'interesse di parte su quello complessivo del Paese. Solo retorica? Al contrario, un messaggio preciso. Il richiamo alla Costituzione e al giuramento che si pronuncia nelle mani del capo dello Stato contiene un segnale inequivocabile. La forza politica che Tria non ha perché è un tecnico, egli la deriva dall'istituzione. Simboleggiata ovviamente dal Quirinale, garante costituzionale. E dietro si staglia il profilo di Draghi, mai come in queste settimane attento a quello che succede in Italia.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



L'editoriale

I CACCIATORI
DI FANTASMI

“

Come se governassero una città vuota i due partiti che guidano il Paese vedono spettri ovunque. Prima o poi suonerà la campanella che indica la fine della rivoluzione e dovranno misurare la propria onnipotenza con la realtà

”

Ezio Mauro

Come se governassero una città vuota, i due partiti che hanno vinto le elezioni e guidano il Paese vedono fantasmi ovunque, nei palazzi del potere dove si sono trasferiti, nei ministeri che comandano, nell'infrastruttura tecnica dello Stato che indirizzano, e che deve trasformare in azione amministrativa il loro verbo politico. La saetta della rivoluzione incontra mille inciampi, doveva annichilire il vecchio mondo ma per ora più che altro brucia nella faretra dei dioscuri del cambiamento. Eppure anche la cenere giallo-verde sembra benedetta nei sondaggi. Come si spiega dunque questa sindrome d'assedio proprio dopo essere arrivati in cima al mondo che volevano conquistare, e che si sta consegnando potere dopo potere (a partire dalla Rai) come è sempre avvenuto con chi comanda?

Nell'auto-rappresentazione di comodo che il pentaleghismo fa di sé (e i suoi cantori rilanciano), Lega e Cinque Stelle governano come se stessero all'opposizione, vivono a Palazzo Chigi ma si sentono in *partibus infidelium*, vedono se stessi come una forza

barbarica venuta da Marte. In realtà i leghisti sono stati per vent'anni il *junior partner* silente e corrivo dell'esperimento cesarista berlusconiano, prima di svegliarsi un mattino sovranisti e lepenisti. E Di Maio, pur di andare al governo comunque, ha consegnato il cambiamento alla cifra di destra antimigranti di Salvini.

In un Paese che non ha mai avuto un vero e proprio *establishment* (capace di coniugare gli interessi particolari legittimi e trasparenti con l'interesse generale) ma network tributari del potere pubblico, imprenditori concessionari o beneficiari, i cosiddetti poteri forti si sono già conformati, come accade ogni volta.

Le uniche resistenze sono culturali, là dove permane un residuo di pensiero diverso dalla distruzione dell'antipolitica e dalla chiusura del sovranismo.

L'Europa, dunque, dove però gli equilibri sono fortemente incerti in attesa delle elezioni del prossimo anno, qualche angolo di Chiesa, dove però è in atto una battaglia generale, a tutto campo, sul magistero di Papa Francesco e sulla sua dottrina, qualche giornale che prova a ragionare nel mare di insulti dei social media (il cui stile trabocca ormai anche sui quotidiani) e pezzi di Stato che ritengono necessario fare il loro dovere, anche sotto i nuovi padroni, *pro tempore*.

Ora per fortuna la politica non è soltanto tecnica, e non può essere chiusa e risolta in un contratto. Occorre che quel contratto, che di per sé rivela il vincolo negoziale di due parti diffidenti, si scioglia in un'intesa, e che quell'intesa produca addirittura una cultura politica riconoscibile e riconosciuta, da cui nasca un'azione di governo. Quella cultura è ciò che si ricorda dei governi migliori della storia della Repubblica, quelli che hanno lasciato un segno. Quella cultura è ciò che oggi manca, una qualche idea dell'Italia, un'interpretazione del Paese che vada finalmente al di là degli slogan.

Davanti a questo ostacolo, i pentaleghisti preferiscono cercare il nemico, per dargli la colpa. Ecco lo pronto per le loro minacce, per le ritorsioni annunciate dal governo, per le vendette politiche: l'Europa, i giornali, lo Stato. Non si accorgono che messi insieme formano la coscienza del limite che ogni politica democratica deve avere, con cui deve saper fare i conti, per misurare la propria onnipotenza con la realtà.

Per i presunti rivoluzionari è più difficile, ma possono farcela. Prima o poi suonerà pure la campanella che indica la fine della rivoluzione e l'inizio del governo. Quando scopriranno il limite naturale di ogni governo democratico, d'incanto spariranno i fantasmi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



IL PARAGONE FRANCIA-ITALIA**DEBITO, CRESCITA
E CONFRONTI
FUORVIANTI**di **Francesco Saraceno**

Unedì scorso il governo francese ha presentato il suo progetto di *loi de finances*, che prevede un aumento del deficit fino al 2,8% del Pil, di poco inferiore alla soglia del 3% sotto la quale i vicini d'Oltralpe erano passati solo l'anno scorso. Se lo possono fare loro, ha osservato Luigi Di Maio, perché non noi? È noto che i due vicepremier spingono perché ci sia uno scostamento significativo dall'obiettivo dell'1,6% su cui lavora il ministro Tria, e l'annuncio del governo francese era occasione troppo ghiotta per non approfittarne.

La Francia ha un debito pubblico di gran lunga inferiore a quello italiano (il 96,4% del Pil contro il 130,7% per l'Italia, secondo le ultime stime della Commissione). Inoltre, e più rilevante, la Francia ha un tasso di crescita nominale che è di quasi un punto superiore al nostro. Questo vuol dire che il denominatore del rapporto tra debito e Pil cresce molto di più Oltralpe, e che quindi c'è più margine per aumentare il numeratore. Non è un caso che il governo francese continui a prevedere un rapporto debito/Pil (leggermente) calante. A dire il vero, queste obiezioni non sono dirimenti, visto che un deficit ben utilizzato potrebbe portare a maggiore crescita anche da noi. La ragione più importante per cui citare l'esempio francese è fuorviante è che il 2019 sarà un anno particolare, in cui il diritto al credito di imposta per la competitività (Cice), in vigore fino al 2018, sarà affiancato da un calo permanente delle imposte per le imprese. Questa "doppia" riduzione fiscale potrebbe costare, ma solo nel 2019, fino a 40 miliardi di euro. Insomma, il 2,8% che ha eccitato gli animi in casa nostra dovrebbe essere un picco temporaneo, destinato a sparire fin dal 2020.

La situazione italiana è diversa. Il bilancio pubblico avrà una tendenza al deterioramento, per esempio per reperire le risorse volte a disinnesare l'aumento dell'Iva nel 2019 e nel 2020. Un deficit sostanzialmente più elevato del 2%, quindi, porterebbe con molte probabilità a un successivo sfioramento della fatidica soglia del 3% che, piaccia o no (e a chi scrive non piace), scatenerebbe i mercati proprio quando con la fine del Qe si indebolirà lo scudo della Bce. Insomma, difficile appellarsi a quello che fanno i cugini d'Oltralpe. Ma che vuol dire questo? Che siamo destinati a morire d'austerità? Che non c'è alternativa ("Tina": *There is no alternative*) a politiche restrittive perché ce lo chiede l'Europa? Che stretti tra Bruxelles e i mercati, i nostri governanti dovrebbero rassegnarsi ad assistere inermi al lento afflosciarsi di una ripresa che non è mai decollata veramente?

La risposta ovviamente è no. Nel valutare la sosteni-

bilità delle finanze pubbliche gli investitori guardano principalmente alle prospettive di crescita dell'economia. Le inquietudini sul nostro Paese non riguardano le finanze pubbliche, che tra l'altro - si guardi al bilancio strutturale e a quello primario - sono tutt'altro che in cattiva salute. Non è il debito, ma un tasso di crescita ormai strutturalmente inferiore a quello dei nostri partner, a renderci il grande malato dell'economia europea.

Quindi, ben venga il dibattito su un aumento del deficit; e male fa chi si concentra solo sul debito, come se una sua riduzione sempre e comunque fosse l'alfa e l'omega della politica economica. Anche nella situazione attuale, con gli spread che ballano, concentrarsi solo sulla disciplina di bilancio finirebbe per indebolire, come già in passato, le nostre finanze pubbliche.

Quindi la vera domanda da porsi è: riusciranno le misure che dovrebbero essere finanziate aumentando il deficit (una flat tax fortemente inegualitaria, e un reddito di cittadinanza i cui contorni sono ancora troppo vaghi e parziali per poterne valutare l'impatto macroeconomico) a rilanciare la crescita? È lecito dubitarne. Secondo Confcommercio, riforma della Fornero, mini flat tax, reddito di cittadinanza e maggiore spesa per interessi costeranno oltre 17 miliardi, quasi un punto di Pil. Se anche solo la metà di questi soldi fossero messi in un serio piano di investimenti pubblici, si potrebbe rilanciare la domanda nel breve periodo e la produttività nel medio-lungo periodo. Con l'effetto collaterale di rendere stabilmente sostenibili le finanze pubbliche.

Il ministro Tria sembra pronto a confrontarsi con i partner europei, giustificando l'aumento del deficit con programmi di investimenti pubblici mirati. Per il bene del Paese, i partiti oggi al governo dovrebbero rinunciare almeno per il momento ai loro manifesti elettorali e sostenere il ministro in questa battaglia. Non c'è nulla di scandaloso in un deficit superiore al 2%. Il problema è per fare cosa.

Docente a Sciences-Po a Parigi e alla Luiss di Roma e autore del volume «La scienza inutile. Tutto quello che non abbiamo voluto imparare dall'economia» (Luiss University Press, 2018)

© RIPRODUZIONE RISERVATA



LA TRATTATIVA SUI CONTI PUBBLICI E IL PREZZO PER L'UNIONE BANCARIA

**FARE PIÙ DEFICIT
PUÒ PORTARE
A UN FONDO UNICO
DI RISOLUZIONE
DELLE BANCHE
MENO EFFICACE**
di **Carlo Bastasin**

La difficile partita in cui è impegnato il governo italiano a proposito dell'approvazione della bozza di bilancio da parte della Commissione europea, si intreccerà nei prossimi mesi con una partita non meno complessa sulle riforme dell'euro-area e in particolare con la persistente richiesta da parte di una minoranza influente dei Paesi dell'euro area di un meccanismo di ristrutturazione del debito pubblico.

Un "successo" del governo italiano nel negoziato sul bilancio, cioè un accordo con Bruxelles su una legge finanziaria meno restrittiva del necessario (cioè un debito più alto), potrebbe comportare un negoziato molto più pericoloso nella riforma dell'euro-area, svuotando l'unione bancaria e rafforzando la richiesta di Olanda, Finlandia e Germania (in ordine decrescente di intransigenza) e dei Paesi baltici, di un meccanismo di ristrutturazione del debito che renderebbe più fragile un Paese come l'Italia che da decenni fatica a ridurre il suo stock di debito.

L'appuntamento chiave per i negoziati sulla riforma dell'euro-area sarà il Consiglio europeo di dicembre. La prima riforma su cui il Consiglio dovrà prendere una decisione, sarà il varo dei termini di attuazione del Fondo unico di risoluzione delle banche. Il Fondo comune consentirà la chiusura di una crisi bancaria senza che essa provochi una crisi del debito nel Paese in cui ha sede la banca stessa, come è invece avvenuto dal 2010 in Irlanda e in Spagna. Ma sono necessarie risorse che dovranno arrivare dall'Esm, il Meccanismo europeo di stabilità. Secondo l'opinione prevalente, perché il "fondo salvastati" possa fornire le risorse è necessario che venga modificato il suo Trattato costitutivo, autorizzando

l'Esm a intervenire nel caso di salvataggio delle banche – e non solo degli stati – per ricapitalizzare gli istituti di credito o per risolverne i contratti. Una modifica di tale portata del Trattato richiede l'approvazione all'unanimità dei Paesi.

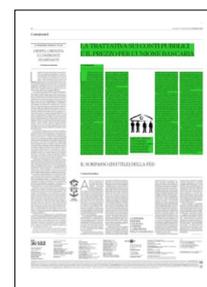
Anche se tutti nell'euro area sono d'accordo che il completamento dell'unione bancaria è necessario, il passaggio che aspetta i leader europei non è affatto semplice. Il Trattato Esm, approvato nel settembre 2012, è considerato uno dei passaggi più controversi della crisi dell'euro-area, al punto da spingere nel 2013 alcuni accademici e giornalisti tedeschi a costituire il partito anti-euro poi degenerato nel partito xenofobo "Alternativa per la Germania", che gli ultimi sondaggi danno come secondo maggior partito tedesco. Gli anti-euro ritenevano che i margini discrezionali di intervento del fondo salvastati, in particolare nel concedere linee precauzionali di credito a Paesi con i conti pubblici instabili, prefigurassero una violazione delle regole europee e dei principi costituzionali tedeschi. L'importanza del Trattato Esm è confermata dalla procedura di modifica e di ratifica che richiede in Germania un voto parlamentare a maggioranza qualificata. Si tratta di un requisito numericamente difficile da ottenere al Bundestag oggi a causa proprio dei molti seggi di "Alternativa per la Germania". Per questa ragione, il governo di Berlino non vuole esporsi al rischio di un insuccesso parlamentare e vorrebbe mettere in un unico processo di ratifica tutte le possibili modifiche al Trattato Esm. Tra queste modifiche, il governo – come anticipato da queste colonne – vorrebbe inserire un meccanismo automatico o meccanico di ristrutturazione del debito pubblico nei Paesi per i quali le analisi di sostenibilità del debito mandassero segnali di grave allarme. In uno strano conflitto, molto aspro ma molto silenzioso, in questi giorni si combatte sull'ipotesi di togliere le valutazioni di sostenibilità alla Commissione e affidarle all'Esm, considerato più al riparo da sensibilità politiche.

Per essere efficace, il fondo di risoluzione avrebbe anche bisogno di una riforma che snellisca le procedure di decisione nell'allocatione dei fondi. Attualmente nel caso del-

l'Esm, la procedura richiede l'approvazione delle commissioni di alcuni parlamenti nazionali. Se queste procedure non venissero snellite, è possibile che il fondo di risoluzione bancaria risulti inutilizzabile e che completi solo nominalmente l'unione bancaria. Rimarrebbe il rischio che una crisi bancaria, lasciata aperta per troppo tempo, si allargasse ad altre banche pregiudicando la stabilità dei paesi interessati.

Problemi simili si pongono nell'altro pilastro dell'unione bancaria che resta incompleto e che riguarda l'assicurazione comune dei depositi bancari (Edis). Anche in questo caso la pressione delle banche tedesche, in particolare delle Casse di risparmio ben connesse al sistema politico locale, vorrebbe, come condizione all'avvio dell'Edis, un trattamento regolamentare dei titoli di stato nei portafogli delle banche europee tale da revocare il "rischio zero" dei titoli pubblici. L'eccesso di titoli pubblici nei portafogli delle banche italiane è una delle cause dei timori di circolo vizioso tra crisi sovrane e crisi bancarie nell'area euro. Una riforma che punti a indici di concentrazione non nazionale dei titoli sovrani è considerata plausibile dalla maggioranza dei Paesi ma solo se applicata in una fase futura, quando cioè i problemi attuali saranno stati superati. Se invece dovesse essere una condizione all'avvio dell'Edis, quasi certamente non sarebbe possibile trovare un accordo tra gli stati membri al Consiglio di dicembre.

Come il meccanismo di ristrutturazione del debito pubblico, anche una ponderazione del rischio sovrano nei portafogli bancari renderebbe più fragile la posizione di Paesi indebitati. Anche un rinvio a una seconda fase, esplicitato da una decisione comune del consiglio Ecofin, potrebbe non essere accettabile per paesi come Francia, Italia e Spagna. Se le posizioni degli stati membri re-



stassero quelle attuali è possibile che il cruciale Consiglio di dicembre non porti al rafforzamento della zona euro. Le decisioni verrebbero rinviate alla primavera con il rischio che le elezioni europee di maggio rendano ancor meno agevole un accordo nel caso di successo delle forze politiche anti-europee.

La possibilità di trovare un accordo costruttivo, molto desiderabile dall'Italia, dipende dal grado di fiducia tra i Paesi membri e quest'ultimo dipende non in misura trascurabile dalla stabilità dei conti pubblici italiani che gravano da sempre sulle prospettive dell'euro. Per questa ragione, una "vittoria" del governo sui margini di minor disciplina del bilancio, potrebbe rappresentare una sconfitta su una partita più importante che non determinerà solo la stabilità del governo nei prossimi mesi, ma quella del paese nei prossimi anni.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

DIETRO IL BRACCIO DI FERRO

LE SCOMODE VERITÀ DEI CONTI

MARCELLO SORGI

Sebbene la situazione si sia fatta più drammatica nelle ultime ore, e per certi versi paradossale, con tutti questi neo-parlamentari che nei corridoi di Montecitorio parlano di miliardi come bruscolini e come se fossero davvero abituati a parlarne, si può ancora scommettere che alla fine della trattativa che ha assunto giorno dopo giorno tutti i toni della sceneggiata, dal tragico al comico, l'accordo sulla manovra si troverà. Magari non oggi e forse neppure domani, quando la chiusura dei mercati del venerdì pomeriggio potrebbe favorire un confronto meno concitato, ma si troverà.

Per varie ragioni. La prima è che il ministro Tria, con un intervento fuori dai denti davanti alla Confindustria, ha fatto scivolare il velo su una verità di cui presto o tardi Salvini e Di Maio dovranno prendere atto: il punto non è concedere uno, due o tre decimali in più di un deficit che, fissato in previsione allo 0,9 per cento, ora potrebbe raddoppiarsi o forse più, toccando l'1,8 o l'1,9, sfiorando il 2 e rischiando di sfuggire al controllo. Ma che anche in questo modo le principali promesse elettorali di Lega e 5 Stelle, flat tax, quota 100 per le pensioni e riforma della Fornero, nonché il reddito di cittadinanza, sarebbero lungi dall'essere realizzati. Si può mettere a punto, ha suggerito Tria, un maquillage di soluzioni già esistenti stabilite dai governi precedenti, dato che appunto - e questa è un'altra scomoda verità - in questi settori non si parte da zero. Immaginarsi con quale felicità dei guardiani del «cambiamento» e dell'opposizione, che avrebbe buon gioco a rivendicare la paternità dei propri provvedimenti.

E qui si tratta di capire quanto sia solido l'accordo tra i due vicepre-

mier, con Luigi Di Maio che ormai minaccia di far saltare il banco e Matteo Salvini che a sorpresa, ieri, dopo i toni più ragionevoli dei giorni scorsi, ha detto di essere pronto a combattere con lui fino all'ultimo.

Certo, se uno arriva a maledire il giorno in cui il Jobs Act fu approvato e a definire «assassino» chi lo volle, incurante del fatto che a sparare e a uccidere furono quelli che non lo volevano, è difficile poi far marcia indietro. La tragicommedia del capo politico pentastellato, va detto, per chi si aspettava una logica frenata finale e un rinvio politico degli obiettivi più irrealizzabili, era stata quasi perfetta.

Il salto di qualità delle ultime ore invece è abbastanza incomprensibile, a meno di non prendere in considerazione resistenze insormontabili della base parlamentare e dell'elettorato di riferimento. In altre parole: non si passa da toni duri o durissimi, come quelli che Di Maio adoperava tutti i giorni, a un linguaggio para-brigatista, se non si è convinti che la rabbia dei propri sostenitori, espressa anche nelle forme più radicali, al dunque non possa essere contenuta e debba invece essere rappresentata.

Quanto a Salvini, la sua piena solidarietà all'alleato di governo, spinta su un terreno che può

far saltare il governo (o Tria, che sarebbe lo stesso), trova come si sa la resistenza del suo numero due, il prudente sottosegretario alla presidenza Giorgetti, che ha già protestato per la confusa gestazione e il ritardo inammissibile di Conte e Toninelli del decreto su Genova.

Giorgetti, che è anche vicesegretario della Lega, ha con il suo leader un rapporto simile a quello che Letta, ai suoi tempi, aveva con Berlusconi: è uno dei pochi, forse il solo, che può permettersi liberamente di contraddirlo, sapendo che alla fine dovrà adeguarsi alle sue decisioni.

Tra Di Maio e Giorgetti, vedremo chi seguirà Salvini. Ma se accompagnasse il capo del Movimento Cinque Stelle fino all'orlo del baratro, rischiando di farcelo cadere fermandosi un momento prima, non sarebbe certo la prima volta. —

© BY NC ND ALCUNI DIRITTI RISERVATI

